



2024

rapport d'activité

Quatorze

ARCHITECTURES SOCIALES ET SOLIDAIRES
POUR DES TERRITOIRES AGILES ET RÉSILIENTS

www.quatorze.cc



SOMMAIRE

POLITIQUE COMMUNE	5
MANIFESTE	6
ENGAGEMENT	7
ACTION DE TERRAIN	13
IMPLANTATIONS	14
PROJETS	16
ANTENNES	20
GRAND PARIS	20
ALICANTE	22
MONTPELLIER	24
CLERMONT FERRAND	26
ENSEIGNEMENTS MUTUELS	28
RESEAUX	30
PARTENAIRES	32
HUMAINES RESSOURCES	34



Quatorze est certifiée «Qualiopi - Actions de formation»

POLITIQUE COMMUNE

MANIFESTE

Quatorze est un collectif, une communauté.

Nous ne sommes pas une agence d'architecture, nous sommes une association à but non lucratif.

Nous explorons et expérimentons par l'architecture, nous faisons de la médiation, nous co-concevons et co-construisons, nous habitons.

Nous accompagnons les personnes à dessiner le futur. Un futur rempli de joie, de courage, de dignité, pour bâtir un monde plus juste.

Quatorze crée des espaces d'écoute et de partage.

Nous fabriquons ensemble, lors de chantiers participatifs. C'est l'occasion de se rencontrer, d'apprendre à se connaître, de s'émanciper, de prendre soin de son environnement.

Quatorze participe à déconstruire les violences structurelles, depuis les espaces du quotidien jusqu'aux politiques publiques.

Nous construisons des lieux, pour créer des liens.

Quatorze défend une utopie concrète : l'architecture sociale et solidaire.

ENGAGEMENT

INTRODUCTION

En 2024, le Conseil d'Administration de Quatorze a consolidé son rôle autour d'une mission principale : porter, soutenir et faire émerger une vision commune. Tout au long de l'année, une série de rencontres entre le CA et l'équipe active a permis de travailler collectivement au renouvellement de cette vision, en s'appuyant sur la théorie du changement. Ces temps d'échange témoignent d'une approche singulière : celle d'une gouvernance qui maintient le lien avec le terrain et privilégie la construction collective de sens.

L'ARCHITECTURE COMME LEVIER DE TRANSFORMATION SOCIALE

Les membres du CA de Quatorze viennent d'horizons différents – pédagogie, architecture, défense des droits des personnes exilées, ressources humaines, etc. Pourtant, toutes partagent un même intérêt pour l'approche singulière de l'association : une conception particulière du rôle de l'architecture dans le champ social et politique.

Ce qui attire, c'est d'abord cette capacité à lire la société à travers ses espaces. Comprendre comment la société marque géographiquement le traitement qu'elle réserve aux personnes jugées indésirables. Mais Quatorze ne s'arrête pas au constat. L'association propose de faire de l'architecture un acteur du lien social, une cheville ouvrière de la manière dont on habite ensemble. Cette démarche permet de renverser une forme de fatalité : si l'espace peut être un outil d'exclusion, il peut aussi devenir un support pour faire vie autrement.

« Ce qui m'a intéressée chez Quatorze, c'était de comprendre comment se traduit dans l'espace le traitement que la société réserve aux personnes exilées – et plus largement à toutes les personnes jugées indésirables. »

Maud Steuperaert, Administratrice

Cette hybridation entre le travail de l'architecte et le travail social reste rare, presque marginale dans le secteur. Peu de structures

occupent cette position, construisent ce pont-là. C'est pourtant dans cet entre-deux que se situe toute la force de Quatorze : démontrer concrètement qu'il est possible de faire autrement, en portant une attention particulière à la forme de l'habitat et à l'idée de pouvoir vivre dans un lieu où l'on peut se construire et construire avec les gens.

« Ce qui est intéressant dans l'approche de Quatorze, c'est cette hybridation entre le travail de l'architecte et le travail social : ce pont-là, il est fait nulle part. »

Merril Sineus, Administratrice

L'approche de Quatorze se caractérise aussi par une forme d'agilité – un mot peut-être galvaudé mais qui traduit bien cette manière de prendre les sujets par l'entrée solution plutôt que par l'entrée problème. L'association aborde les enjeux par l'aspect des solutions, de l'agentivité, en créant des îlots de possibles. C'est cette capacité à proposer des utopies concrètes qui irrigue l'ensemble des projets.



« Quatorze porte un intérêt particulier à la forme de l'habitat, à cette idée de pouvoir vivre dans un lieu où on peut se construire et construire avec les autres. »

Isabelle Daumarès, Secrétaire adjointe - Référente RH

FACILITER, COOPÉRER, TRANSMETTRE

Ce qui caractérise la posture de Quatorze, c'est une volonté constante de faciliter, de coopérer, de prendre soin – des bénéficiaires comme des partenaires. Cette attention se traduit dans des actes concrets : le refus de contribuer aux tensions ou aux jeux de pouvoir, une idée de « RH douces » qui, même

si elle n'est pas toujours parfaitement atteinte, pose une intention claire. C'est aussi une dimension pédagogique assumée : les personnes qui collaborent avec Quatorze apprennent de Quatorze.

« On facilite, coopère, on prend soin des individus, qu'ils soient bénéficiaires ou partenaires. »

Viviane Vicente, Présidente

Au cœur de cette approche, il y a l'idée de faire avec. Constamment. Une idée qui passe par des actions très concrètes, visibles, impliquant une transmission des connaissances et un rassemblement de toutes les parties prenantes. Créer du lien, travailler ensemble : ces principes ne sont pas que des mots, ils structurent la manière dont Quatorze conçoit et mène ses projets.

« Ce que fait Quatorze, c'est très concret, visible, avec l'idée de faire avec, vraiment. »

Isabelle Daumarès,
Secrétaire adjointe - Référente RH

« Au-delà de l'adhésion aux valeurs de Quatorze, j'adhère aussi à l'idée de créer du lien, de mettre toutes les parties prenantes autour de la table, de travailler ensemble. »

Marième Faye, Administratrice

Cette capacité à créer du lien et du sens de manière collective constitue l'une des forces de l'approche de Quatorze. Les temps de CA et d'équipe active participent d'ailleurs de ce mouvement, de cette opportunité de bousculer les choses dans un quotidien parfois répétitif. Ils offrent un espace de connexion, rendant possible un sentiment d'appartenance à un collectif qui partage un espoir similaire et œuvre très concrètement à l'émergence de modèles alternatifs.

« Les réunions de CA ont cette capacité à créer du sens collectivement, à se laisser surprendre par l'autre – des choses qui manquent souvent dans le monde du travail, et dans le quotidien plus largement, et que Quatorze vient nourrir. »

Margaux Charbonnier, Trésorière

Ce qui nourrit ces échanges, c'est aussi cette remise en question permanente, cette capacité à rester « solide sur ses appuis » tout en étant toujours en mouvement. Un équilibre entre ancrage dans des principes forts et ouverture à l'évolution des idées et des pratiques.

UNE FORME DE RÉSISTANCE SANS VIOLENCE

Retour de bâton en termes de féminisme, montée de la xénophobie, repli identitaire : le contexte politique actuel est marqué par une tendance générale à la fermeture. Face à ces dangers bien réels, l'action de Quatorze interroge les formes traditionnelles de

résistance. L'association ne fait pas de désobéissance civile. Elle est incluse dans le système, en constitue une sorte de variable d'ajustement. Ce qu'elle tente d'apporter, c'est une parole dissonante à l'intérieur de ce système, tout en y contribuant. Il s'agit d'une forme de militance qui se distingue des engagements traditionnels par son refus de la conflictualité binaire, par l'absence de figure de « l'ennemi ».

« Quatorze ne résiste pas. Quatorze facilite, coopère, prend soin. Et cette démarche a son intérêt : elle se situe en dehors des rapports politiques traditionnels, loin de la logique d'affrontement. »

Viviane Vicente, Présidente

Pourtant, dans un contexte politique marqué par une tendance générale au repli et à la fermeture d'esprit, le simple fait de créer du lien peut constituer un acte de résistance en soi.



« Dans un contexte de plus en plus compliqué, marqué par le repli et la fermeture d'esprit, créer du lien, dialoguer, c'est de la résistance »

Marième Faye, Administratrice

Face à des perspectives qui semblent se refermer sur de nombreux plans – politique, économique, social – Quatorze persiste à ouvrir un horizon : dans sa capacité à maintenir vivante l'idée qu'autre chose est possible, à transmettre des

valeurs à travers les temps de collaboration, à préserver des espaces où l'on peut encore se construire collectivement.

« Face à un contexte politique actuel assez sombre, Quatorze ouvre le champ des possibles, dessine de nouveaux modèles, crée de l'espoir. »

Margaux Charbonnier, Trésorière

Cette résistance passe aussi par le choix d'une activité non

exclusivement rémunératrice, par la possibilité d'avoir une action directe sur des situations intolérables. Une manière aussi de résister au consumérisme ambiant, en créant des îlots où d'autres valeurs prévalent.

L'engagement chez Quatorze se caractérise ainsi par une approche ancrée et humble, tout en portant une vision qui refuse de se résigner. Exister, accueillir, coopérer, transmettre : autant de gestes qui dessinent une alternative concrète.

« J'espère que Quatorze sera un vecteur de changement, même si je ne sais pas encore exactement comment on va y arriver ; peut-être à travers l'architecture déjà, avec l'idée de construire des îlots de personnes, par affinité, par intérêt. »

Najoua Mounib, Secrétaire

ACTIONS DE TERRAIN

IMPLANTATIONS

ENTRE DÉVELOPPEMENT LOCAL ET DIMENSION EUROPÉENNE

GRAND-PARIS

LA MAISON MÈRE DEPUIS 2007

99, rue Molière
94200 IVRY-SUR-SEINE

CLERMONT-FERRAND

LA FLORISSANTE DEPUIS 2023

Maison de l'Habitat
129 Av. de la République
63100 CLERMONT-FERRAND

LYONNAIS

L'ÉMERGENTE DEPUIS 2024

22 Montée des Balmes
69510 SOUCIEU-EN-JARREST

MONTPELLIER

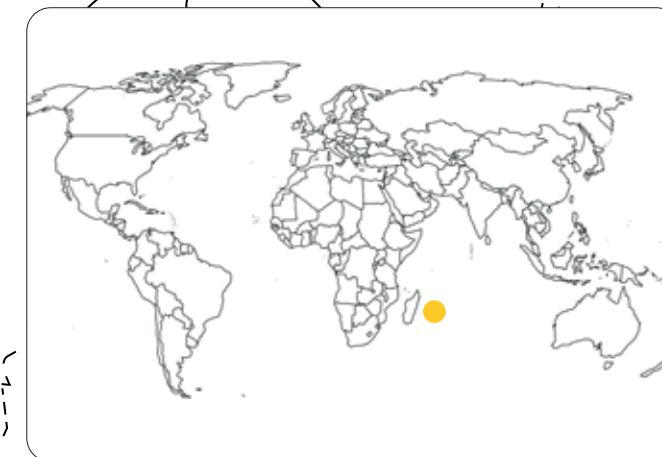
LA CONSOLIDATION DEPUIS 2021

Fondation Abbé Pierre
5 Place du Petit Scel
34000 MONTPELLIER

ALICANTE

LA PIONNIÈRE DEPUIS 2017

Asertos
Calle Toledo 48,
03002 ALICANTE



5

IMPLANTATIONS
LOCALES

2

PAYS, FRANCE ET
ESPAGNE

20

PROJETS
EN 2024

2

PROGRAMMES
EUROPÉENS

« *Quatorze est un hybride, c'est à la fois comme un laboratoire de recherche mais c'est aussi une ONG qui produit des solutions, des réponses quant aux problématiques de mal-logement.* »

Romain Minod, Directeur, à propos du projet “Les Lucioles”

PROJETS

TERRITOIRES ET COMPETENCES

GRAND PARIS



ANNA

A Göteborg, un projet d'habitat flottant co-construit avec et pour des personnes exilées, ainsi formées aux métiers de la construction.



SORTONS DU SQUAT

Créer un jeu de plateau capitalisant les pratiques d'accompagnement des occupations sans droit ni titre à travers la France.



MERGING EUROPE

Le projet Merging est une recherche-action européenne de trois ans qui analyse comment les différents modes d'habitat des personnes exilées favorisent leur intégration sociale et professionnelle.



VILLIERS LE BEL

A Villiers-Le-Bel, construire des modules de jeux dans le cadre de la préfiguration des espaces publics du secteur du Bois joli.



LES LUCIOLES

A la Réunion, accompagner un groupe d'habitants dans la co-construction d'un habitat participatif locatif, devenant les acteurs de sa conception, construction et gestion.



HAMO - VIVRE ENSEMBLE

Une colocation solidaire à Montreuil ancrée dans son territoire.



DIALOG CITY

Un projet européen réunissant des structures culturelles, des artistes et des collectivités de cinq pays pour repenser les liens entre les citoyens et leur ville.



PARVIS DE L'UNIVERSITE D'EVRY COURCOURONNES

A Evry Courcouronnes, réaliser un aménagement paysager et immobilier du parvis de l'université par urbanisme tactique, transformant un ancien parking dégradé en un espace attractif à l'occasion de l'ouverture d'une nouvelle station de tramway du Grand Paris.



ATELIERS MEDICIS

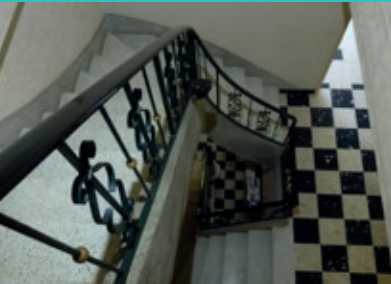
Participer à l'aménagement d'appartements destinés aux résidences d'artistes des Ateliers Médicis avec mobilier récupéré en ressourceries afin de limiter l'impact environnemental du projet.



MAISON DES FOUGERES

Réaménager l'intérieur du local associatif de la Maison des Fougères dans une logique de réemploi tout en s'adaptant aux contraintes du local et aux besoins des usagers.

CLERMONT-FERRAND



LOGEMENT D'ABORD

Une démarche globale d'accès au logement et d'amélioration de l'habitat pour les populations en situation de précarité.



LA RODDE

A Gerzat, vers l'amélioration des conditions de vie et d'habitat d'un quartier informel de voyageurs.

ALICANTE



SORTONS DU SQUAT

Créer des logements intercalaires dans la métropole clermontoise pour accueillir des personnes en situation de mal-logement.



CALIURBA

A Valence, offrir un hébergement et un accompagnement aux personnes déboutées du droit d'asile qui n'ont plus accès aux dispositifs d'accueil traditionnels.

LYON



ASERTOS

Accompagner les habitants des quartiers d'Alicante dans l'amélioration collective de leurs conditions de vie en mobilisant leurs ressources locales.



ECREVIS

A Annecy, accompagner un tiers lieu expérimentant des modes de vie alternatifs dans son projet d'accueil pour favoriser le lien entre les personnes accueillies et les autres membres de la communauté.



COCON

À Lyon, un projet d'habitat pour personnes exilées fonctionnant grâce à une approche qui intègre à la fois les besoins des résidents accueillis, ceux du voisinage et du quartier, créant ainsi de petites communautés locales harmonieuses.

MONTPELLIER



MONTPELLIER ZERO BIDONVILLE

Une stratégie de résorption des bidonvilles à l'échelle territoriale.



ZENITH I - SANITATION

Améliorer les conditions de vie du bidonville Zénith 1 à Montpellier en facilitant l'accès à l'eau, à l'électricité et aux équipements sanitaires.



L'AUBERGE

Transformer une ancienne auberge de jeunesse de Montpellier en hébergements accueillant des personnes d'un bidonville voisin et créer une permanence architecturale améliorant continuellement leur cadre de vie.

GRAND PARIS

De l'expérimentation à l'essaimage : les défis opérationnels de projets hybrides

« Aujourd'hui Quatorze commence à formaliser ses 15 ans d'expérimentations en expérience, c'est-à-dire en savoir et en savoir-faire. La formation 'Sortons du squat' est la première formation professionnelle d'une série en cours de développement. »

Romain Minod, Directeur, à propos du projet «Sortons du Squat»

Après quinze ans d'expérimentation, l'antenne parisienne de Quatorze franchit un cap en 2024 : transformer ses pratiques en méthodologies transmissibles et démontrer sa capacité à intervenir sur de nouveaux territoires. Le projet "Sortons du Squat", mené avec Habitat Cité et soutenu par la Fondation de France, illustre cette maturité. La capitalisation d'une quarantaine d'outils issus d'une dizaine de situations d'occupations sans droit ni titre s'est transformée en un jeu de plateau pédagogique, déployé auprès d'agents publics et techniciens associatifs lors des "Universités d'été des Architectures Sociales et Solidaires" ou lors de rencontres nationales des ingénieurs territoriaux.

Parallèlement, la recherche-action européenne "Merging", coordonnée avec une douzaine d'universités, a produit des guidelines pour la Commission européenne sur l'habitat comme vecteur d'intégration des personnes exilées. De Göteborg avec la tiny flottante "Anna", co-construite avec des personnes exilées, à Lyon avec une parcelle composée de tiny houses et d'une yourte créant des communautés locales durables, ces projets prouvent que Quatorze maîtrise l'intervention à distance tout en maintenant son exigence de co-construction.

Le projet "Les Lucioles" à la Réunion pousse cette logique plus loin encore. Soutenu par la Fondation pour le Logement des Défavorisés, il associe

des personnes ayant vécu sous tente à l'ensemble des phases d'une opération immobilière de huit logements : de la conception à la gestion via un modèle coopératif innovant, en passant par la construction en chantier participatif.

Ces projets dessinent l'identité hybride de Quatorze, à la fois laboratoire de recherche-action et ONG productrice de solutions concrètes. L'année 2024 marque ainsi une étape importante : passer de l'expérimentation localisée à la formation pour favoriser l'essaimage de nos pratiques, tout en gardant au cœur de nos actions la création de communs incluant les personnes les plus vulnérables.



ALICANTE

Asertos : une méthodologie de développement communautaire qui fait ses preuves



« On utilise nos compétences techniques pour que la communauté puisse s'organiser, définir ses besoins, prioriser et se mettre en mouvement pour changer la réalité. »

Daniel Millor Vela, Coordinateur du programme "Asertos"

En 2024, l'antenne d'Alicante a poursuivi le projet ASERTOS en collaboration avec Architectures sans Frontières Espagne, consolidant son action dans les quartiers de Cementerio, Colonia Requena, Carolinas, Virgen del Remedio et Coim 23. Cette approche, fondée sur le développement communautaire basé sur les actifs, mobilise les ressources existantes du quartier pour permettre aux habitants de s'organiser, définir leurs besoins et améliorer collectivement leurs conditions de vie.

Au cœur de cette action se trouve un enjeu central : transformer les compétences techniques en leviers d'autonomisation pour que les communautés deviennent actrices de leur propre transformation. Notre collaboration étroite avec les associations de voisinage de Colonia Requena et de Carolinas a permis la construction de véritables biens communs gouvernés par les communautés elles-mêmes. L'année 2024 marque un tournant significatif avec la

reconnaissance externe de notre méthodologie. Des villes comme Almería nous ont sollicités pour adapter notre approche aux bidonvilles de travailleurs migrants dans le sud de l'Espagne, illustrant la pertinence d'une méthodologie initialement développée pour la résorption de bidonvilles et sa transférabilité à différents contextes de vulnérabilité. Parallèlement, nous avons été appelés à intervenir dans les territoires affectés par les inondations d'octobre 2024 dans la province de

Valence, adaptant notre méthodologie à la réponse aux urgences tout en maintenant notre principe fondamental : l'accompagnement des communautés en action plutôt que l'intervention verticale.

Ces sollicitations multiples confirment la valeur d'une approche qui place les communautés au centre et révèlent les enjeux opérationnels majeurs pour l'avenir : consolider nos capacités de transmission méthodologique, renforcer

notre réseau de partenaires sur le territoire espagnol, et continuer à documenter nos pratiques pour en favoriser l'essaimage.

« C'est intéressant de voir comment une méthodologie qui est partie de la résorption des bidonvilles, qui s'est adaptée à la régénération communautaire des quartiers défavorisés, aujourd'hui vient d'être reconnue aussi pour travailler dans des bidonvilles dans le sud de l'Espagne cette fois-ci. »

Daniel Millor Vela, Coordinateur du programme "Asertos"



MONTPELLIER

Vers une opérationnalisation de la stratégie

Quatorze a poursuivi la coordination du programme "Montpellier Zéro Bidonville", une stratégie territoriale visant à résorber l'ensemble des bidonvilles de la métropole sur une décennie. Via la mobilisation d'un ensemble de structures et de personnes impliquées (l'Etat, la Ville de Montpellier, la Fondation pour le Logement des Défavorisés, des associations d'accompagnement social, le Conseil départemental, les habitants, ...), nous avons agi simultanément à l'échelle politique mais également opérationnelle.

En 2024, notre action s'est déployée sur deux projets majeurs. D'abord, la program-

mation de la rénovation d'une ancienne auberge de jeunesse en centre-ville de Montpellier, pour accueillir des personnes issues d'un bidonville, avec un espace polyvalent servant à la fois de permanence architecturale et d'interface avec le quartier. Également, l'amélioration des conditions de vie du bidonville Zénith 1, projet pilote permettant de créer un espace de rencontre inédit entre entreprises, institutionnels et habitants.

Ces réalisations illustrent notre capacité à mobiliser l'expertise acquise sur différentes situations de bidonvilles pour contribuer à la construction d'une politique publique en

faveur de la résorption. Cette expérience montpelliéraine vient nourrir des réflexions à l'échelle nationale autour de la formalisation d'une formation aux questions de résorption des bidonvilles.

Pour l'avenir de Quatorze, l'enseignement majeur réside dans l'apport de la pluridisciplinarité au sein de l'équipe : cette diversité de profils a permis de travailler véritablement à l'échelle politique tout en nourrissant des projets opérationnels concrets. La préservation de cette collaboration entre différentes strates d'acteurs demeure garante d'une richesse et d'une complexité positive dans nos projets.

« Un des enjeux est de préserver la collaboration entre différentes strates d'acteurs et d'interlocuteurs pour garder une richesse et une complexité positive dans le projet. »

Chloé Le Bart, Chargée de mission
"Montpellier Zéro Bidonville"



« On ne crée pas simplement du logement, on a une réflexion autour de ce que doivent être ces logements intercalaires. »

Bastien Grégis, Chargé de mission "Montpellier Zéro Bidonville"

« Faire des projets opérationnels qui sont sources d'émancipation pour les personnes qui y participent, notamment à l'occasion des chantiers participatifs. »

Laure Stadelmann, Pilote de projet "Montpellier Zéro Bidonville"



CLERMONT- FERRAND

Le programme "Logement D'Abord" : expérimenter des réponses flexibles face aux situations de mal-logement

« Si je devais retenir une chose essentielle de ce projet pour l'avenir de Quatorze, ce serait selon moi l'importance d'être agile et flexible dans sa démarche, puisque chaque situation de précarité a ses particularités. »

Ugo Batret, Volontaire en Service Civique programme «Logement D'Abord»

En 2024, le programme "Logement d'Abord" s'est structuré autour de deux projets complémentaires menés avec la Direction Départementale de l'Emploi, du Travail et des Solidarités (DDETS), le Conseil départemental du Puy-de-Dôme (CD63), Clermont Auvergne Métropole (CAM), le Collectif Partage et Projets (CPP) et l'Association de Gestion du Schéma des Gens du Voyage du Puy-de-Dôme (AGSGV63). Un premier projet, intitulé "Sortons du Squat" qui a permis de sélectionner un bien à Beaumont pour créer des logements intercalaires destinés à des personnes victimes du sans-abrisme. Ce projet a été rendu possible par notre participation aux maraudes CPP

avec le 115 qui a créé du lien avec les travailleurs sociaux et facilité la co-conception. Parallèlement, à La Rodde, quartier informel consolidé peuplé par plus de 200 voyageurs installés sans droit ni titre sur des terrains métropolitains à Gerzat, nous avons réalisé un diagnostic socio-spatial approfondi et travaillé sur un plan guide pour amender le futur PLU, tout en adaptant progressivement notre approche pour construire un lien de confiance avec les habitants.

Ces projets ont permis de construire bien au-delà de l'architecture. Pour les bénéficiaires de "Sortons du Squat", le logement constitue l'impulsion d'un nouveau départ

et d'un processus d'émancipation. À La Rodde, l'année a été consacrée à la construction d'un lien de confiance et à la reconnaissance des savoir-faire constructifs locaux. Pour nos partenaires, ces projets ont permis d'expérimenter de nouvelles méthodologies de travail.

Ces expériences soulignent trois enseignements essentiels : la nécessité de collaborer étroitement avec les travailleurs sociaux, l'importance d'être agile et flexible face aux particularités de chaque situation, et la patience requise pour faire comprendre aux partenaires notre façon de travailler et ce qui fait la spécificité de Quatorze.

« Le logement et l'architecture qu'on développe, c'est simplement les fondations d'un projet et c'est ce qui permet l'impulsion d'un processus d'émancipation des habitants et le départ, peut-être le début de quelque chose de nouveau. »

Adélie Roussat, Assistante chargée de projet «Logement D'Abord»



ENSEIGNEMENTS MUTUELS

RESEAUX



En 2024, l'équipe a travaillé à la préfiguration des Universités d'Été des Architectures Sociales et Solidaires (UEASS), visant à faire rayonner la démarche Logement D'Abord puydomoise à l'échelle nationale en l'inscrivant dans une pluralité d'expériences françaises et européennes mutualisées.

Dans cette perspective, nous avons organisé à l'été 2024 un événement destiné aux praticiens du monde de l'architecture. "Miniville" est un format de rencontre en groupe restreint autour de temps d'échange et de partage des pratiques de chacun.e (le penser), de temps de construction (le faire), et de temps conviviaux. Cette rencontre a été organisée par Quatorze, avec l'appui de Rural Combo et de l'Ecopôle. Cet événement

s'inscrit dans le réseau français Superville rassemblant collectifs d'architecture, d'urbanisme, de paysage et de design, et a permis d'allier des temps d'ateliers réflexifs et de chantiers participatifs.

Le second temps de préfiguration des UEASS s'est déroulé à l'automne 2024 à la Maison de l'Habitat et du Cadre de Vie de Clermont Ferrand. Il était consacré aux agents publics, parapublics et associatifs via une formation professionnelle certifiante, et a permis de réunir de nombreux partenaires institutionnels.

Ces deux temps de préfiguration constituent les jalons de l'organisation d'universités d'été à la rentrée universitaire 2026. En croisant les regards des praticiens de l'architecture, des agents publics et des habitants, cette démarche vise

à créer un espace d'apprentissage mutuel où se forgent de nouvelles méthodologies d'intervention dans les territoires fragiles.

L'articulation entre expérimentations locales et mise en réseau d'expériences françaises et européennes offre ainsi un terrain fertile pour penser collectivement les architectures sociales et solidaires de demain.

Au-delà de la transmission de compétences techniques, les UEASS porteront l'ambition de faire essaimer cette culture professionnelle renouvelée sur d'autres territoires, où l'aller-vers, la participation et la co-construction sont les fondements d'une action publique transformée, au service de la justice sociale.

« S'il y a une chose à retenir, c'est de réussir à proposer des démarches qui soient extrêmement flexibles, à même de s'adapter à toutes les variations sur le terrain, que ce soit émanant du quartier ou des partenaires. »

Ugo Batret, Volontaire en Service Civique programme «Logement D'Abord»

PARTENAIRES

L'année 2024 a marqué une étape importante dans le développement de nouvelles modalités de transmission des savoir-faire de Quatorze, notamment auprès des agents publics territoriaux. Les échanges engagés avec le CNFPT ont permis d'explorer la création d'une offre de formation dédiée à la résorption des bidonvilles et à l'amélioration des conditions de vie en habitat précaire.

Cette collaboration s'inscrit dans une volonté partagée de renforcer les compétences

des agents territoriaux sur des enjeux complexes nécessitant une approche multi-partenaire et une méthodologie spécifique d'intervention. Les discussions ont notamment porté sur la structuration de modules de formation adaptés aux réalités territoriales, croisant les dimensions techniques, sociales et politiques de ces interventions.

En décembre 2024, un premier webinar de présentation de la démarche Territoire Zéro Bidonville a été organisé, rassemblant agents publics

et acteurs associatifs. Cette action a permis de poser les bases d'un programme de formation plus ambitieux, dont le déploiement est envisagé dès 2025.

Ce partenariat illustre la volonté de Quatorze de systématiser et de diffuser ses pratiques au-delà des seuls territoires d'intervention directe, participant ainsi à l'émergence de nouvelles cultures professionnelles dans l'action publique locale.

« La constitution de premiers modules de formation pourrait voir le jour dès 2025. Il s'agit de doter les agents territoriaux d'outils concrets pour intervenir sur ces situations complexes, en s'appuyant sur les méthodologies éprouvées sur le terrain. »

Dominique Boutin, Responsable du secteur Habitat du CNFPT

GRAND-PARIS



CLERMONT-FERRAND



MONTPELLIER



ALICANTE



HUMAINES RESSOURCES

CONSEIL D'ADMINISTRATION & EQUIPE ACTIVE

L'année 2024 a été marquée par une maturation des pratiques professionnelles au sein de Quatorze, portée par la diversité des situations rencontrées et la nécessité constante d'adapter les méthodes de travail aux réalités du terrain.

Cultiver l'agilité méthodologique

Le travail mené sur différents territoires a renforcé la nécessité de se décaler des logiques linéaires au profit de démarches itératives, capables d'intégrer l'imprévu et de s'adapter aux temporalités propres de chaque territoire. Cette agilité s'est révélée particulièrement précieuse face à la complexité des jeux d'acteurs institutionnels et à la construction progressive de la confiance avec des habitants ayant vécu de nombreux projets restés sans suite.

L'accompagnement des partenaires institutionnels dans la compréhension des méthodologies participatives est devenu un enjeu central. L'équipe a constaté que faire évoluer les cultures

professionnelles et dépasser les logiques en silo demande du temps et une pédagogie constante. Cette compétence relationnelle s'est affirmée comme aussi essentielle que les compétences techniques d'aménagement.

Ancrer la collaboration avec les travailleurs sociaux

La participation aux maraudes et le développement d'un langage commun avec les travailleurs sociaux a transformé la manière de concevoir les projets. L'équipe a compris que la connaissance fine des situations individuelles et des dynamiques territoriales portée par ces professionnels était indispensable à la pertinence des interventions. Cette collaboration a enrichi les pratiques architecturales en les ancrant dans une compréhension sociale approfondie.

Le travail d'accompagnement de groupes d'habitants vers l'autonomie de gestion a affiné la compréhension de

ce qu'implique concrètement la capacitation. L'équipe a développé des compétences pour accompagner des personnes, quel que soit leur parcours, à prendre des responsabilités dans la gouvernance de projets immobiliers complexes, marquant le passage d'une posture d'expertise technique à une posture d'accompagnement à l'émancipation.

Assumer l'hybridité entre recherche et action

L'équipe a affirmé sa capacité à naviguer entre production de connaissances académiques et réponses opérationnelles aux situations de mal-logement. Cette double posture, loin d'être une dispersion, constitue désormais l'identité professionnelle de l'association, permettant d'intervenir simultanément sur les échelles politique, opérationnelle et académique. Parallèlement, le passage à des chantiers d'envergure a nécessité une montée en

« L'apport de la pluridisciplinarité dans les profils qui composent l'équipe salariée et bénévole a permis de réellement travailler à l'échelle politique et vient nourrir des projets opérationnels. »

Laure Stadelmann, Pilote de projet

compétences significative de l'équipe, particulièrement sur les antennes récentes. Au-delà des aspects techniques, c'est la confiance collective dans la capacité à relever des défis ambitieux qui s'est renforcée. Cette évolution

ouvre la possibilité d'intervenir sur de nouveaux territoires à distance, à condition de maintenir une grande rigueur dans la contractualisation et le suivi.

Ces apprentissages de 2024 témoignent d'une maturité croissante de l'équipe, capable désormais non seulement d'agir sur le terrain, mais aussi de transmettre ses pratiques, de les questionner et de les faire évoluer collectivement.



CONSEIL D'ADMINISTRATION EQUIPE ACTIVE

Vicente Viviane, Présidente - Bureau
Charbonnier Margaux, Trésorière - Bureau
Mounib Najoua, Secrétaire - Bureau
Daumarès Isabelle, Secrétaire Adjointe - Bureau
Faye Marième , Administratrice
Steuperaert Maud, Administratrice
Sinéus Merrill, Administratrice

Grand Paris
Minod Romain, Directeur
Ottaviano Nancy, Coordinatrice de programme
Monrat Caroline, Coordinatrice de programme
Fleck Lucile, chargée de gestion administrative et financière
Mabille Laurent, chargé de gestion administrative et financière (remplaçant)
Clément Arthur, chargé de mission
Azavant Adèle, chargée de mission
Gorge Amandine, stagiaire en architecture
Bernard Lucile, stagiaire en architecture
Balaszunski Noé, stagiaire en architecture

Alicante
Millor Vela Daniel, Coordinateur de programme

Clermont-Ferrand
Dumas Sébastien, pilote de projet “Logement d’Abord”
Salachas Nina, chargée de mission “Logement d’Abord”
Maris Mathilde, stagiaire en architecture
Roussat Adélie, stagiaire en architecture
Batret Ugo, volontaire en Service Civique

Montpellier
Henrion Thomas, Coordinateur du programme “Montpellier Zéro Bidonville”
Mrani Ghizlaine, chargée de mission “Montpellier Zéro Bidonville”
Gregis Bastien, chargé de mission “Montpellier Zéro Bidonville”
Le Bart Chloé, chargée de mission “Montpellier Zéro Bidonville”
Zbaïr Tama, chargée de mission “Montpellier Zéro Bidonville”
Nauleau Lucas, stagiaire en architecture
Theurelle Guillaume, stagiaire en architecture

Lyon
Stadelmann Laure, pilote de projet





Quatorze

ARCHITECTURES SOCIALES ET
SOLIDAIRES POUR DES TERRITOIRES
AGILES ET RÉSILIENTS

www.quatorze.cc

contact@quatorze.cc || +33 7 60 99 87 76