

**RAPPORT
D'ACTIVITÉ
2023**

Quatorze

ARCHITECTURES SOCIALES ET SOLIDAIRES POUR DES
TERRITOIRES AGILES ET RÉSILIENTS

WWW.QUATORZE.CC



SOMMAIRE

UNE MISE EN PERSPECTIVE

VISION L'ÉLAN DE JUSTICE SOCIALE	5
IMPLANTATIONS DÉVELOPPEMENT LOCAL ET DIMENSION EUROPÉENNE	10
ACTIONS TERRITOIRES ET COMPÉTENCES	13
ORGANISATION CONFORTER L'ESSAIMAGE	15
GRAND PARIS LA RECHERCHE-ACTION COMME LEVIER D'INNOVATION SOCIALE	18
CLERMONT- FERRAND DÉJOUER LA NOTION DE CHARITÉ	22
MONTPELLIER ÉMERGENCE D'UNE POLITIQUE PUBLIQUE	24
ALICANTE ARCHITECTURE ET SANTÉ PUBLIQUE	26
HUMAINES RESSOURCES BUREAU, C.A. & ÉQUIPE ACTIVE	28
TEMPS FORTS AU COEUR DU PROJET ASSOCIATIF	31
BILANS DIMENSION ÉCONOMIQUE	33
OUVERTURES VALORISATIONS, DU TERRAIN AU DÉBAT PUBLIC	39

Ci-contre : Construction de l'espace commun du projet Cocon-Merging, Lyon, septembre 2023
Couverture : Intensif de terrain en équipe, Clermont-Ferrand, juillet 2023
Sauf mention contraire, toutes les photos du présent document sont créditées QUATORZE

VISION

L'ÉLAN DE JUSTICE SOCIALE

Quatorze est un collectif, une communauté.

Nous ne sommes pas une agence d'architecture, nous sommes une association à but non lucratif.

Nous explorons et expérimentons par l'architecture, nous faisons de la médiation, nous co-concevons et co-construisons, nous habitons.

Nous accompagnons les personnes à dessiner le futur. Un futur rempli de joie, de courage, de dignité, pour bâtir un monde plus juste.

Quatorze crée des espaces d'écoute et de partage.

Nous fabriquons ensemble, lors de chantiers participatifs. C'est l'occasion de se rencontrer, d'apprendre à se connaître, de s'émanciper, de prendre soin de son environnement.

Quatorze participe à déconstruire les violences structurelles, depuis les espaces du quotidien jusqu'aux politiques publiques.

Nous construisons des lieux, pour créer des liens.

Quatorze défend une utopie concrète : l'architecture sociale et solidaire.

DU BIEN COMMUN À LA COMMUNAUTÉ

La conception participative souligne l'importance de l'expertise de l'utilisateur, qui contribue à fournir les informations pertinentes afin que le résultat final soit adapté à la réalité de chaque situation spécifique. Dans cette perspective, nous parlons de communauté de projet pour valoriser la construction sociale, que permet la conception participative. Dans la mesure où nos actions s'inscrivent dans le temps long, nous travaillons à la mise en cohérence des différents processus de requalification du cadre de vie : le changement social se fait alors au rythme de la confiance, événement après événement, année après année. Selon cette approche, les espaces communs, compris comme des biens de production et d'utilisation partagée, deviennent les symboles de la construction de la communauté, et leur gestion le vecteur de sa durabilité.

AVEC ET POUR QUI AGISSONS-NOUS ?

Les projets d'architecture solidaire et sociale que nous construisons bénéficient directement à leurs habitants. Ils bénéficient indirectement à leurs voisins, aux

“Nous avons besoin d'une dimension purement spéculative, d'utopie, de grands idéaux, de se décrocher du réel pour pouvoir continuer d'avancer avec espoir”

Viviane Vicente,
présidente de l'association Quatorze

personnes de passage dans le quartier. Ils bénéficient également indirectement aux agents publics, ainsi qu'à l'ensemble des partenaires de projet. Pourtant, nous ne construisons “pour” aucun de ces acteurs. La commande architecturale institutionnelle propose traditionnellement un triptyque d'acteurs pour mener un projet de construction : un client, ou maître d'ouvrage (MOA), qui finance le projet; un architecte, ou Maître d'Oeuvre (MOE), qui conçoit le projet et dirige sa mise en oeuvre, et des entreprises, artisans ou sociétés, qui construisent le projet. Dans cette logique, l'exclusion des habitants des processus de renouvellement urbain est normalisée. Quelquefois, lorsque le client est ouvert à la participation citoyenne, un quatrième acteur peut être mobilisé : c'est le Maître d'Usage.* L'habitant, dont

* L'utilisateur est, en France, une catégorie de l'action publique qui a été identifiée et définie à partir du XIX^e siècle avec la mise en place d'un système de services proposés par la puissance publique (État, collectivités,

«En tant que partenaire de longue date de Quatorze, nous avons construit une base commune de réflexions quant à la possible résorption des situations de précarité. Cette base commune permet le déploiement d'actions ajustées aux personnes et aux territoires avec l'ensemble des parties prenantes. Et c'est plus particulièrement cette stratégie collaborative, dans les interstices des politiques publiques, d'un partenaire qui pense ses limites et ses forces que nous soutenons aujourd'hui»

Florian Huygues, Fondation Abbé Pierre

l'expertise est reconnue, est alors invité à un financeur d'être manœuvre lors d'un à participer à l'élaboration du projet par team building solidaire, monter des formations professionnelles à l'éco-construction, via notre agrément Qualiopi, pour la fonction reste à ce jour en discussion à l'échelle nationale. permettre aux habitants de prendre un rôle d'encadrant constructeur. Lors de la phase de montage de projet, nous pouvons assurer le rôle de Maître d'Ouvrage, en accompagnant des habitants à déployer une campagne de financement participatif, pour finalement transférer la propriété construite à une coopérative foncière solidaire créée avec une collectivité publique. Nous ne construisons pas pour des clients, ou pour des bénéficiaires. Nous construisons avec des partenaires, dans une dynamique d'apprentissage mutuel. Apprendre un autre rôle, ou plutôt jouer

Agences nationales ou locales, opérateurs associés), ou par des organismes privés intervenant en son nom dans le cadre de contrats dits de « délégation ». [...] Le client entretient toutefois aussi un rapport d'usage avec un service et un lieu. [...] Le terme usager a été forgé dans le contexte de l'action publique pour désigner les bénéficiaires/destinataires d'un service, or la spatialisation du recours à un service invite à élargir les catégories d'acteurs concernés." (Fraenkel-Zetlaoui, 2022, dicopart.fr). <https://urlr.me/vyMdz>

Ci-contre : Montage de la cuisine extérieure de la colocation solidaire HAMO, support pédagogique échelle 1 d'une session de formation du LAB14, Montreuil, Grand-Paris, juin 2023



8
CHANTIERS
PARTICIPATIFS

2
FORMATIONS
QUALIOPI

16
APPRENANTS
AU LAB14

*“J’ai appris plein de
vocabulaire professionnel
qui me seront utiles quand
je travaillerai dans une
entreprise. Ça été une
expérience très intéressante,
encore merci !”*

Apprenant du LAB14, 2023



le rôle d’un autre pendant une courte période, permet de comprendre les enjeux de ce rôle, et plus encore, de comprendre les besoins que ce rôle fait résonner en soi. C’est un vecteur d’émancipation, autant que de partage.

NOS MISSIONS EN RÉSUMÉ

Les chantiers participatifs permettent de mobiliser physiquement nos membres, réunis pendant quelques jours, pour mettre un œuvre un projet dessiné mobilisant des compétences techniques mutualisables. Notre objectif : favoriser la rencontre entre des personnes, entre les

milieux sociaux, entre les communautés. Au-delà du chantier participatif, Quatorze propose à ses membres une série de petits séminaires, revenant sur les notions clés travaillées dans les projets menés par l’association, et permettant de produire une réflexion commune sur les pratiques de l’architecture sociale et solidaire. En parallèle des petits séminaires, ouverts au public et à nos partenaires, les bénévoles du Conseil d’Administration se sont rencontrés régulièrement en 2023 avec l’équipe salariée de l’association, pour travailler au renouvellement de la vision portée par Quatorze. Ce cycle a permis de produire un texte manifeste (voir page 4).

Ci-contre : Chasse aux oeufs participative sur le terrain du futur projet pilote Cocon-Merging, Lyon, avril 2023
Ci-dessus : Vue du projet pilote d’houseboat Anna-Merging à Gothenburg lors de Prototyp-Gothenburg événement faisant partie de la célébration des 400 ans de la ville, Suède, septembre 2023

IMPLANTATIONS

DÉVELOPPEMENT LOCAL ET DIMENSION EUROPÉENNE

GRAND-PARIS

**LA MAISON MÈRE
DEPUIS 2007**

Les Amarres
24 Quai d'Austerlitz
75013 PARIS

CLERMONT-FERRAND

**L'ÉMERGENCE
DEPUIS 2023**

Maison de l'Habitat
129 Av. de la République
63100 CLERMONT-FERRAND

BRIANÇON

**UNE FIN DE CYCLE
DE 2020 À 2023**

MONTPELLIER

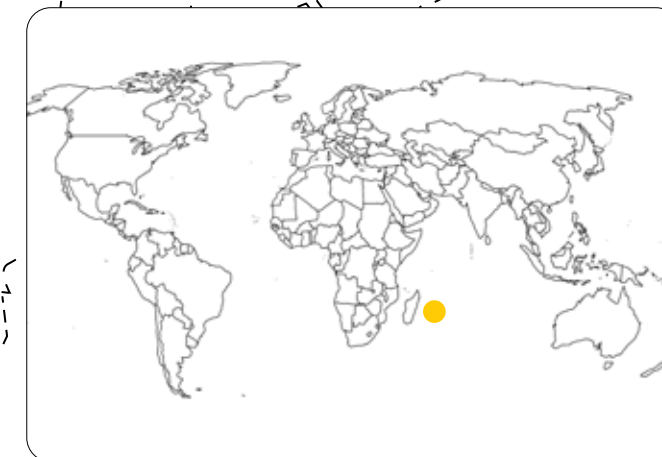
**LA CONSOLIDATION
DEPUIS 2021**

Fondation Abbé Pierre
5 Place du Petit Scel
34000 MONTPELLIER

ALICANTE

**LA PIONNIÈRE
DEPUIS 2021**

Asertos
Carrer Beniarbeig, 13,
03015 ALACANT



5

**IMPLANTATIONS
LOCALES**

2

**PAYS, FRANCE ET
ESPAGNE**

21

**PROJETS
EN 2023**

3

**PROGRAMMES
EUROPÉENS**

GRAND-PARIS



MERGING, EUROPE

Un programme de recherche-action H2020



COCON, LYON, FRANCE

Des logements pour des exilé.e.s et bien commun



ANNA, GÖTEBURG, SUÈDE

Une maison flottante compacte et écologique



CALIÙ URBA, VALENCE, ESPAGNE

Une constellation de logements très sociaux



DIALOG CITY, EUROPE

Un programme Creative Europe entre art et digital



HAMO, MONTREUIL, FRANCE

Une colocation solidaire à Montreuil



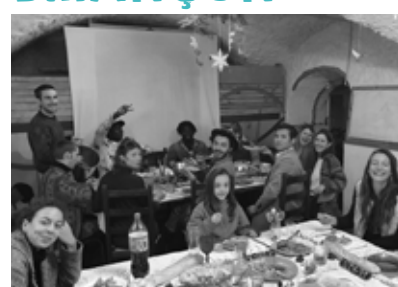
LE LABI4

Un atelier de formation certifié Qualiopi



LES LUCIOLES

Un habitat participatif à La Réunion



MAISON BESSOULIE

Fin d'un cycle d'occupation temporaire solidaire

CLERMONT-FERRAND



LOGEMENT D'ABORD

Transformation participative d'un quartier sous-équipé



LA RODDE

Transformation participative d'un quartier sous-équipé



SORTIR DU SQUAT

Capitalisation active et déploiement Clermontois

ACTIONS

TERRITOIRES & COMPÉTENCES

«C'est un quartier compliqué, il faut des actions concrètes. [...] La gouvernance est primordiale.»

Anne-Luce Morcelet, Partenaire Logement d'Abord, 2023 »

MONTPELLIER



MONTPELLIER ZÉRO BIDONVILLE

Stratégie multipartenariale de résorption d'habitat indigne



SANITATION LE ZÉNITH I

Amélioration participative des conditions de vie



LE REPAIR LAB

Atelier de réparation itinérant pour la Croix Rouge



L'AUBERGE DE JEUNESSE

Transformation d'un bâtiment vacant : l'hébergement digne avant le logement



HABITAT L'ABBÉE DE L'ÉPÉE

Aménagement participatif de cuisine communes dans un lieu d'hébergement



HABITAT LA VILLA DES GRÈZES

Amélioration progressive des espaces communs

ALICANTE



ASERTOS

Une méthodologie de régénération urbaine de quartiers dégradés



CEMENTERIO

La régénération urbaine d'un quartier dégradé



CAROLINAS

Déployer la régénération urbaine à d'autres quartiers populaires

ORGANISATION

CONFORTER L'ESSAIMAGE

«P'INS est un programme d'accompagnement pour les acteurs associatifs de l'Économie Sociale et Solidaire souhaitant changer d'échelle. Lauréat en 2022-2023, Quatorze a conçu une stratégie de développement déconcentrée, s'appuyant sur les spécificités de chaque territoire pour modéliser des programmes d'innovation sociale agiles et résilients»

Mickael Barth, Responsable
Pôle consolidation et changement d'échelle, AVISE

DES PROJETS DE TERRITOIRE

L'association QUATORZE se développe depuis 2007 autour d'une hypothèse commune : l'architecture peut contribuer à la justice sociale. En 2012, QUATORZE s'est donnée pour mission de développer des architectures sociales et solidaires. Nous fabriquons des objets architecturaux qui nourrissent le dialogue entre les acteurs d'un même territoire. Nous sommes architectes, urbanistes, anthropologues, médiateurs, coordinateurs, entrepreneurs. L'innovation sociale est le moteur de nos travaux. Nous sommes ancrés dans le troi-

sième secteur économique: nous travaillons avec les habitants, avec les pouvoirs publics, avec les entreprises, à la création de projets communs qui prennent soin des intérêts de chacun.

Après quinze ans d'expérimentations sur des sujets aussi divers que la conception d'espaces publics avec les citoyens, la résorption de bidonvilles avec leurs habitants, la formation professionnelle de personnes exilées aux métiers de l'éco-construction - entre autres - QUATORZE a adopté une stratégie de développement par l'essaimage déconcentré, une forme d'essaimage centralisé qui s'appuie sur la notion de déconcentration emprun-

Ci-contre : Programme Logement d'Abord, Moment de terrain avec des représentants et élus d'institutions départementales, La Rodde, Clermont-Ferrand, juillet 2023

té au secteur public, dont la cohérence est permise par l'autonomie opérationnelle des antennes, ainsi que la territorialisation des programmes d'actions.

Au cours des six dernières années, QUATORZE a installé quatre antennes sur quatre territoires français et européens : Grand Paris (France, depuis 2007), Alicante (Espagne, depuis 2017), Briançon (France, 2019 - 2023), Montpellier (France, depuis 2021) et Clermont-Ferrand (France, depuis 2023). La structuration des antennes, et leur stabilité dans le temps, travaillée en 2023 dans le cadre du programme P'INS coordonné par l'AVISE, est devenue un enjeu prioritaire pour le développement de l'association, afin de favoriser la mise en œuvre de projets participatifs, qui suivent le temps long de l'aménagement du territoire : ce que l'on appelle, dans nos statuts, la fabrication politique.

UNE ÉQUIPE EN DYNAMIQUE D'APPRENTISSAGE MUTUEL

QUATORZE est une organisation à but non lucratif, composée d'une Assemblée générale d'une centaine de membres, qui ont élu en 2023 une demi-douzaine d'administratrices bénévoles pour un mandat d'une année, qui ont élu à leur tour le bureau bénévole de l'Association pour la même durée. Le bureau a délégué la gestion opérationnelle de l'association à la direction, qui coordonne une équipe d'une douzaine de salariés, dont la diver-

sité de métiers est l'une des principales forces de l'association.

LES MÉTIERS DE L'ARCHITECTURE SOCIALE ET SOLIDAIRE

- MAÎTRISE D'OEUVRE Conception architecturale, ordonnancement et suivi de chantier
- MAÎTRISE D'OUVRAGE Montage partenarial et financier, direction opérationnelle, gestion d'actifs
- MÉDIATION Animation sociale et culturelle
- FACILITATION Assistance à la gouvernance en intelligence collective
- RECHERCHE Apports méthodologiques et académiques pour l'innovation social
- CONSTRUCTION Charpente, menuiserie, coordination générale de chantier

La mise en œuvre d'un projet d'architecture sociale et solidaire mobilise une grande diversité de compétences pour répondre aux besoins de chacun des acteurs. Ces compétences composent une série de métiers, dont l'association a acquis l'expertise au fil des années

POLITIQUE HORIZONTALE, GESTION VERTICALE

En 2023, l'équipe salariée et bénévole de QUATORZE s'est transformée. La croissance linéaire connue de 2013 à 2021, grâce à un investissement remarquable des équipes, a engendré un besoin de structuration. Ce besoin a été accompagné par France Active, puis par l'AVISE,

“Merci infiniment de penser et mettre en place vos formations, avec autant de coeur et de cohérence. Merci pour ces belles rencontres et tous ces apprentissages. Et surtout merci de m’avoir permise d’y voir plus clair dans mon projet.”

Apprenante du LAB14, 2023

et s'est traduit par la clarification des fiches de postes, l'adoption d'un nouvel organigramme, et la mise en œuvre d'un plan de développement des compétences, permettant à l'organisation de prendre soin de son personnel salarié et bénévole, autant qu'elle prend soin des bénéficiaires des projets qu'elle coordonne. Il s'est agi, pendant ces deux ans d'accompagnement au changement, de rendre lisible les chaînes décisionnelles et clarifier les responsabilités de chacun au sein de l'organisation.

Un nouvel organigramme a été élaboré pour distribuer les responsabilités aux différentes fonctions, partant du chargé de mission, au pilotage de projet, puis à la coordination de programme, et enfin à la direction. Ce mode d'organisation hiérarchique est couplé à un mode de gestion par consentement (GPC), qui permet à chacun, quelle que soit sa fonction, d'exercer un pouvoir de clarification et d'objec-

tion sur les décisions qui impactent sa vie professionnelle au sein de l'organisation. Nous allions le principe d'horizontalité, issu de la culture politique de l'organisation, au principe de verticalité, rendu nécessaire par la croissance de la structure.

Il aura fallu du temps, des efforts, des échecs, et des réussites, pour que QUATORZE apprenne à écouter les besoins de ses membres autant que ses besoins de personne morale, tout en continuant à mener à bien sa mission. Au-delà de la Gestion Par Consentement, cet équilibre a pu être atteint en 2023 grâce aux trois instances démocratiques qui composent l'organisation

Le Bureau, élu par le Conseil d'Administration, qui s'est engagé tout au long de l'année auprès de la direction sur les sujets essentiels, notamment liés aux ressources humaines, en mettant à profit ses compétences dans le domaine ainsi que sa connaissance de la structure, afin de garantir la gestion désintéressée de l'association.

Le Conseil d'Administration, élu par l'Assemblée Générale des membres, constitué autour de l'idée de multidisciplinarité, dont le mandat en 2023 était de renouveler la vision de l'association, et qui a nourri l'ensemble de l'équipe, salariée tant que bénévole, par une dynamique d'apprentissage mutuel.

Le Conseil Social et Économique, élu par l'équipe salariée, qui garantit le dialogue social au sein de l'organisation entre la gouvernance et l'équipe salariée.

GRAND PARIS

LA RECHERCHE-ACTION COMME LEVIER D'INNOVATION SOCIALE

«Cela m'a ouvert des portes à Gothenburg, je ne savais même pas qu'elles existaient.»

Participante aux chantiers du projet pilote suédois

«A l'intérieur, on ne dirait pas qu'on est sur l'eau»

Visiteur durant Prototype Gothenburg

Côtoyant au jour le jour des personnes exilées bénéficiaires de l'accueil de jour des Amarres, autant que les responsables de la trentaine d'associations et coopératives implantées dans ce tiers lieu solidaire, l'équipe francilienne est composée des fonctions supports, administrant l'association sur ses différentes antennes, ainsi que des fonctions opérationnelles, coordonnant notamment les programmes historiques de l'association : le LAB14, qui conçoit et construit des pro-

10
PARTENAIRES
EUROPÉENS

3
PROJETS PILOTES
EN TROIS ANS

3
MÉTROPOLES
EUROPÉENNES



2
ESPACES
COMMUNS
EN CHANTIER

16
LOGEMENTS
CRÉÉS OU
MOBILISÉS

28
BÉNÉFICAIRES
À TERME

«A la maison, j'aime la tranquillité que les livres et le balcon me donnent.»

Habitantes du projet pilote espagnol, Calliu Òrba,

jets à Échelle 1, via la formation professionnelle des personnes éloignées de l'emploi; et les RECHERCHES-ACTIONS, qui visent à rationaliser les méthodes d'innovation sociale expérimentées sur le terrain pour permettre leur diffusion à plus large échelle. QUATORZE, à travers la production de 3 projets pilotes de logements à Gothenburg en Suède, Lyon en France et Valence en Espagne, participe

ainsi au consortium MERGING - integration for Migrants - visant notamment l'accompagnement de politiques publiques d'inclusion sociale, à l'échelle locale, nationale et européenne, par la preuve de concept qui allie la rigueur académique universitaire à l'agilité de l'entrepreneuriat social. A l'origine d'un écosystème de coopératives partenaires - QUIDAM sur la maîtrise d'Oeuvre, WECO sur le Maîtrise d'Ouvrage - l'équipe francilienne pilote ainsi à distance la réalisation de programmes à travers l'hexagone, l'Europe, ainsi que les Territoires d'Outre Mer.

Ci-contre : Réunions avec les habitants identifiés pour le projet Caliù-Urba, projet pilote de Merging, Valence, Espagne, juillet 2023

Ci-dessus : Formation participative pour la construction du clos-couvert de la maison flottante, projet pilote de Gothenburg, Suède, décembre 2022 - janvier 2023 ©Egnahems Fabriken



CLERMONT- FERRAND

DÉJOUER LA NOTION DE CHARITÉ

“Il y a une urgence sanitaire, il y a une urgence environnementale et rien que pour cela il faut qu’on trouve une solution. Point à la ligne.”

Élu d’une collectivité territoriale partenaire du programme Logement D’Abord

QUATORZE travaille dans le Puy de Dôme sur la mise en œuvre accélérée du programme Logement D’Abord, en s’inspirant des logiques d’analyse institutionnelle : il s’agit travailler les assignations de rôles, avec chacun des acteurs - habitants, partenaires, collectivités - afin de constituer des projets correspondant aux besoins et aux ressources mis en commun. A contre-courant du principe de charité, nous travaillons main dans la main avec les pouvoirs publics autant



198
HABITANTS
À LA RODDE

6
RÉUNIONS INTER-
PARTENARIALES
ANIMÉES PAR
QUATORZE

qu’avec les habitants, qui sont intégrés au cœur des projets en tant qu’experts d’usages. Dans cette perspective, à Gerzat, nous élaborons avec l’AGSGV une stratégie de rénovation urbaine dans un quartier sous-équipé, où la majorité des habitants occupent sans droit ni titre des terrains appartenant à la métropole. QUATORZE fait le lien entre le terrain, les pratiques qui s’y trouvent et attentes à considérer, et les enjeux institutionnels des acteurs nécessaires à mobiliser pour construire un nouvel éco-quartier frugal.

A Beaumont, nous travaillons l’accès au droit commun de personnes vivant en squat ou à la rue, en valorisant la vacance foncière de biens publics, à travers la création d’habitat intercalaire. En partenariat avec le Collectif Partage et Projet (CPP), travailleurs sociaux gérant différents dispositifs d’hébergement dans la métropole clermontoise, il s’agit de faire émerger des projets avec les personnes identifiées lors des maraudes et aménageant les ressources foncières mises à disposition par les collectivités.

Ci-contre : Intervention sur l’espace public du quartier l’hors d’un intensif dans le quartier de La Rodde, Clermont-Ferrand, juillet 2023

MONTPELLIER

ÉMERGENCE D'UNE POLITIQUE PUBLIQUE

«La méthodologie qui permet une validation par étape, tout en étant force de proposition, conjugée à une grande écoute, est très appréciable. C'est précieux d'avoir un acteur avec une expertise du sujet, un excellent suivi de son avancement»

Eric Pélisson, Commissaire à la prévention et à la lutte contre la pauvreté en Occitanie

13

STRUCTURES
DANS LE COMITÉ
TECHNIQUE

3

ESPACES
COMMUNS
CRÉÉS

74

BÉNÉFICIAIRES
DIRECTS DES
PROJETS MZB



24

RÉUNIONS INTER-
PARTENARIALES
ANIMÉES PAR
QUATORZE

QUATORZE porte le programme Territoire Zéro Bidonville (TZB) depuis fin 2021, qui a pour objectif la résorption douce de l'ensemble des bidonvilles de la Métropole de Montpellier. Il vise la co-construction d'une stratégie de résorption, et de sa mise en œuvre opérationnelle par l'ensemble des parties prenantes (associations, collectivités, Etat, habitants). Sur le volet stratégique, QUATORZE assure l'animation et le développement des instances de gouvernance, impulse une démarche de suivi-évaluation et accompagne les acteurs associatifs dans la consolidation de leurs financements (notamment par le biais des fonds structurels européens).

Sur le volet opérationnel, QUATORZE porte des projets qui visent à accompagner les habitants des bidonvilles dans l'amélioration de leurs conditions de vie. Ces projets peuvent prendre plusieurs formes : la mobilisation des biens vacants du territoire pour créer une nouvelle offre d'habitat (transitoire ou pérenne), l'amélioration des conditions de vie directement sur les bidonvilles (équipements sanitaires, accès à l'eau, à l'électricité, ...) et l'amélioration des conditions d'accueil dans des dispositifs existants.

ALICANTE

ARCHITECTURE ET SANTÉ PUBLIQUE

«Si les logements sont réparés, si des cours sont donnés aux enfants pour qu'ils puissent avoir une vie professionnelle décente, pour moi ce serait une réussite dans le quartier»

Manuel Torres Rodríguez, habitant et maçon;

Le programme Asertos, développé par Arquitectura Sin Fronteras España et Quatorze à Alicante, repose sur la conviction que la solution à la vulnérabilité urbaine réside dans les communautés elles-mêmes. Certaines zones de nos territoires cumulent des problèmes sociaux, économiques et résidentiels, constitutifs d'un problème de santé publique. Pour y remédier, nous délaissons l'approche par les déficits et nous concentrons sur la découverte, la connexion et la mobilisation

67
INTERVENTIONS
D'URGENCE À
ALICANTE

25
PERSONNES
LOGÉES GRÂCE À
ASERTOS



des forces des communautés, afin d'assurer un logement adéquat et des espaces communs de qualité. Depuis 2017, à Alicante, le programme Asertos contribue à la régénération urbaine communautaire, en commençant par un projet pilote dans le quartier du Cimetière qui s'étend aujourd'hui à trois autres quartiers : Carolinas, Colonia Requena et Virgen del Remedio. Nous avons obtenu la participation directe de 20 % des habitants, créé quatre espaces communs et réhabilité neuf bâtiments, tout en menant 67 interventions d'urgence.

«On ne peut pas laisser les gens vivre dans les situations déplorables que nous connaissons»

Carlos Zamora Vicente,
architecte technique.ASERTOS

“Je pense que les habitants du quartier sont très heureux. Les habitants se sentent valorisés, écoutés et considérés comme des citoyens d'Alicante.”

Manuel Torres Rodríguez,
habitant et maçon

HUMAINES RESSOURCES

BUREAU, CONSEIL D'ADMINISTRATION & ÉQUIPE ACTIVE

« Cette expérience a été pour moi un réel enrichissement, tant sur le côté humain que sur les perspectives qui se dessinent pour le métier d'architecte. »
Romane Boury, stagiaire étudiante en architecture



VIVIANE VICENTE

Présidente, Bureau



MAUD STEUPAERT

Administratrice



MERRIL SINÉUS

Administratrice



CHARBONNIER MARGAUX

Trésorière, Bureau



ISABELLE DAUMARÈS

Secrétaire adjointe, Bureau



NAJOUA MOUNIB

Secrétaire, Bureau



ROMAIN MINOD

Directeur de transition
Grand Paris



NANCY OTTAVIANO

Coordinatrice de programme
Grand Paris



CAROLINE MONRAT

Coordinatrice de programme, Grand
Paris



DAMIEN BESLOT

Coordinateur de programme
Grand Paris



ZOFIA BASISTA

Responsable de développement
Briançon



LAURE STADELMANN

Pilote de projet
Montpellier



THOMAS HENRION

Coordinateur de programme
Montpellier



LUCILE FLECK

Chargé de gestion administrative et
financière, IDF



DANIEL MILLOR VELA

Coordinateur de programme
Alicante



ARTHUR CLÉMENT

Chargé de mission
Grand Paris



EUDINE BLANCARDI

Chargée de mission
Montpellier



NINA SALACHAS

Chargée de mission
Clermont-Ferrand



ADÈLE AZAVANT

Chargée de mission
Grand Paris



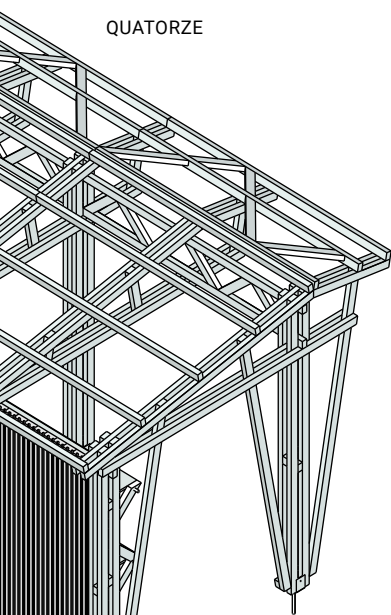
NOA LELIEUR

Stagiaire en architecture
Grand Paris



ROMANE BOURY

Stagiaire en architecture
Grand Paris



AVRIL-JUIN 2023

Formation LAB14 avril à juin, Organisme de formation avec agrément Qualiopi
Préfabrication cuisine extérieure du projet HAMO, vant leur inauguration en présence des partenaires, voisins et habitants en septembre.



JUIN 2023

Inauguration du Repair Lab, atelier mobile de réparation sur des lieux de vie informels, conçu et réalisé pour La Croix Rouge
Capitalisation du programme MZB et ASERTOS par Maud Steuperaert



Présentation de Dialog City à República, Berlin, entre open source, arts numériques et identités urbaines



Assemblée Générale de MERGING à Gothenburg et exposition du projet pilote à Prototyp Gothenburg pour les 400 ans de la ville.



JUILLET 2023

Intensif avec toute l'équipe (active + membres du CA) à La Rodde : une méthode qui part du terrain



Hybrid Festival, Dialog City à Mondovi, Italie, avec le festival Piazza del Cirko : résidences d'artistes, game jam, création de spectacle participatif...



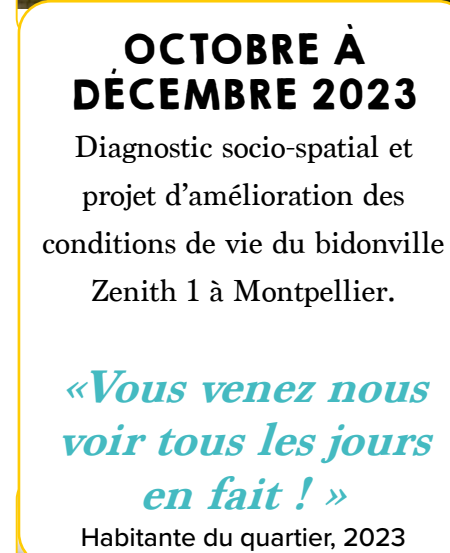
SEPTEMBRE 2023

Chantier participatif Yourte, Favoriser les programmes mixtes pour que l'accueil inconditionnel devienne un bien commun



OCTOBRE 2023

Assemblée générale de Quatorze au Square



OCTOBRE À DÉCEMBRE 2023

Diagnostic socio-spatial et projet d'amélioration des conditions de vie du bidonville Zenith 1 à Montpellier.

«Vous venez nous voir tous les jours en fait ! »

Habitante du quartier, 2023



TEMPS FORTS

AU COEUR DU PROJET ASSOCIATIF

NOVEMBRE 2023

Dans le cadre du programme "The Schools Challenge", 24 collégiens de Seine St Denis ont passé 2 jours au LAB14 afin d'en apprendre sur l'éco-construction et le ré-emploi avec la construction de boîtes à compartiments.



Construction de jeux pour enfants dans la Villa des Grèzes à Montpellier



DÉCEMBRE 2023

Chantier participatif Abbé de l'Epée : réalisation de cuisines partagées

«La cuisine c'est magnifique!»

Habitant de l'Abbé de l'Epée, 2023
Séminaire HIBI à Montpellier

BILANS

DIMENSION ÉCONOMIQUE

VERS UNE STABILISATION DU MODÈLE ÉCONOMIQUE

Avec un compte de résultat dépassant le million d'Euros en 2022, l'association QUATORZE est montée en compétences sur le pilotage financier. Au cours de l'année 2023, dans le sillage de l'accompagnement du programme P'INS sur le changement d'échelle, la structuration des activités a résulté en un regroupement des différents projets, gérés par des pilotes de projet, en programmes, gérés par des coordinateurs de programme. Ce modèle de gestion, issu notamment du travail sur le programme IMBY - In My BackYard, a permis de rendre visible les principaux équilibres et déséquilibres économiques de l'organisation.

Chaque antenne développe ainsi un ou plusieurs programmes, qui se décline en projets ayant des objectifs spécifiques. Cette logique de programmation est notamment issue des expériences de l'association sur le portage de projets européens, systématisée à l'ensemble de l'association. Fin 2023, Quatorze dénombre sept programmes opérationnels, et plus de 20 projets en activité :

RECHERCHE-ACTION - développement

de méthodologies autour d'Actions participatives pour l'inclusion sociale (ES - Valencia; FR - Lyon, Grenoble, national; SE - Goteborg)

ASERTOS - régénération communautaire des quartiers vulnérables en Espagne (ES, Comunidad Valenciana, Alicante, Valencia, Mutxamel y Almoradí)

TERRITOIRE ZÉRO BIDONVILLES - appui à l'émergence de politiques publiques de résorption de bidonvilles en Occitanie (FR - Montpellier, Toulouse)

IMMOBILIER SOLIDAIRE - programmes mixtes d'architectures sociales et solidaires (FR - Fontenay, Annecy, Saint Joseph de la Réunion)

IMBY - Renouveau d'In my BackYard - Habitats légers intercalaires (FR - Montreuil, Lyon, SE - Goteborg)

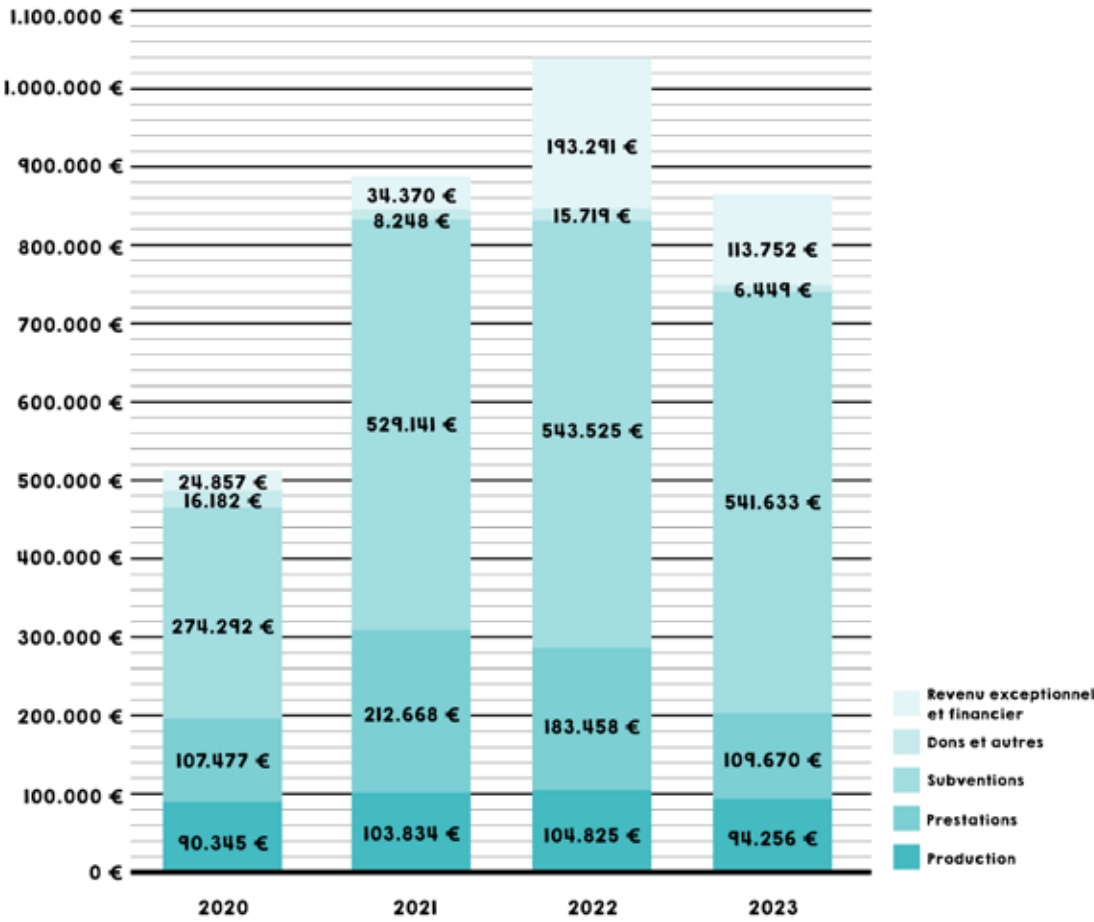
LOGEMENT D'ABORD - analyse institutionnelle pour la transformation urbaine participative (FR, Clermont-Ferrand)

LE LAB14 - production d'architectures sociales et solidaires via la formation professionnelle (FR, Paris)

ANALYSE TENDANCIELLE

Les équilibres économiques ont été traduits pour chaque antenne, afin de fixer les objectifs de développement. L'ana-

Graphique 1 : évolution de la répartition des ressources



lyse tendancielle du budget de l’antenne de Montpellier permet de décrire trois phases successives dans la dynamique d’implantation :

ANCORAGE : un premier projet est développé sur le territoire

STRUCTURATION : plusieurs projets sont développés, permettant la structuration d’un ou plusieurs programmes

STABILISATION : les programmes sont pérennisés, et s’inscrivent dans les politiques publiques territoriales

L’analyse tendancielle permet ainsi de modéliser la mis en oeuvre économique

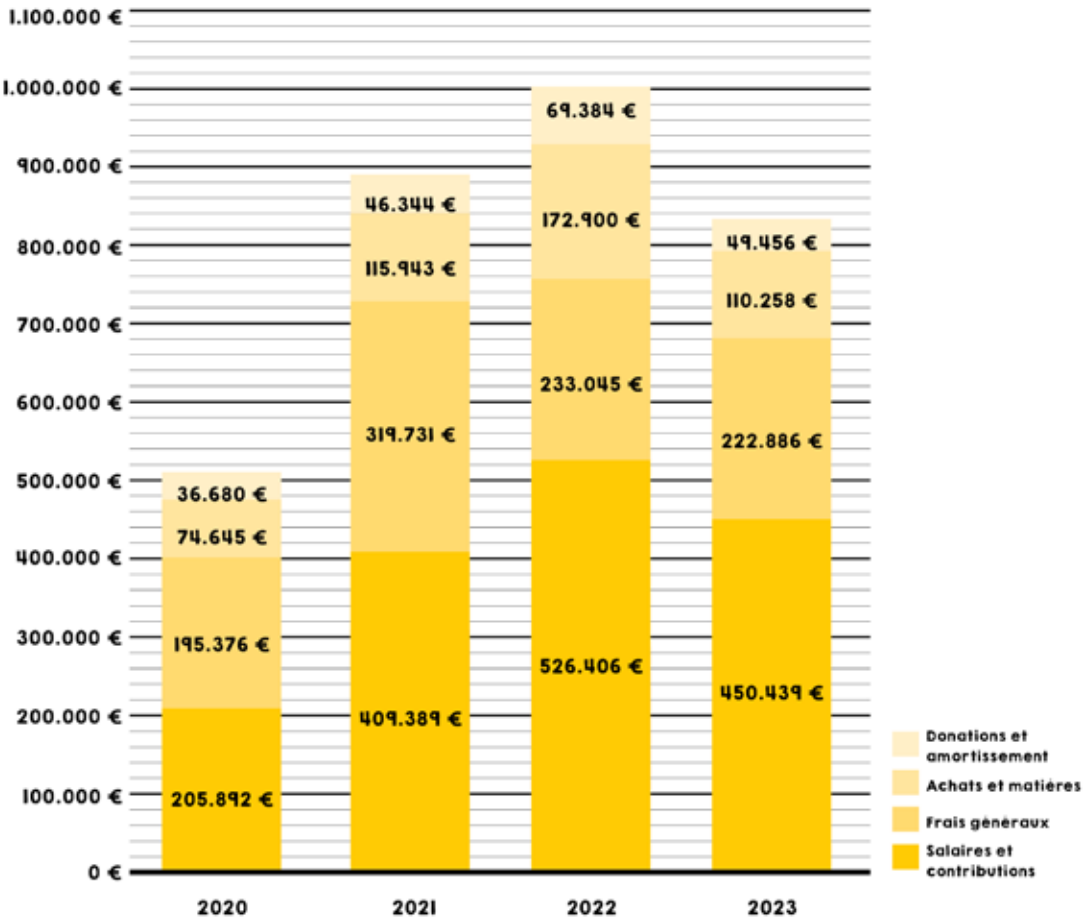
de la stratégie d’essaimage déconcentré, avec les hypothèses suivantes :

En amont de sa structuration, l’implantation d’une antenne demande un investissement croissant sur le volet développement, pendant un à deux ans

l’antenne est consolidée dès qu’elle a les ressources suffisantes pour employer trois postes complémentaires : 1 coordinateur, 1 pilote de projet, et 1 chargé.e de mission

Le cap de la consolidation correspond à la stabilisation d’un budget annuel de 300’000€ par antenne

Graphique 2 : évolution de la répartition des emplois



RÉSULTATS

Les règles de gestion budgétaire mises en œuvre par QUATORZE sont issues de l’analyse financière des trois dernières années. Ces règles se conforment notamment aux programmes européens portés par Quatorze (FSE+, Horizon, Creative), qui octroient de 25% à 40% des ressources de projet au fonctionnement de la structure, suivant les cas. De manière systématique, en terme de contrôle de gestion, chaque programme consacre ainsi 70% des ressources aux activités directes (activités de terrain) et 30% des ressources aux activités indirectes (activités transversales

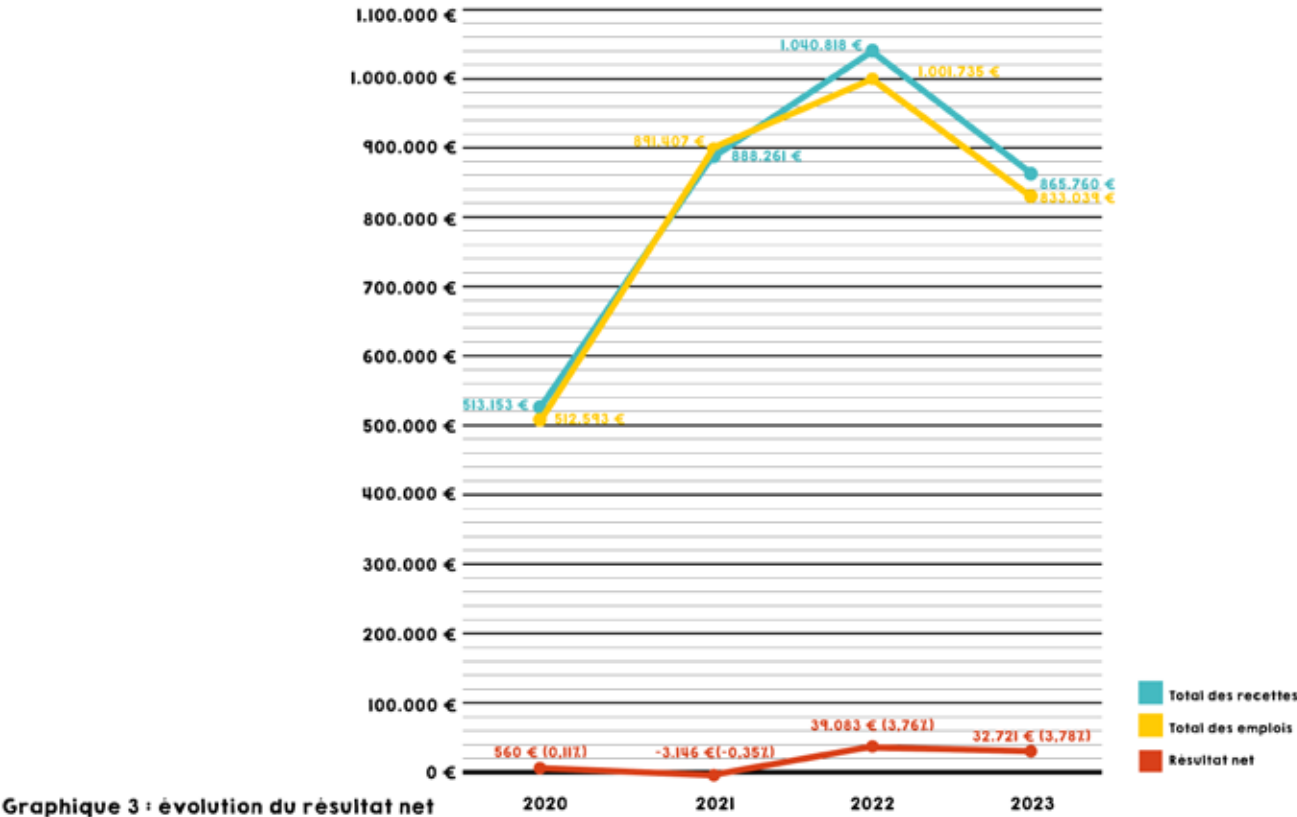
et fonctions support). Le recollement des ressources de chaque programme forme le budget de fonctionnement de l’association, dont les résultats sont visibles dans la plaquette comptable, révisée par le commissaire au compte de l’association, qui garantit aux bailleurs la bonne gestion de l’association. Les tableaux et graphiques présentent ici une synthèse des comptes de résultats certifiés.

BILANS

Le capital matériel de l’association est aujourd’hui constitué d’actifs immobilisés, amortis sur 10 ans, ainsi que de

OUVERTURE

DU TERRAIN AU DÉBAT PUBLIC



Graphique 3 : évolution du résultat net

parts sociales dans la coopérative Weco Montreuil, cofondée par l'association Quatorze, la Mairie de Montreuil et la coopérative Weco Invest, pour porter des opérations immobilières solidaires. Début 2023, les parts sociales ainsi que les actifs immobilisés constituent un patrimoine de 11 modules d'habitat léger mobile - 11 tiny houses - pour une valeur vénale de 485k€. Ces actifs sont présentés dans les bilans comptables de l'association, suivant les règles d'amortissement précitées. Le développement de patrimoine constitue un enjeu de structuration de l'association, dans la mesure où ces actifs permettent également d'assurer les besoins en trésorerie, comme ce fut le cas courant 2023, avec la vente de 3 tiny houses ayant permis de dégager plus de 100k€ de liquidités.

Le capital immatériel de QUATORZE, le plus précieux de l'association, est constitué par ses méthodologies de projet participatives, capitalisées dans le cadre de

projets multi-acteurs (Agir avec les habitants des quartiers précaires, Participatory Actions for Social Inclusion, Sortons du Squat, Merging). L'association a également initié courant 2023 une réflexion sur la transmission de ses méthodologies, travaillée dans le cadre d'une étude comparative entre les programmes Asertos, Territoire zéro Bidonvilles, et Logement d'Abord. Au delà des actifs méthodologiques, l'association travaille également à l'animation d'une communauté de membres sur la promotion des architectures sociales et solidaires. Dans cette perspective, l'association a créé un cycle de petits séminaires, ainsi que l'organisation d'universités d'été des architectures sociales et solidaires, dans le cadre du programme Logement d'Abord. La production de ces événements constitue le troisième axe de mission de l'association : la fabrication des savoirs.

VALORISATIONS

EXPOSITIONS, DÉBAT PUBLIC, PRISES DE PAROLES, ÉVÉNEMENTS PROFESSIONNELS

- 28/01/2023 - Conférence sur le Logement et l'Inclusion, Conseil Insulaire de Minorque, Maó - La régénération de l'environnement quotidien des ménages vulnérables comme outil de santé publique. Le cas du Barrio Cementerio d'Alicante - Daniel Millor Vela
- 21/04/2023 - Présentation Programme Asertos pour l'Alliance pour la Réhabilitation des Logements Sans Laisser Personne de Côté - Daniel Millor Vela
- Décembre 2023: Organisation du séminaire HIBI - Montpellier
- 27/04/2023: Conférence "Sortons du Squat" avec N.Ottaviano / M.Pascal (Habitat Cité)
- 07/2023 Henrion T., Présentation lors des journées Romeurope - Rencontres nationales Romeurope : Panorama de la situation des bidonvilles à Montpellier
- 25/05/2023 - La Mesa del Arquitecto, Ordre des Architectes d'Alicante - Transformation urbaine communautaire, apprendre du quartier Cementerio d'Alicante à travers le programme Asertos - Daniel Millor Vela
- 26/05/2023 - Chaire d'Architecture Durable - Régénération urbaine communautaire comme stratégie de santé publique - Daniel Millor Vela

- 30/05/2023 - Congrès miniLife Habitat - Régénération communautaire des quartiers vulnérables comme stratégie de santé publique. Le programme Asertos à Alicante - Daniel Millor Vela
- 28/09/2023 - CV+i Circular Day - Table ronde : La vision des acteurs sociaux sur les défis de l'économie circulaire - Daniel Millor Vela
- Intervention AMO Occitanie (10/23) : Réutiliser le foncier bâti pour de l'habitat intercalaire : une solution transitoire au mal logement - Thomas Henrion, Romain Minod
- 16/10/2023 - II Forum Urbain d'Espagne - Table ronde : Villes et dimension sociale - Daniel Millor Vela
- 27/10/2023 - IX Colloque Ibero-Américain de Design et Technologie - Régénération communautaire des quartiers vulnérables comme stratégie de santé publique. Enseignements du programme Asertos à Alicante - Daniel Millor Vela
- 29/11/2024 - Journées Internationales des Banques de Temps et du Bien-être Émotionnel - Banque de ressources du programme Asertos Alicante - Daniel Millor Vela
- 11/12/2023 - EUIPO et Solcir - Urban gardens: how they impact the wellbeing of our community - Clés vertes pour une régénération urbaine communautaire - Daniel Millor Vela avec Sento Oncina Climent



100

**PARTICIPANT.E.S
DURANT LE
SÉMINAIRE HIBI**

ÉVÈNEMENTS GRAND PUBLIC

15/02/2023 - IES Virgen del Remedio - Prenez part. Changer le monde à petite échelle - Daniel Millor Vela

Juin-Septembre 2023 - Exposition et visites publiques du projet pilote suédois de MERGING lors de Prototype Gothenburg, un événement dédié au futur du design et de la ville dans le cadre des 400 ans de Gothenburg - Nancy Ottaviano, Romain Minod, Adèle Azavant

21/09/2023 - Réunion publique avec le FNDSA et UJML à Lyon dans le cadre du projet MERGING, Nancy Ottaviano

23/11/2023 - Lycée Santa Teresa - On ne peut pas gagner sa vie avec ça... et d'autres mensonges récurrents - Daniel Millor Vela

01/12/2023 - Intervention Festival Migrant'Scene : Présentation de la stratégie de résorption des bidonvilles à Montpellier, Thomas Henrion

EXPÉRIENCES PÉDAGOGIQUES

05/05/2023 - Table ronde : Quartiers vulnérables et santé publique à Alicante. Université d'Alicante - Daniel Millor Vela

25/10/2023 - Intervention dans le Master 2 Éco-construction du Terra Institute - Romain Minod

26/10/2023 - Conférence pour les étudiants de l'Ecole d'Architecture de Zu-

rich, d'Adam Caruso aux Amarres, Paris - Nancy Ottaviano, Romain Minod

9/11/2023 - Participation à la Journée de l'Hospitalité organisée par Corine Verdine et Cécile Régnauld, Lyon - Nancy Ottaviano

21/12/2023 - Intervention dans Diplôme Supérieur d'Architecture «Risques Majeurs» à l'ENSAPB sur invitation de Cyrille Hannape, Paris - Nancy Ottaviano

RÉSEAUX PROFESSIONNELS

Depuis 2014 - Membre du réseau Super-ville

Depuis 2020 - Membre du réseau Fap Learning Lab

Depuis 2023 - Membre du CNDH Roumeurope

PUBLICATIONS, ARTICLES, OUVRAGES, PRESSE, RAPPORTS

Quatorze (Minod, Henrion, Stadelmann et all.), 2023, "Montpellier Zéro Bidonville, préfiguration d'une stratégie de résorption des bidonvilles à Montpellier"

Quatorze (Ottaviano (dir.), Minod, Millor-Vela, Clément), juin 2023, "Deliverable 4.5. Feasibility studies : Securing the implementation of the pilots", rapport de recherche confidentiel MERGING

Quatorze (Ottaviano (dir.), Minod, Millor-Vela, Clément), novembre 2023, "Deliverable 5.1 Implementing the pilots : Contractualisations", rapport de recherche confidentiel MERGING

REMERCIEMENTS

PARTENAIRES STRATÉGIQUES EN 2023

GRAND-PARIS



Ce projet a reçu un financement de l'Union Européenne H2020, programme de recherche et innovation sous le numéro de subvention 101004535



Creative Europe



CLERMONT-FERRAND

ALICANTE



BRIANÇON



MONTPELLIER



Cofinancé par l'Union Européenne





Quatorze

ARCHITECTURES SOCIALES ET
SOLIDAIRES POUR DES TERRITOIRES
AGILES ET RÉSILIENTS

www.quatorze.cc

contact@quatorze.cc || +33 7 60 99 87 76