



# 2020

## RAPPORT D'ACTIVITÉ

---

Quatorze

**ARCHITECTURES SOCIALES ET  
SOLIDAIRES POUR DES TERRITOIRES  
AGILES ET RÉILIENTS**

[WWW.QUATORZE.CC](http://WWW.QUATORZE.CC)



# 2020

## RAPPORT D'ACTIVITÉ

---

<b>ÉDITO</b>	<b>5</b>
<b>ÉQUIPE.S</b>	<b>9</b>
<b>ACCUEIL INCONDITIONNEL</b>	<b>11</b>
LA MAISON BESSOULIE	12
AUTOUR DES MURS	14
WE-CO MONTREUIL	17
TERRITOIRE ZÉRO BIDONVILLE	18
DÉLÉGATION ESPAGNE	20
ASERTOS BARRIO CEMENTERIO	20
HAMO, VIVRE ENSEMBLE	22
IMBY - IN MY BACKYARD	24
<b>ESPACES DES COMMUNS</b>	<b>29</b>
RÉINVENTONS PLACE DES FÊTES	30
TRANSFORMER JEAN JAURES	32
CUISINE MUTUALISÉE DYONISIENNE	34
MAISON MONTREAU	35
<b>RECHERCHE &amp; FORMATIONS</b>	<b>37</b>
DE L'ATELIER AU LAB 14	38
PASI	40
COCON	41
À BRAS OUVERTS	42
INTERNATIONAL TERRA INSTITUTE	43
<b>BILAN FINANCIER</b>	<b>45</b>
<b>VALORISATIONS</b>	<b>49</b>
<b>PARTENAIRES</b>	<b>50</b>

Quatorze

ARCHITECTURES SOCIALES ET  
SOLIDAIRES POUR DES TERRITOIRES  
AGILES ET RÉSILIENTS

WWW.QUATORZE.CC



# ÉDITO

Concevoir, faire et transmettre des architectures sociales et solidaires est la mission que s'est donnée l'association Quatorze depuis sa création. 2020 n'a pas fait exception : malgré le contexte sanitaire, cette année s'est inscrite dans la continuité des années précédentes, notamment car la temporalité des projets portés par l'association dépasse les limites d'une année civile.

Le rapport d'activité que nous vous présentons donne les détails de la réalisation des différents projets, qu'ils soient achevés ou en cours et laisse entrevoir également quelles sont les directions qu'emprunte l'activité de l'association dans le sillage de ce qu'elle a accompli jusqu'à présent. Un parcours au fil des pages, depuis le Capla de la Place des Fêtes à Paris, à la Maison Bessoulie à La Salle-Les Alpes, en passant par Hamo à Montreuil, ou le Barrio del Cementerio à Alicante, avec une halte au Lab Quatorze, rend compte de la diversité des activités de Quatorze tout en soulignant la grande cohérence du projet associatif. En effet, l'ensemble de ces projets s'inscrit dans les champs d'intervention sur lesquels se positionne Quatorze : l'accueil inconditionnel, les espaces des communs et la formation pour tou.te.s.

Si certains projets peuvent paraître plus ambitieux que d'autres, il est important d'insister sur le fait que tous font sens parmi les différentes tâches menées à bien par l'équipe active de Quatorze à laquelle nous souhaitons consacrer cet édit : dans un contexte aussi contraignant que celui que nous avons connu au cours de la dernière année, l'équipe a su trouver les ressources pour se développer et se structurer, pour accueillir de nouveaux membres, tout en s'adaptant

à des conditions de travail inédites. Les pages qui suivent rendent compte du travail considérable mené par toutes les personnes impliquées dans les activités de l'association qui font exister le collectif et donnent du sens à ses actions. Nous saluons l'engagement remarquable de tou.te.s!



## LE BUREAU DE QUATORZE

Viviane Vicente, présidente,  
Professeure de lettres modernes  
Franck Mackowiak, trésorier,  
Directeur immobilier, Association Aurore  
Juliette Six, secrétaire,  
Designer indisciplinée, Bonjour Cascade



## CHAMPS D'INTERVENTIONS



### ACCUEIL INCONDITIONNEL

Nous envisageons le logement et l'accès aux aménités comme des droits fondamentaux. Corollaire de la ville inclusive, l'accueil inconditionnel s'adresse à toutes les personnes en situation de vulnérabilité urbaine.



### ESPACES DES COMMUNS

Espaces publics et lieux communs sont des créateurs de rencontres et de liens. Par la transformation douce, de préfigurations en pérennisations, nous transformons les lieux avec leurs usagers.



### RECHERCHE & FORMATIONS

Transmission, à travers des expériences pédagogiques concrètes pour promouvoir l'écoconstruction. Création, à travers des projets de recherche pour prendre du recul et théoriser nos pratiques autour du faire ensemble.

## ARTICULER DES COMPÉTENCES



### ANALYSE

Explorer des territoires habités pour comprendre les situations spatiales et sociales, réaliser des diagnostics participatifs.



### MÉDIATION

Sur le terrain, récolter des récits et permettre l'émergence de visions communes, nous sommes d'abord des architectes-médiateurs.



### CO-CONCEPTION

Traduire les attentes des bénéficiaires, assurer la faisabilité technique et réglementaire. Sans oublier d'apporter de la poésie.



### CO-CONSTRUCTION

Faire réellement à différentes échelles, allier techniques traditionnelles et numériques pour promouvoir l'écoconstruction.



### COORDINATION

Favoriser l'accueil inconditionnel diffus, la mixité et l'insertion sociale avec une approche multipartenariale bienveillante.



duarib

FT-628

SIGA Maiflex 200

# ÉQUIPES

MERCI AUX 65 BÉNÉVOLES & 102 ADHÉRENT.E.S  
QUI NOUS ONT REJOINT.E.S EN 2020

## BUREAU ÉQUIPE ACTIVE

Viviane Vicente, présidente  
Franck Mackowiak, trésorier  
Juliette Six, secrétaire

Damien Beslot, architecte, co-directeur  
Margaux Charbonnier, chargée de projet  
Martial Chaubet, chef de chantier  
Marième Faye, administratrice  
Daniel Millor Vela, architecte MOE, co-directeur  
Romain Minod, architecte, co-directeur  
Caroline Monrat, architecte  
Emily Mugel, architecte doctorante, chargée de recherche-action  
Nancy Ottaviano, architecte, docteur en aménagement et urbanisme, co-directrice  
Selim Ouhafsa, chef de chantier  
Maïte Pinchon, urbaniste, chargée de développement local  
Rubén Salvador Torres, architecte MOE, co-directeur  
Laure Stadelmann, chargée de développement local  
Vijay Subramonian, chef d'atelier

## SERVICES CIVIQUES

Laure Albizu,  
Mathilde Bequet,  
Louise Boyer,  
Jade Louisor

## CONSEIL D'ADMINISTRATION

Damien Beslot,  
Edwin Mootoosamy,  
Rubén Salvador Torres

## STAGIAIRES

Paul Bridel,  
Margaux Charbonnier,  
Lauren Dixon,  
Valentina Vasquez

**contact@quatorze.cc || +33 7 60 99 87 76**

**FRANCE ESPAGNE**

3, passage Saint-Pierre Amelot,  
75011 PARIS

Carrer Beniarbeig, 13,  
03015 ALACANT

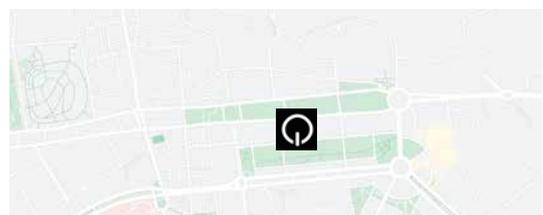
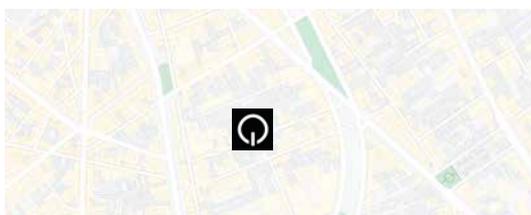




photo projet Autour des murs ©François Ray



# ACCUEIL INCONDITIONNEL

# LA MAISON BESSOULIE

## UN TOURISME RESPONSABLE POUR ACCUEILLIR DES PERSONNES EXILÉES

Le projet de la Maison Bessoulie prend racine dans le Diagnostic partagé de l'accueil inconditionnel dans le Briançonnais effectué en 2018 avec Emmaüs France, qui a permis de mettre en œuvre un premier plan d'actions sur les différents types d'accueil depuis 2019. Située dans un bâtiment mis à disposition par la FUAJ, dans le hameau du Bez à La-Salle les Alpes, la Maison Bessoulie vise à développer une forme d'accueil à moyen terme pour les personnes exilées, en colocation avec des personnels saisonniers travaillant dans la région. Le projet vise également à développer une offre innovante de tourisme responsable, source de co-financement de son modèle économique. Depuis Juillet 2020, une équipe d'architectes-constructrices est en résidence sur place pour mener à bien le chantier de réhabilitation de cette petite auberge de 350m<sup>2</sup>, inoccupée depuis 2013. Leur présence sur place vise l'ouverture administrative via la remise aux normes du bâti, mais aussi la mobilisation des structures et des habitant.e.s locaux.ales sur les différentes problématiques

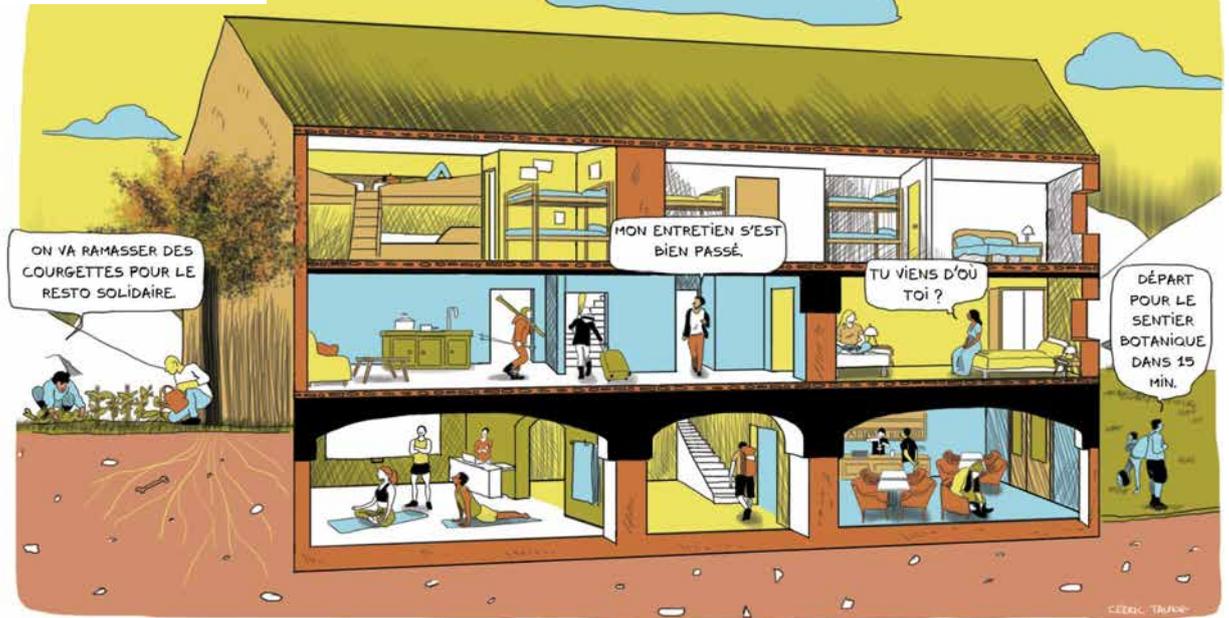
soulevées par le projet : insertion, vie du lieu, tourisme, communication, stratégie ... pour fabriquer ensemble ce nouveau lieu d'accueil. Celui-ci pourra héberger sept personnes en demande d'asile dans deux dortoirs et de deux à quatre saisonnier.e.s dans deux chambres mises en location.

L'objectif de la Maison Bessoulie est d'accompagner les personnes hébergées à l'insertion sociale et professionnelle dans la région par :

- le développement d'un programme de formations à la langue française avec la MJC - centre social du briançonnais ;
- le développement d'un projet professionnel personnalisé, avec l'association EKO! ;
- la contribution aux activités touristiques proposées avec les acteurs locaux (ateliers low-tech, randonnées...);
- le partage des espaces de vie avec les saisonnier.e.s est également l'un des piliers de ce tiers lieu habité, qui promeut une vision multi-acteurs de l'insertion.



## IMAGINER UN ACCUEIL MIXTE



Illustrations © Cedric Taling

**TYPE** recherche-action, développement local

**DATE** 2020 > en cours

**LIEU** La Salle les Alpes, Vallée du briançonnais, France

**PARTENAIRES** Les Refuges Solidaires, Marcel Sans Frontières, Tous Migrants, MJC - centre social de Briançon

**FINANCEURS** Fondation Abbé Pierre, crowdfunding Kiss Kiss Bank Bank

## DISSEMINER L'ACCUEIL INCONDITIONNEL

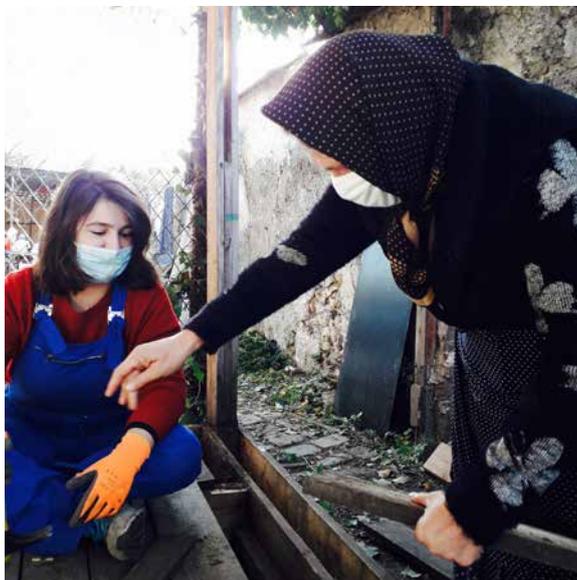


# AUTOUR DES MURS

## UNE SORTIE DU BIDONVILLE PAR LE HAUT

Les actions de Quatorze se sont concentrées cette année sur le fait d'initier un processus d'ouverture de la parcelle abritant le bidonville du 15B rue Saint Antoine, tout en prolongeant le soutien aux familles nécessaire pour faire suite à l'engagement de logement de l'ensemble des familles habitants le terrain par la municipalité de Montreuil d'ici la fin de l'année 2022. L'année 2020 marquant le début de la crise sanitaire de la COVID 19 de nouvelles problématiques sont apparues sur le terrain : accès à des dispositifs de prévention de la propagation de l'épidémie et besoin renforcé de soutien scolaire. Sur le premier point des aides financières ponctuelles d'urgence ont permis de fournir masques et gel hydroalcoolique aux familles. Sur le second, le besoin d'un lieu dédié au soutien scolaire s'est accompagné de la mise en place d'un nouveau partenariat avec l'Ecole Enchantiée. Cette structure implantée à Montreuil, tant dans les structures scolaires que sur divers bidonville, a permis de renforcer l'accompagnement scolaire des différentes classes d'âges présentes sur le terrain : maternelles, primaires, collégiens et lycéens.

L'association Quatorze a de plus entièrement rénové une structure existante sur le terrain afin de permettre d'y installer une salle de classe. Ce lieu a été équipé et renommé pour exprimer sa vocation : l'école mutuelle. Dans cette perspective, nous avons recruté deux personnes en service civique dédiées à la médiation sur place et à l'accompagnement des enfants et très jeunes adultes. Présentes en moyenne 3 fois par semaine lors d'ateliers de soutien scolaire ou de pré-scolarisation aux côtés de l'Ecole Enchantiée, elles ont aussi



accompagné les jeunes lors de rendez-vous importants, les ont soutenus dans la rédaction de leurs curriculum vitae, etc. L'ensemble coordonné de ces actions a permis de réduire l'effet de déscolarisation qui devenait particulièrement marqué à l'aune des vacances d'été de 2020.

Dans les temps où la présence sur le terrain n'était pas possible (limitation des actions de terrain dues aux contraintes nationales ou cas covid avéré), elles ont réalisé des entretiens avec les quinze partenaires afin de permettre de récolter une somme d'informations rédigées qui seront la base du texte d'un livre dont la ligne éditoriale est en cours de définition. Sur le volet capitalisation l'équipe des Fripons a prolongé le travail de captation vidéo pour permettre la réalisation d'un webdoc qui, à terme, sera disponible sur le net.



**TYPE** Développement local

**DATE** 2013 > en cours

**LIEU** Montreuil, Murs à Pêches.

**PARTENAIRES** Ecodrom, Fondation Abbé Pierre, Acina, Lieux Possibles, Les Fripons, Joana Zimmermann, Les Pierres de Montreuil, Lodomifa, Antenne de Vie du Quartier « Marcel Cachin », La Collecterie, La Koncepterie, Le Sens de l'Humus

**FINANCEURS** Fondation Abbé Pierre, Ville de Montreuil, Est Ensemble, Caisse des Dépôts, OFAJ, Région Île-de-France, Crowdfunding et Fondation Somfy via les Petites Pierres



**DÉCONSTRUIRE,  
IMPULSER DES  
LIEUX POUR  
LES COMMUNS**



Les recherches de logements sont en cours auprès de la municipalité et des acteurs compétents. Une proposition a été reçue fin 2020 mais s'est avérée infructueuse. A cette période l'association Quatorze a reçu une convention d'occupation temporaire de la parcelle pour une durée de deux ans. En complément de la documentation audiovisuelle, l'équipe de projet met en place une documentation écrite pour capitaliser le processus de recherche-action participative.

Ce travail est en lien avec les réflexions menées par la DIHAL et la Fondation Abbé Pierre pour la promotion des projets de résorption de bidonvilles en France, et suit l'instruction du 25 janvier 2018 sur la résorption des bidonvilles. Le résultat sera une publication qui permettra une mise en lumière des parcours de vie des habitants et des processus interdisciplinaires et sociospatiaux.



# WE-CO MONTREUIL

## PROMOTION IMMOBILIÈRE SOCIALE ET SOLIDAIRE

Le projet Weco Montreuil prend ses racines dans le besoin de relogement des familles habitant le bidonville du 15b rue Saint Antoine. Il s'agit de loger des personnes dans le patrimoine vacant de la personne publique, dont la réhabilitation est financée par la création et la vente de logement en accession libre.

En 2020, Weco Montreuil est devenue une coopérative territoriale, sous forme de Société Coopérative d'Intérêt Collectif. La SCIC Weco Montreuil travaillera sur une première opération au 25 rue de la Nouvelle France, visant la réhabilitation d'un bien existant dégradé et la construction d'un bâtiment neuf dédié à la vente pour des personnes primo-accédantes.

Cette année, le dispositif Weco a été lauréat du Prix Grand Paris Innovation Urbaine Solidaire, dans le cadre de la remise des « Grands Prix ESSEC de la Ville solidaire et de l'Immobilier responsable », organisée par la Chaire Immobilier et Développement durable de l'ESSEC.

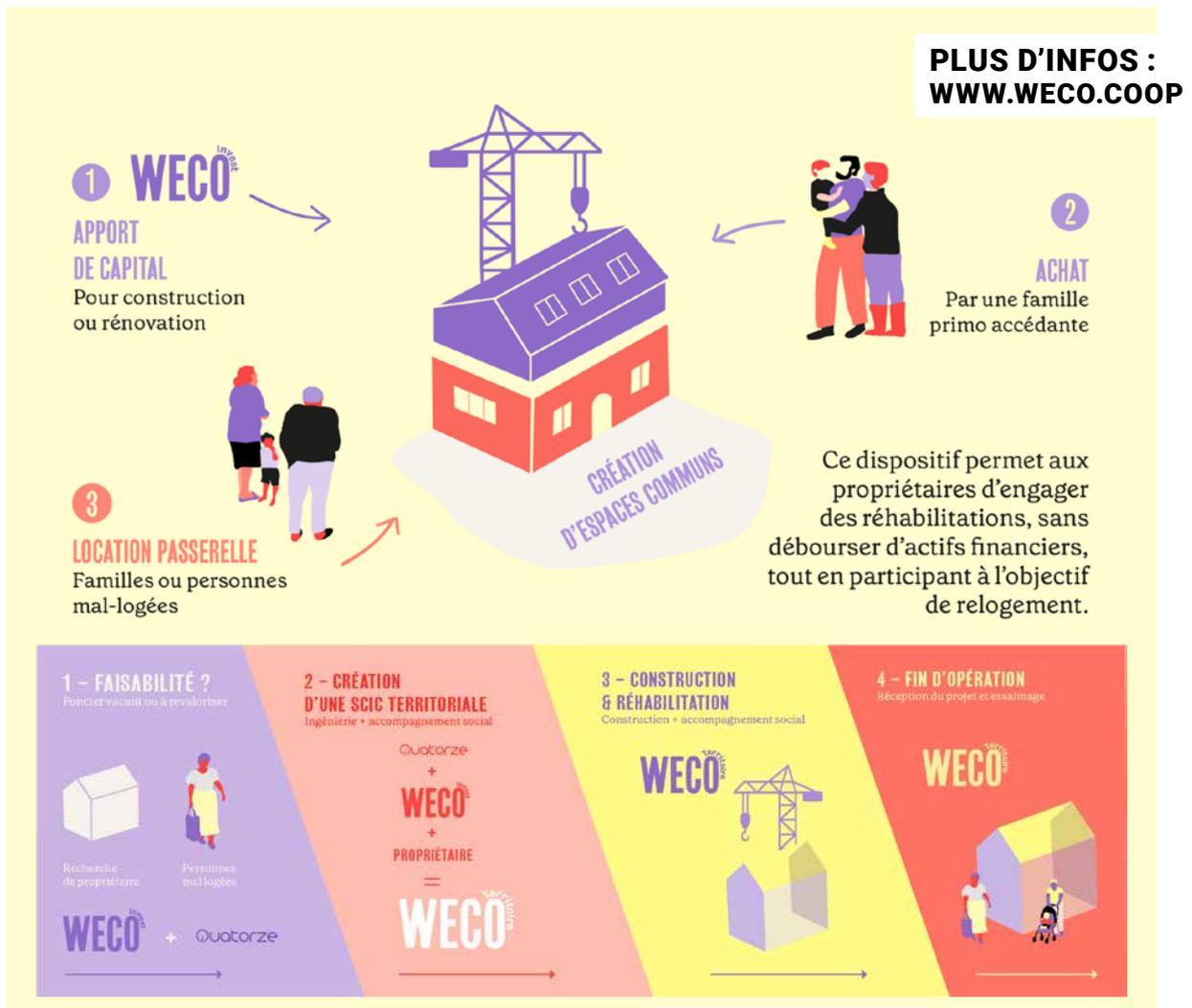
Ce Prix vise à faire émerger des initiatives pouvant apporter des solutions innovantes face à la crise sociale et économique du logement.

TYPE **entreprenariat social**

DATE 2018 > en cours

LIEU Montreuil

PARTENAIRES Mairie de Montreuil, Fondation abbé Pierre, Weco Invest



# TERRITOIRE ZÉRO BIDONVILLE

## UN PROGRAMME DE RÉSORPTION DE BIDONVILLES MULTI-PARTENARIAL



- la sécurisation du site, pilotée par l'ONG Solidarites International : mise en place de mesures sanitaires urgentes visant à améliorer les conditions de vie immédiates des habitants ;
- l'insertion socio-professionnelle, mise en œuvre par l'association spécialisée Acina, afin d'améliorer l'accès aux droits et de stabiliser les revenus des personnes ;
- le relogement, à travers notamment le développement du dispositif d'immobilier solidaire Weco.

Dans la continuité des actions menées par Quatorze depuis 2015 auprès de personnes vivant en bidonville, le programme Territoire Zéro Bidonville a émergé en juin 2020, de la volonté de trois acteurs associatifs (Solidarites International, Acina, Quatorze) de se réunir pour impulser un programme de résorption de bidonvilles à l'échelle de l'Île-de-France.



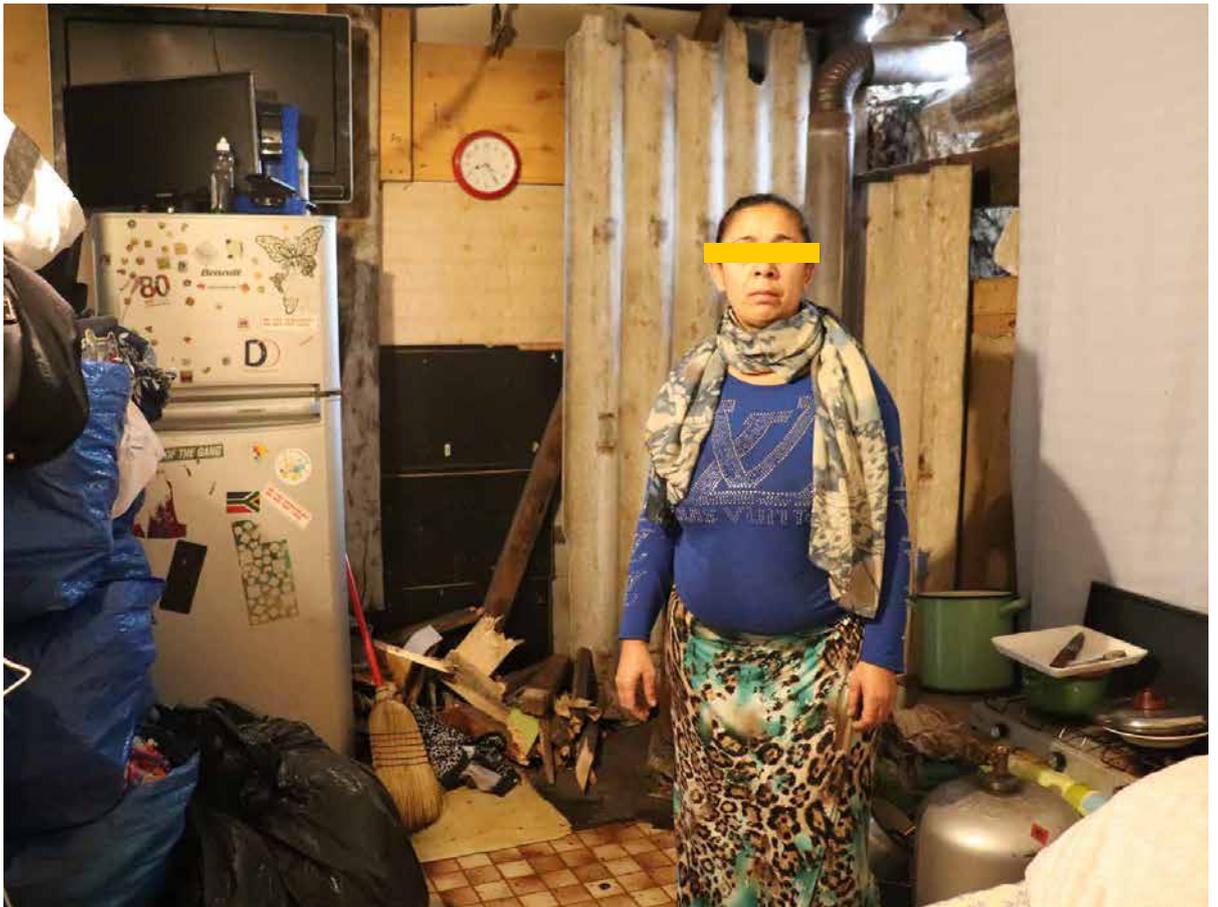
Dans un contexte de crise sanitaire rendant d'autant plus prégnantes les questions liées à l'accès à l'eau et à l'hygiène pour les personnes les plus précaires, l'objectif était de construire une stratégie et un plan d'action communs pour permettre l'accession au logement de droit commun aux personnes habitant en bidonville, en suivant trois étapes progressives :

En 2020, c'est l'émergence du programme et le lancement de son expérimentation sur un site-pilote, fléché par les partenaires de l'insertion professionnelle : le squat des Néfliers, à Montreuil. Entre le mois d'octobre et novembre 2020, Quatorze pilote ainsi la première phase de ce programme, en partenariat avec Solidarités International : la réalisation d'un diagnostic socio-technique sur ce site, visant à faire émerger avec les habitants les principaux besoins en termes d'accès à l'eau, à l'assainissement, et à proposer des pistes d'interventions à court et moyen terme.



---

**TYPE** Développement local,  
**DATE** 2020 > en cours  
**LIEU** Montreuil, Île-de-France  
**PARTENAIRES** Acina, Solidarites International, Ecole Enchantée  
**FINANCEURS** Fondation Abbé Pierre, Fondation Caritas France



# DÉLÉGATION ESPAGNE

## ASERTOS BARRIO CEMENTERIO

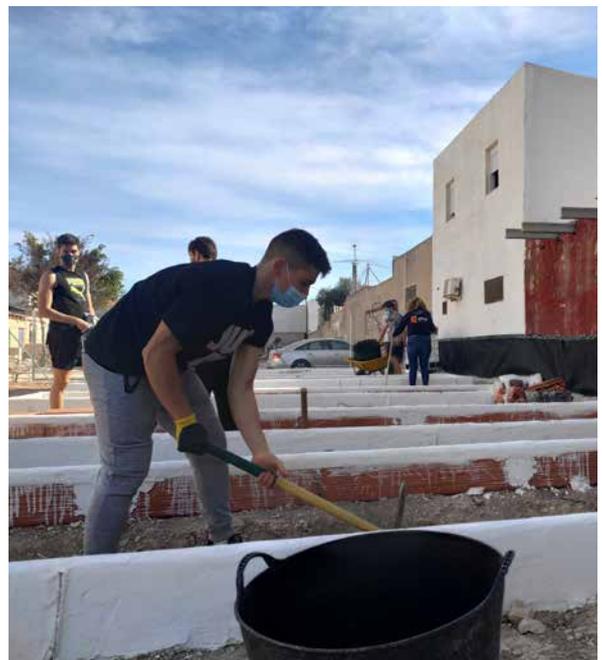
Depuis 2017, Quatorze fait partie d'une équipe composée de professionnels de l'architecture, de la construction, de l'urbanisme, de l'anthropologie sociale et de la santé publique, qui travaille à la connaissance du quartier près du Cementerio d'Alicante et de ses habitants, en instaurant des dialogues sur les besoins et les atouts. À travers des permanences, des documents analytiques ont été générés qui ont servi à rechercher des alliances avec des pouvoirs publics et des entités privées, favorisant la mise en réseau. Parallèlement, des programmes de formation active ont été promus à travers la réhabilitation des logements et l'amélioration des espaces communs. Pendant l'année 2020, le projet de régénération urbaine participative s'est consolidé, et contribue à l'inclusion sociale des habitants en situation de vulnérabilité et

à la cohésion sociale du quartier. Grâce au diagnostic des habitats, nous savons que la dégradation structurelle des toitures est bien avancée. Le partenariat avec la Coopérative Altur, centre de formation aux travaux en hauteur, nous permet d'orienter les activités de formation vers la réhabilitation des toitures, permettant une amélioration de l'employabilité dans ce secteur. Le projet sera soutenu par d'autres formes de financement telles que le montage d'une Banque de Matériaux et des aides à la réhabilitation. Le quartier a une composition complexe, marquée par son histoire récente, et a besoin d'un appui pour la création des espaces communs et la consolidation des assemblées de quartier. Cela permettra un développement de la communauté basé sur ses ressources, et le renforcement des alliances.





**TYPE** Recherche-action, développement local  
**DATE** 2017 > en cours  
**LIEU** Barrio Cementerio, Alicante, Espagne  
**PARTENAIRES** Arquitectura Sin Fronteras Levante, GRAMA, Altur Coop. V., Doble 13  
**FINANCEURS** Obra Social la Caixa, Generalitat Valenciana



# HAMO, VIVRE ENSEMBLE

## UNE COLOCATION SOLIDAIRE

Hamo en 2020, c'est tout d'abord la finalisation des esquisses et des plans du projet, suivant les résultats de l'étude de faisabilité et en concertation avec tous les partenaires. La colocation solidaire prend alors la forme de quatre tiny houses (les chambres des jeunes hébergés) reliées entre elles par un espace commun central faisant office de lieu de rencontre entre habitants. Les jeunes majeurs étrangers (suivis par l'association En Temps) et les jeunes en service civique (avec les Compagnons Bâisseurs Île-de-France) posséderont chacun leur propre chambre avec kitchenette et salle-de-bain individuelle. La configuration des lieux permettra une meilleure autonomisation des jeunes en vue de leur insertion dans leur futur logement.

L'aspect innovant de la construction et du projet dans sa globalité a nécessité de trouver les réponses adéquates permettant sa mise en place. Sur le volet urbanisme réglementaire, un permis de construire précaire a été déposé, en partenariat avec le service urbanisme de la mairie de Montreuil.

Ce permis très spécifique est caractérisé par la précarité sociale des futurs habitants du projet, mais aussi la précarité des constructions, installées de manière temporaire sur la parcelle mise à disposition.

Puis est venu le moment de préparer le chantier et ses différentes phases (préfabrication, support pédagogique de la première session de formation professionnelle à la construction bois, levage, second œuvre) et d'en assurer les aspects partenariaux et assurantiels. Tout est prêt pour qu'en 2021 cette colocation ouverte sur le quartier puisse éclore !

---

**TYPE** Développement local,

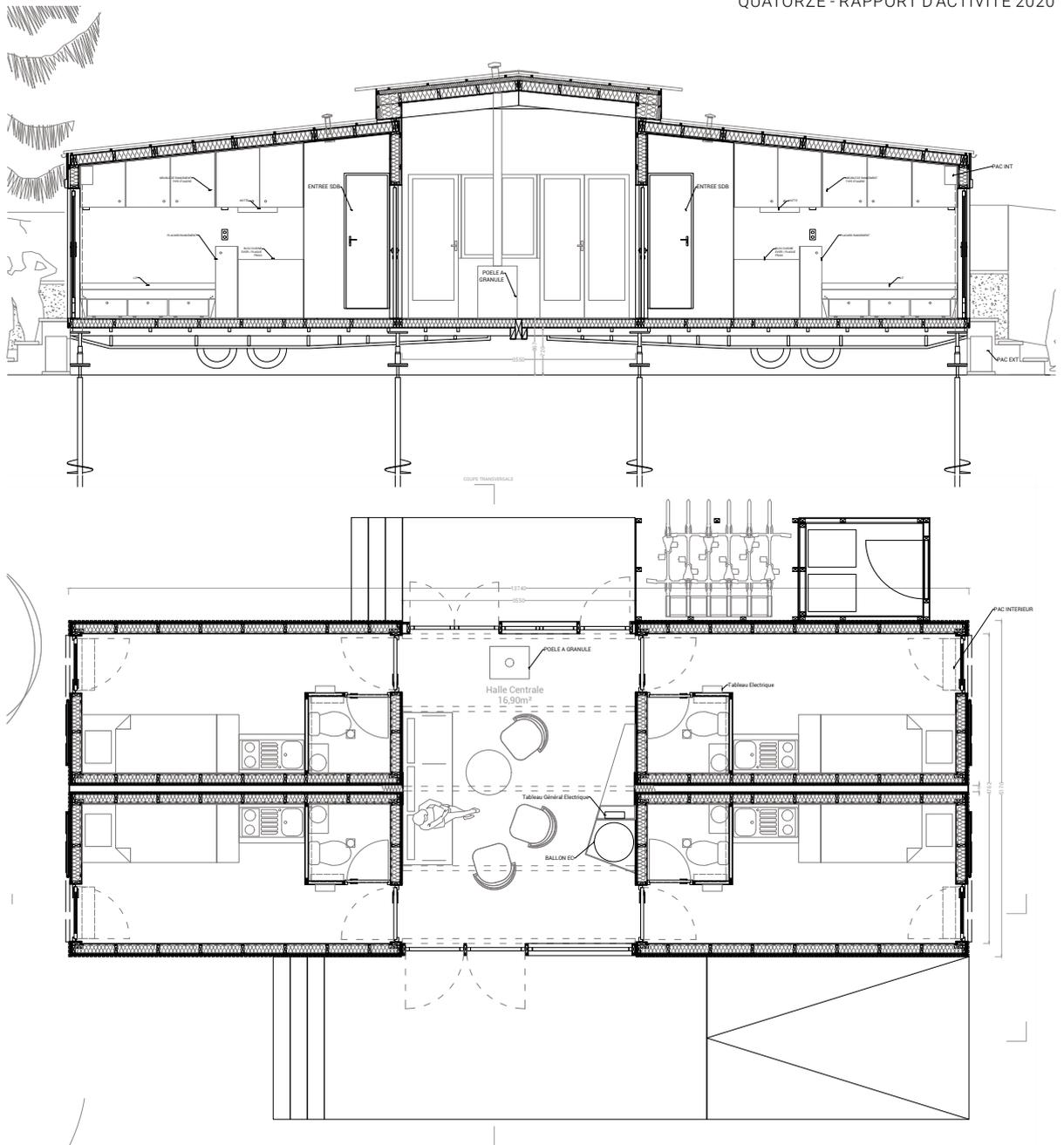
**DATE** 2018 > en cours

**LIEU** Montreuil

**PARTENAIRES** Mairie de Montreuil, compagnons bâtisseurs île-de-France, En Temps, Depuis 1920

**FINANCEURS** Mairie de Montreuil, Département de la Seine-Saint-Denis, Fondation Monoprix





**UNE COLLOCATION  
MIXTE ET SOLIDAIRE  
OUVERTE SUR LE  
QUARTIER**

# IMBY - IN MY BACKYARD

## CHEZ JULIETTE ET DAMIEN

2020 a été une année particulièrement riche pour le projet In My Backyard, puisqu'elle a vu la construction et l'installation de deux tiny houses. Une première a été construite et installée chez Damien, Juliette et leurs trois fils à Issy-les-Moulineaux. Il a été possible de mutualiser les coûts de construction avec celle de Fontenay-sous-Bois et de capitaliser sur l'expérience des trois précédentes tiny houses. Le modèle d'Issy-les-Moulineaux possède une grande mezzanine avec fenêtre à l'étage et un espace salon, cuisine et salle-de-bain au rez-de-chaussée. Le chantier participatif, organisé sur le modèle de celui de Fontenay-sous-Bois a dû être avorté à cause de la période de confinement. La tiny house a été préfabriquée dans nos ateliers du 11e arrondissement parisien pour être ensuite montée sur le terrain de l'entreprise Depuis 1920, inaugurant un partenariat

de partage des espaces sur le site hors du commun du fort d'Aubervilliers. Les charpentiers de l'association ont travaillé d'arrache-pied (dans l'ambiance hivernale) pour terminer et installer cette belle tiny house dans le jardin de la famille d'accueil et pour en faire un chez-soi confortable et chaleureux !

Elle accueille depuis la finalisation des travaux, Wasil, un jeune afghan en service civique avec Unicité.

---

**TYPE** Développement local

**DATE** 2018 > en cours

**LIEU** Issy-les-Moulineaux

**PARTENAIRES** Réfugiés Bienvenue, Unicité, la Collecterie, Grosjean, Depuis 1920

**FINANCEURS** Région Île-de-France, Fondation Impala, Fondation Caritas, Fondation Gratitude, Les petites pierres et les donateurs.trices



**IN MY BACKYARD  
PETITS HABITATS  
DIFFUS POUR  
PERSONNES  
EXILÉES**



## CHEZ NAJOVA

Une deuxième tiny house a également été construite à Fontenay-sous-Bois chez Najoua. La tiny house a été pensée pour être intégrée au mieux à ce lieu de vie dédié à la permaculture. Elle est ainsi notamment équipée de toilettes sèches et a été fabriquée en partie avec des matériaux de réemploi (bardage, isolant etc). Le format du chantier participatif a été adapté aux conditions sanitaires spécifiques.

Des petits groupes de 6 personnes maximum ont pu participer aux différentes étapes de construction: de la préfabrication à l'installation sur site en passant par le levage. Au total, 24 personnes ont pu mettre la main à la pâte pour faire émerger cette tiny house frugale, dont des personnes réfugiées hébergées par

des familles accompagnées par Réfugiés Bienvenu et des femmes en formation "construction écologique" avec les bâtisseuses. Doux souvenirs que les moments des repas préparés par Najoua, au frais dans le jardin malgré l'été.

La tiny house accueille aujourd'hui Ashraf, réfugié afghan, suivi à la fois par l'équipe de Réfugiés Bienvenu et celle de Madera, une association spécialisée dans l'accompagnement des personnes afghanes en France.

**TYPE** Développement local

**DATE** 2018 > en cours

**LIEU** Fontenay Sous Bois

**PARTENAIRES** Réfugiés Bienvenu, Madera, la Collecterie, les Bâtisseuses, Grosjean

**FINANCEURS** Région Île-de-France, Fondation Macif, Les petites pierres et les donateurs.trices





photos de cette page © Adrienne Surprenant







# ESPACES DES COMMUNS

# RÉINVENTONS PLACE DES FÊTES

## LE CAPLA

Dans le cadre de Réinventons nos places!, Quatorze (mandataire), 169 architecture et Elioth Concept se sont réunis au sein du collectif DiDO! (Data In, Doing Out). Nous avons travaillé simultanément sur place des Fêtes et place Gambetta depuis 2017, notre mission avait pour but d'accompagner la Maîtrise d'Oeuvre constituée des services techniques de la Ville de Paris pour définir le projet d'aménagement global des places en partant d'une réflexion sur les usages.

L'année 2019 a permis l'achèvement des travaux d'aménagement de l'espace public et l'année 2020 a été le temps de la finalisation du Capla, commencé à l'automne 2019. Pour ce petit équipement de quartier, nous

avons accompagné la Ville dans l'élaboration du projet. Durant les ateliers participatifs nous avons inclus les usagers dans la définition du programme et de l'imaginaire en abordant le programme fonctionnel, la spatialisation et les questions de temps d'ouverture et de cogestion.

L'objet du projet est donner de la vie au cœur de la place de Fêtes avec un bâtiment de gestion publique qui permet des mises à dispositions à des collectifs d'habitants autour de la place afin d'organiser des activités et animer l'espace public en retour.

Après de longs mois de chantier et d'encore plus long mois d'attente en raison du contexte sanitaire lié au CoVid, le bâtiment a été livré en décembre 2020.



**TYPE** Aménagement d'espace public, AMO (Assistance à Maîtrise d'Ouvrage), MOE (maîtrise d'oeuvre)

**DATE** 2017 > février 2020

**LIEU** Paris XIX°

**PARTENAIRES** 169 architectures, Elioth concept, La Conciergerie Solidaire, I+A atelier des structures, Thermibat

**ENTREPRISES** Le Bati, Apijbat, Depuis 1920, Clévia, Eiffage

**FINANCEURS** Ville de Paris



# TRANSFORMER JEAN JAURES

## PROGRAMMATION, PREFIGURATIONS ET CO-PRESENCES

Dans la continuité des actions d'études de programmation et préfigurative menées en 2019 avec Ville Ouverte, nous avons organisé en septembre 2020 un événement brumisation. Lors de cette après midi, à l'aide de divers dispositifs, nous avons simulé les futurs brumisateurs qui seront ensuite installés dans le square. Après d'un groupe de public scolaire nous avons aussi abordé les problématiques d'îlots de chaleurs afin de les sensibiliser à ce sujet brûlant.

En parallèle de ces actions, nous avons travaillé avec le bureau d'étude maîtrise d'œuvre de Plaine commune et Ville Ouverte sur le futur projet du square Jean Jaurès. Lors de plusieurs ateliers de co-conception, nous avons transmis notre expérience du site et ses nombreux enjeux aux bureaux

de Plaine commune afin d'affiner ensemble l'aménagement du futur square.

En 2020, Quatorze c'est aussi vu confier par Plaine commune la mission de conception du mobilier pérenne du futur square. Nous avons donc commencé à dessiner les mobiliers qui seront installés dans le futur square dans la lignée des mobiliers decks construits lors des différents chantiers de préfigurations.

---

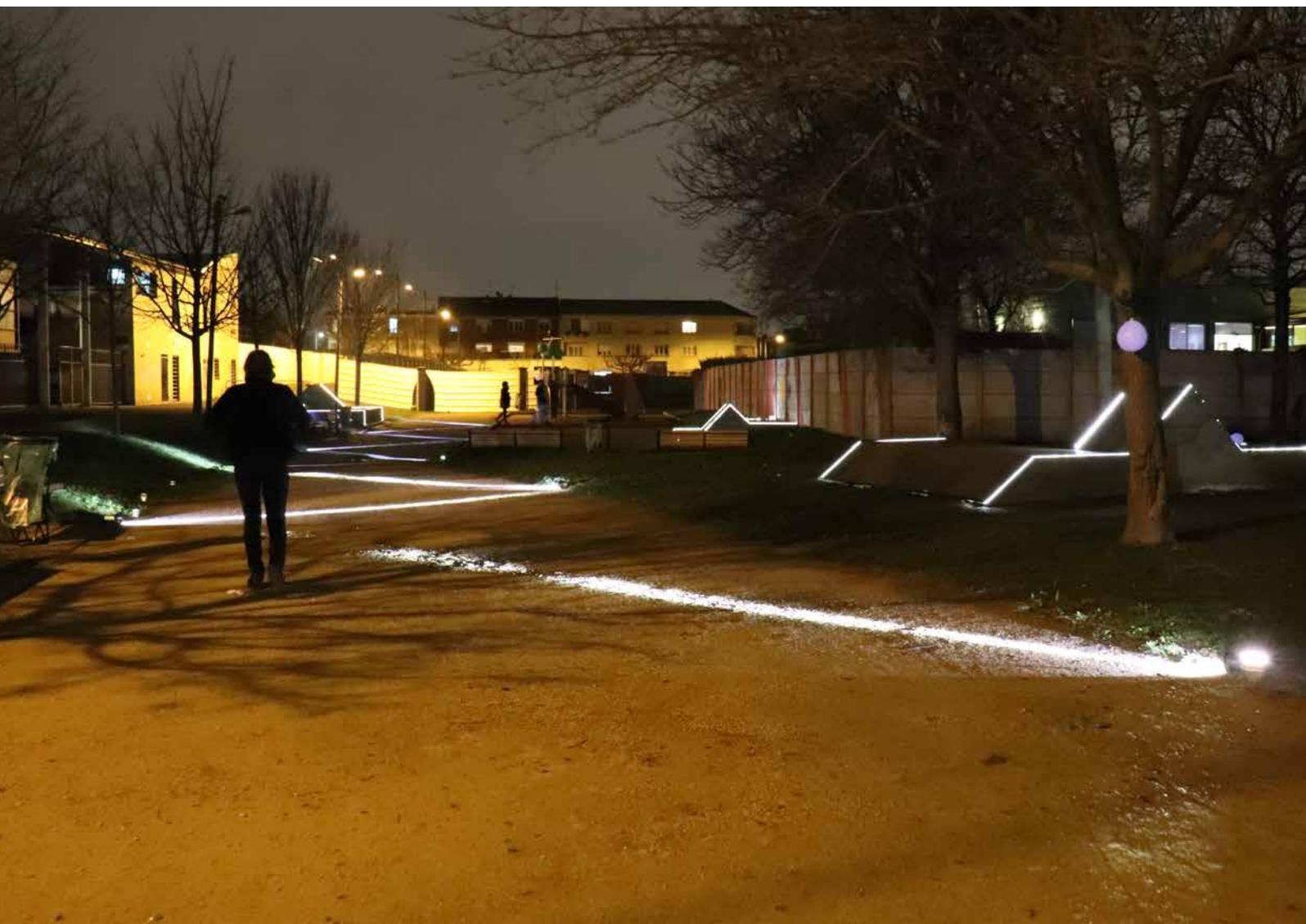
**TYPE** Programmation & préfiguration du Square Jean Jaurès à la Courneuve - Conception de mobilier urbain

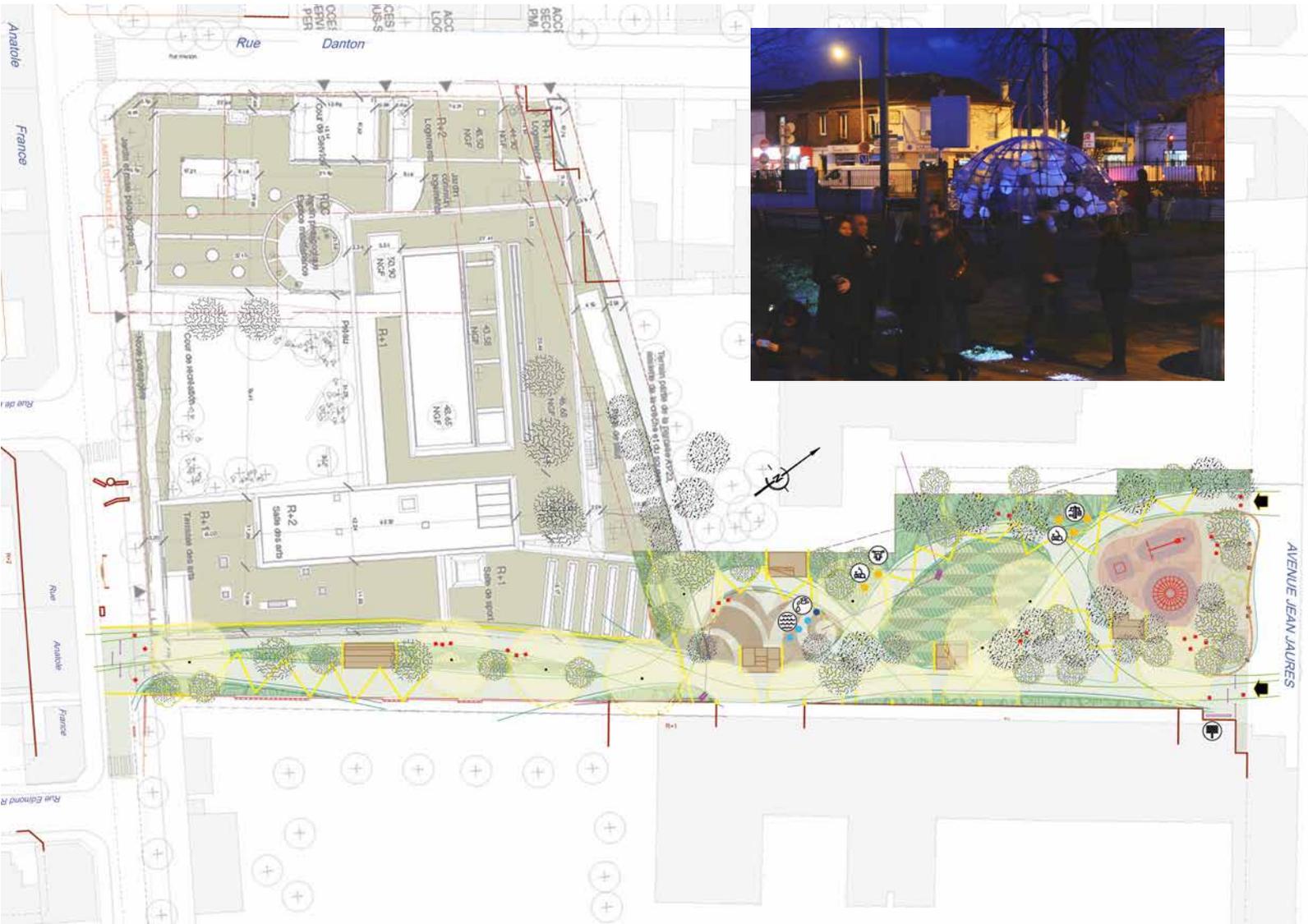
**DATE** Juillet 2019 > en cours

**LIEU** 110 Avenue Jean Jaurès à la Courneuve

**PARTENAIRES** Ville Ouverte, Féminicités

**FINANCEURS** Plaine Commune





# CUISINE MUTUALISÉE DYONISIENNE

## UN LABORATOIRE DÉDIÉ À LA CUISINE PROFESSIONNELLE



En 2019, l'association Quatorze a été contactée pour accompagner l'aménagement d'un espace collectif de cuisine à Saint-Denis.

Le projet porte sur la transformation d'un local de résidents de 73,50m<sup>2</sup> en un lieu de production et formation aux arts de cuisine.

La création d'un établissement ERP permettra aux coopérateurs de la coopérative d'entrepreneurs de Coopaname ainsi qu'aux habitants de la résidence sociale gérée par Sequens d'avoir accès à l'installation de cuisine comme espace de travail partagé pour les apprentis et professionnels des métiers de la restauration.

Les activités à développer sont du type

réunions, rencontres de quartier, formations et production de cuisine. L'aménagement comporte :

- une salle de réunion et de formation réservée aux activités de formation et événements multiples d'équipes ;
- une cuisine professionnelle de 36m<sup>2</sup> avec des équipements de cuisson de moins de 20Kw, notamment prévue pour des activités de traiteur ;
- un espace vestiaire, composé de deux cabines de change et un WC PMR.

---

TYPE MOE (maîtrise d'oeuvre)

DATE 2019 > mars 2021

LIEU Saint-Denis, Île-de-France

PARTENAIRES Coopaname, Sequens et l'Apes

FINANCEURS Sequens et l'Apes

# MAISON MONTREAU

## RÉNOVATION D'UNE AUBERGE SOLIDAIRE

En 2018, nous réalisons en collaboration avec le collectif Parenthèse et la Factory&Co, la rénovation des espaces du rez-de-chaussée de ce tiers lieu solidaire montreuillois. Après une première année de fonctionnement, l'entreprise Baluchon - à l'initiative du projet - souhaite améliorer le confort et l'esthétique de la partie hôtelière de cet ancien centre d'hébergement. Sollicité au début de l'année 2020 pour mener ce projet, Quatorze en réalise les études et l'esquisse, et accompagne Baluchon tout au long de cette année durant laquelle la crise sanitaire l'a poussé à revoir et adapter le cahier des charges initial.

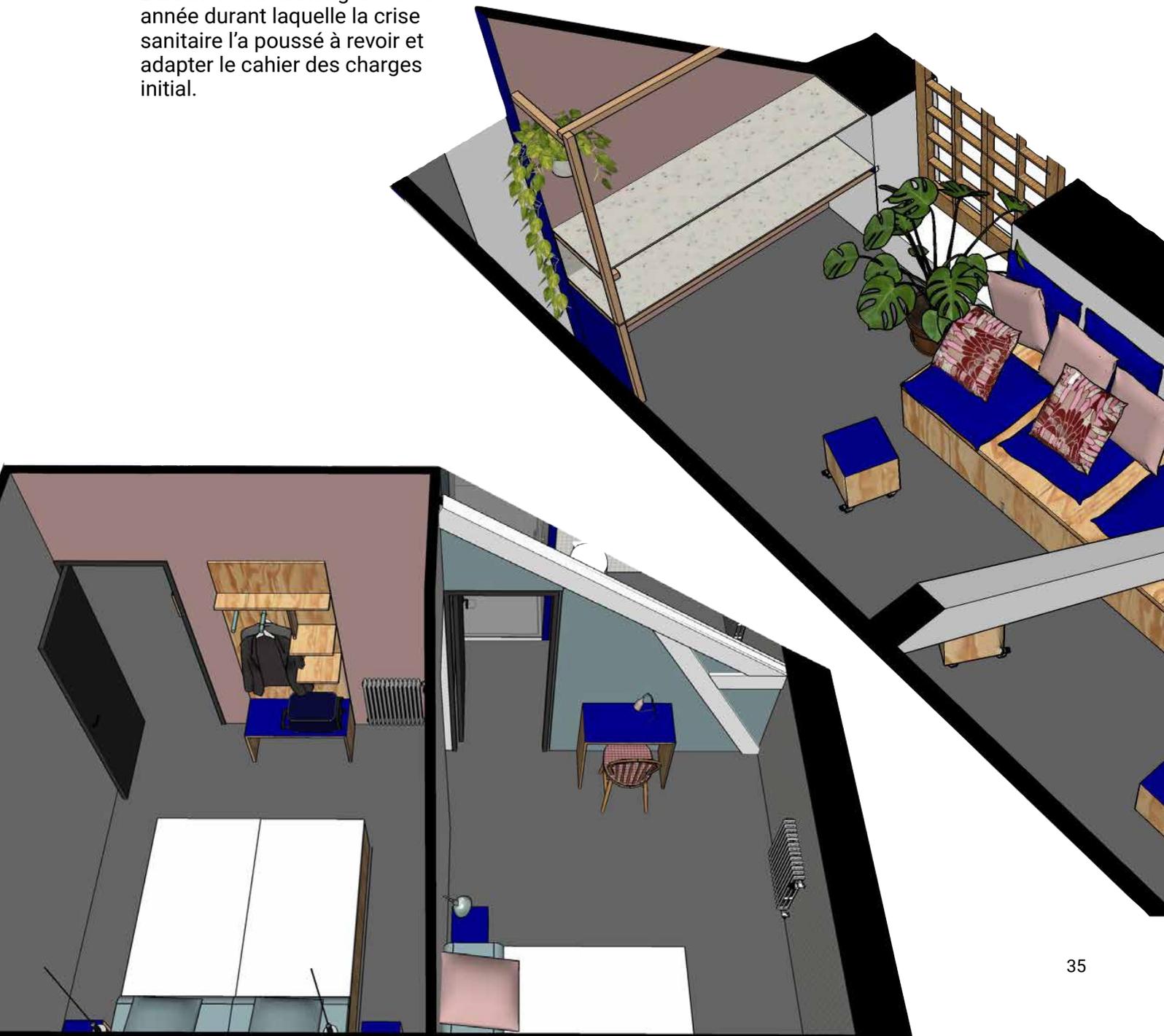
Au troisième trimestre, un avant-projet est arrêté et la mission de maîtrise d'œuvre transférée à la SCOP d'architecture Quidam, en vue d'un chantier courant 2021.

TYPE Conception

DATE 2020

LIEU Montreuil

FINANCEURS Baluchon, À table citoyens!



# LAB 1



FABLAB SOLIDAIRE PAR L'ASSOCIATION

AVEC LE SOUTIEN DE :



ARC  
INNOVATION  
GRAND PARIS

Fondation



Échelle 1 : 1  
REPUBLIQUE FRANÇAISE





# RECHERCHE & FORMATIONS

# DE L'ATELIER AU LAB 14

## UN ATELIER SOLIDAIRE POUR FAVORISER LA FORMATION

Fin 2019, l'obtention d'une subvention d'investissement avait permis de commencer à structurer les activités de fabrication et de formation de l'association autour d'un projet transversal : Le Lab14.

Son développement a été bouleversé par l'arrivée de la crise sanitaire, en empêchant l'organisation de rencontres et d'ateliers. Cette mise à l'arrêt durant le premier confinement a néanmoins permis à l'équipe de travailler sur un plan ambitieux de développement du Lab14 tourné vers la formation professionnelle à destination de publics précaires. Des partenariats financiers ont alors été noués avec le programme Paris Fabrik de la ville de Paris, l'Arc de l'innovation, et BOP 104 du département de la Seine-Saint-Denis.



Des modules d'accompagnement vers l'emploi et d'apprentissage du Français Langue Étrangère (FLE) à visée professionnelle seront également mis en place, grâce aux partenariats instaurés avec les associations Thot et Acina.



Cette année 2020 a été globalement consacrée à l'élaboration des programmes et à la montée en compétence de l'équipe :

une formation a notamment été dispensée par l'organisme Pitchtree pour mieux outiller les porteurs du projet sur ces sujets particuliers. Autour des métiers de la construction bois et en s'appuyant sur des projets réels de l'association comme supports d'apprentissage, deux formats ont été imaginés pour ces formations professionnelles qui seront mises en place en 2021 :

- un premier destiné à un public mixte, avec des jeunes apprenants primo-arrivants bénéficiaires de la protection internationale, et des personnes françaises éloignées de l'emploi ;
- une formation entièrement dédiée à de jeunes bénéficiaires de la protection internationale.

Le format des workshops déjà développé par l'association a également pu être perfectionné, principalement entre Juillet et Octobre 2020, en prenant pour support pédagogique le projet InMyBackyard : la réalisation des éléments de mur, plancher et sol a ainsi réuni des équipes de bénévoles au cours du dernier trimestre, en vue de la construction de la 4ème petite maison du programme.

Lieu d'apprentissage et de transmission de savoir-faire, le Lab 14 est aussi un lieu de fabrication et d'expérimentation : l'atelier, indissociable des activités de Quatorze. Pour y améliorer les conditions de travail et d'accueil des différents participants, un important investissement a été réalisé pour son aménagement : renouvellement et augmentation du parc machines, installation de systèmes d'aspiration, construction et installation de nouveaux établis, de servantes, de rangements, aménagement d'un vestiaire, etc. Enfin, cette stabilisation des activités autour du Lab14 a permis l'embauche d'un chef d'atelier.

---

TYPE Formation

DATE sept 2019 > en cours

LIEU Le Square, Paris 11e

PARTENAIRES Acina, Réfugiés Bienvenue, En Temps

FINANCEURS Fondation Orange



ESPACE DE TRAVAIL



FRAISEUSE NUMERIQUE



IMPRIMANTE 3D



SCIE FORMAT



BANC DE COUPE



MATERIAUTHEQUE



# PASI

## PARTICIPATORY ACTIONS FOR SOCIAL INCLUSION UN PROJET ERASMUS+ DÉDIÉ AU PARTAGE DE PRATIQUES

Démarré en 2019, Participatory Actions for Social Inclusion (PASI) est un projet de recherche-action soutenu par l'Union Européenne, rassemblant cinq organisations travaillant dans différentes disciplines et réparties dans trois pays Européens : Quatorze (France), La Fondation Emplea (Espagne), Acina (France), Finacoop (France) et ZaLab (Italie).

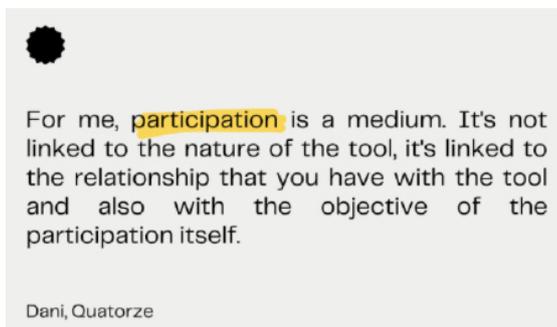
Comme beaucoup de projets, celui-ci a été marqué par la crise du covid19 : l'association n'a pas pu organiser de rencontres en présentielle avec les associations partenaires. Pour continuer à avancer sur le projet, nous avons conduit des entretiens à distance avec chaque organisation.

Puis les partenaires se sont réunis en ligne lors d'une réunion transnationale de 3 jours au mois de novembre.

Cette rencontre était co-organisé par Acina et centré sur leur champ d'expertise: le suivi social de personnes en situation précaire et insertion professionnelle, poursuivant ainsi la dynamique de bonnes pratiques. La rencontre avait aussi pour objectif de :

- présenter les différentes études de cas de chaque partenaire ; échanger sur des «outils participatifs» ;
- activité interactive pour essayer de définir la relation entre les temporalités, les échelles et les outils : Il s'agissait de prendre une étude de cas fictive et de tenter d'écrire une chronologie du projet dans des groupes composés de différentes partenaires;
- utiliser ces réflexions comme point de départ pour la restitution finale.

**TYPE** Recherche-action  
**DATE** 2019 - 2022  
**LIEU** France, Espagne, Italie  
**PARTENAIRES** Acina, Finacoop, Fondation Emplea, Zalab  
**FINANCEURS** Union Européenne



# COCON

## DÉVELOPPER CO-CONCEPTION ET CO-CONSTRUCTION POUR LES PUBLICS EN SITUATION DE PRÉCARITÉ

### ETAT DE L'HABITAT

**OBJECTIFS**

- Comprendre la situation d'intervention
- Recenser les problématiques liées au bâti
- Prioriser des besoins

---

**DESCRIPTION**

2 heures

Décrire  
Lire un plan

Plusieurs plans imprimés des habitations  
Rouleau de calque, stylos

Les animateurs guident les participants pour dessiner sur les plans en posant des questions ciblées afin qu'ils puissent indiquer les caractéristiques du lieu et les dégradations éventuelles.



### POKER PLACE

**OBJECTIFS**

- Proposer des orientations programmatiques pour un réaménagement
- S'emparer des différentes thématiques qui constituent l'aménagement de l'espace public
- Discuter au sein d'un groupe des orientations souhaitées

---

**DESCRIPTION**

30 minutes

Spatialiser, dialoguer au sein d'un groupe, débattre

Jetons de couleurs différentes, gravés à la lasercut  
Plateau représentant la place

De 3 à 5 personnes, les participants posent chacun leur tour un jeton thématisé sur le plateau de jeu (plan, axonométrie...) en expliquant leur choix. Au bout de quelques «tours» permettant d'aborder différentes thématiques, ils/elles peuvent rebondir sur les propositions des autres, les regrouper ou, après discussion commune, choisir de les enlever. Le médiateur a un rôle de «maitre du jeu». Des jetons vierges permettent d'inscrire des idées libres.

Cocon est un projet de recherche financé dans le cadre de la stratégie de lutte contre la pauvreté par la métropole de Lyon, partant du questionnement suivant : comment mettre en place les conditions de participation des personnes vivant en situation de précarité et de les assister dans la co-conception et la co-construction de leur futur chez-soi ? L'étude s'appuie sur l'expérience de terrain de l'association Quatorze et des actions de co-conception et co-construction dans le cadre des projets IMBY et Hamo. Elle esquisse grâce aux résultats des entretiens réalisés dans le cadre de ces deux projets et de ceux réalisés par la MRIE après de personnes vivant à la rue les caractéristiques individuelles et collectives propre à l'habiter : le besoin d'un chez-soi avec ses propres règles, le besoin d'appropriation, le sentiment de sécurité, la possibilité d'avoir une vie affective, avoir la disponibilité d'esprit de faire des projets. Cocon, c'est également la super boîte à outils quatorzienne sous la forme d'un grand jeu de cartes, compilant les outils de co-

conception mis en place par l'association au fil de ses actions. Ceux-ci sont classés en fonction de la phase de projet dans laquelle ils sont généralement mobilisés. On y retrouve aussi des informations concernant les objectifs de l'outil, le temps nécessaire ou le support mobilisé.

**TYPE** Étude méthodologique

**DATE** Janvier 2020 > Juillet 2020

**LIEU** Paris-Lyon

**PARTENAIRES** Foyer Notre Dame des Sans Abri, MRIE

**FINANCEURS** Métropole du Grand Lyon

# À BRAS OUVERTS

## MIT OFFENEM ARMEN



A bras ouverts porte bien son nom. Après, Making Heimat (2018), Archidanse et TheaterLab (2019), la collaboration entre Quatorze et l'association berlinoise Zukunft continue, cette fois-ci en abordant plus concrètement la thématique de l'accueil et de l'hospitalité. Ce sont 16 jeunes habitant en Allemagne et en France qui se sont retrouvés pendant dix jours à Berlin pour

aborder cette thématique à travers les prismes de l'architecture et de la bande dessinée.

Au programme, des ateliers théoriques sur l'invention de nouvelles solutions d'hébergement et l'imagination d'un scénario d'aménagement sur un cas pratique : la Haus der Statistik. L'occasion de réfléchir à ce qui fabrique le sentiment du "chez-soi", ce qui permet l'appropriation d'un espace et quelles opportunités demeurent dans nos villes et nos campagnes en termes de laissés-libres.

En parallèle de cette réflexion, le but était de se familiariser avec des techniques de design graphique liées au monde de la bande dessinée et de raconter de belles histoires.

**TYPE** Rencontre interculturelle  
**DATE** Septembre 2020  
**LIEU** Berlin  
**PARTENAIRES** Berlin  
**FINANCEURS** OFAJ



# INTERNATIONAL TERRA INSTITUTE

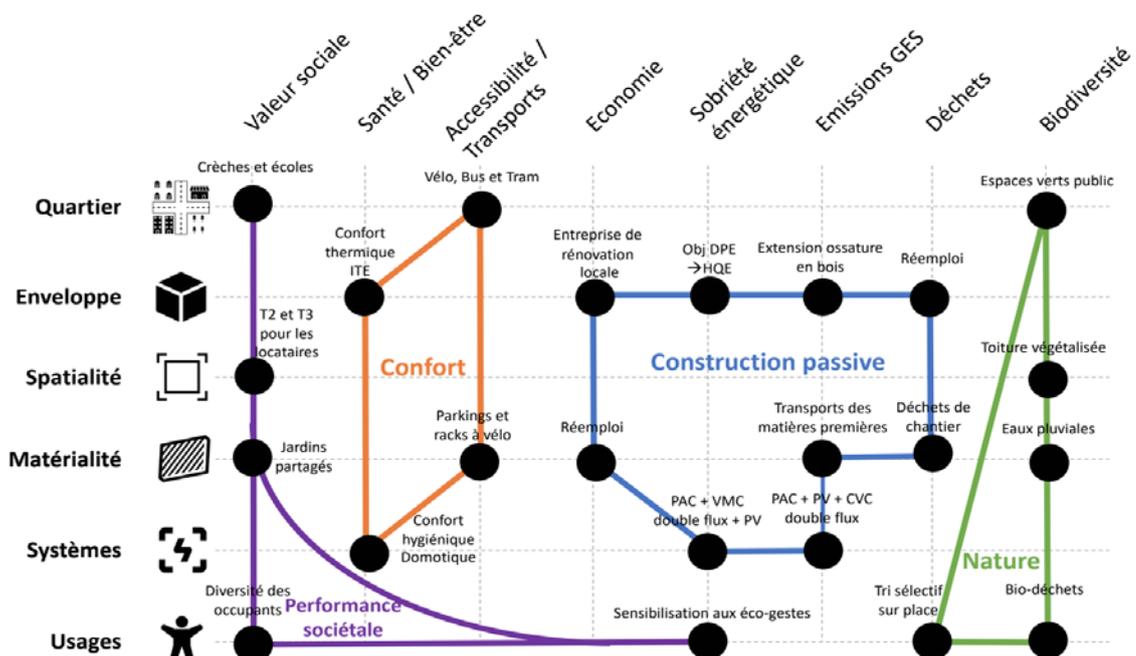
## MANAGEMENT DE PROJET EN ÉCORÉHABILITATION ET ÉCOCONSTRUCTION



L'International Terra Institute propose un master 2 professionnel dédié au management de projet d'éco-construction et d'éco-rénovation. Dans un cadre universitaire ayant recours à une pédagogie par projet, l'ITI a confié à l'association Quatorze la mise en œuvre d'un cours de projet se basant sur des cas d'étude concrets. Durant l'année 2020-2021, Quatorze a proposé aux étudiants de l'ITI de travailler sur le

montage d'opérations d'immobilier solidaire, en partenariat avec la fondation Abbé Pierre. A travers le déploiement d'un dispositif ciblé sur des territoires donnés, l'objectif pédagogique est d'outiller les étudiants de l'ITI sur le montage et la conduite d'opérations immobilières. Suivant les différents métiers liés à l'éco-construction, les étudiants seront tour à tour mis en situation d'entrepreneur, de maître d'ouvrage, d'économiste, de maître d'œuvre, et d'agent territoriaux. L'objectif, in fine, est de permettre aux étudiants de se faire une idée précise des différents métiers liés à la production du cadre bâti, afin d'orienter leurs carrières dans le champ de l'éco-construction. Après avoir ciblé des territoires d'implantation, les étudiants travailleront plus spécifiquement en 2020/2021 sur le territoire de la métropole de Montpellier, avec un objectif principal : convaincre les pouvoirs publics territoriaux de s'engager pour l'éco-réhabilitation et l'éco-construction de 5 biens appartenant à la ville - ou à la métropole - de Montpellier.

**TYPE** Formation universitaire  
**DATE** 2020 > 2021  
**LIEU** International Terra Institute  
**FINANCEURS** Université de Haute Alsace, International Terra Institute







# BILAN FINANCIER

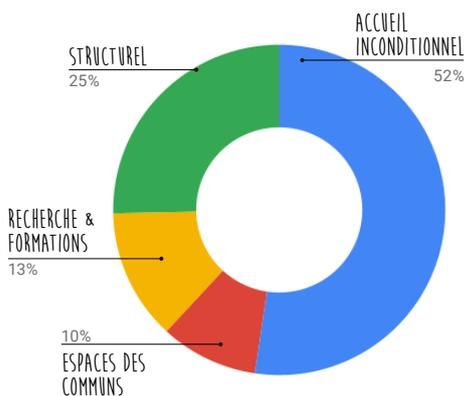
# ÉVOLUTIONS ANNUELLES

	2020	2019	2018	2017	2016	2015
Prestations	90 345	155 276	322 535	267 817	92 076	77 437
Production	107 477	119 648	48 737	-	-	-
Subventions	274 292	159 482	109 167	127 263	198 120	97 499
Autres	16 182	4 070	27 686	16 390	8 365	3 500
<b>Total Ressources</b>	<b>488 296</b>	<b>438 476</b>	<b>508 125</b>	<b>411 470</b>	<b>298 561</b>	<b>178 436</b>
Achats et Matières	74 645	29 923	39 644	32 427	49 859	29 237
Prestations Externes	194 002	234 333	283 031	218 226	116 338	68 219
Salaires et contributions	205 892	165 168	186 400	151 804	120 598	72 989
Autres	38 054	23 415	18 964	8 736	683	-
<b>Total Emplois</b>	<b>512 593</b>	<b>452 839</b>	<b>528 039</b>	<b>411 193</b>	<b>287 478</b>	<b>170 444</b>
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>- 24 297</b>	<b>- 14 363</b>	<b>- 19 914</b>	<b>277</b>	<b>11 083</b>	<b>7 992</b>
Exceptionnel et Financier	24 857	9 156	5 589	- 113	- 32	5
<b>Résultat Net</b>	<b>560</b>	<b>- 5 207</b>	<b>- 14 325</b>	<b>164</b>	<b>11 051</b>	<b>7 987</b>
<b>Benevolat</b>	<b>23 832</b>	<b>18 856</b>	<b>14 806</b>	<b>19 288</b>		

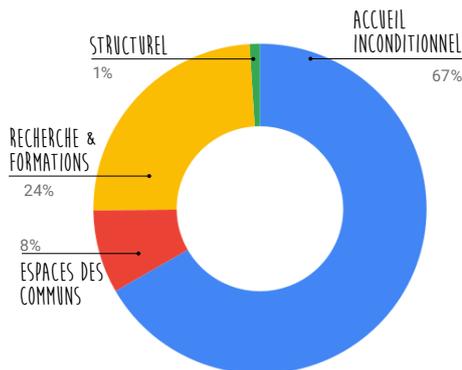
TOTAL DU BILAN : 807 819 €

RÉSULTAT NET COMPTABLE : 560 €

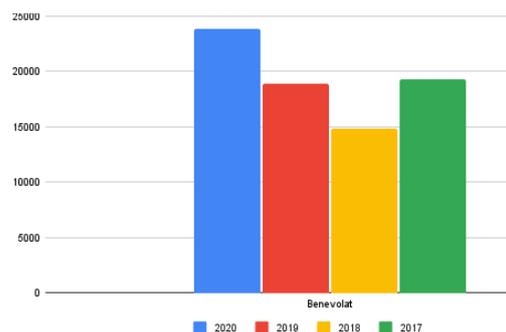
EMPLOI PAR TYPE DE PROJET



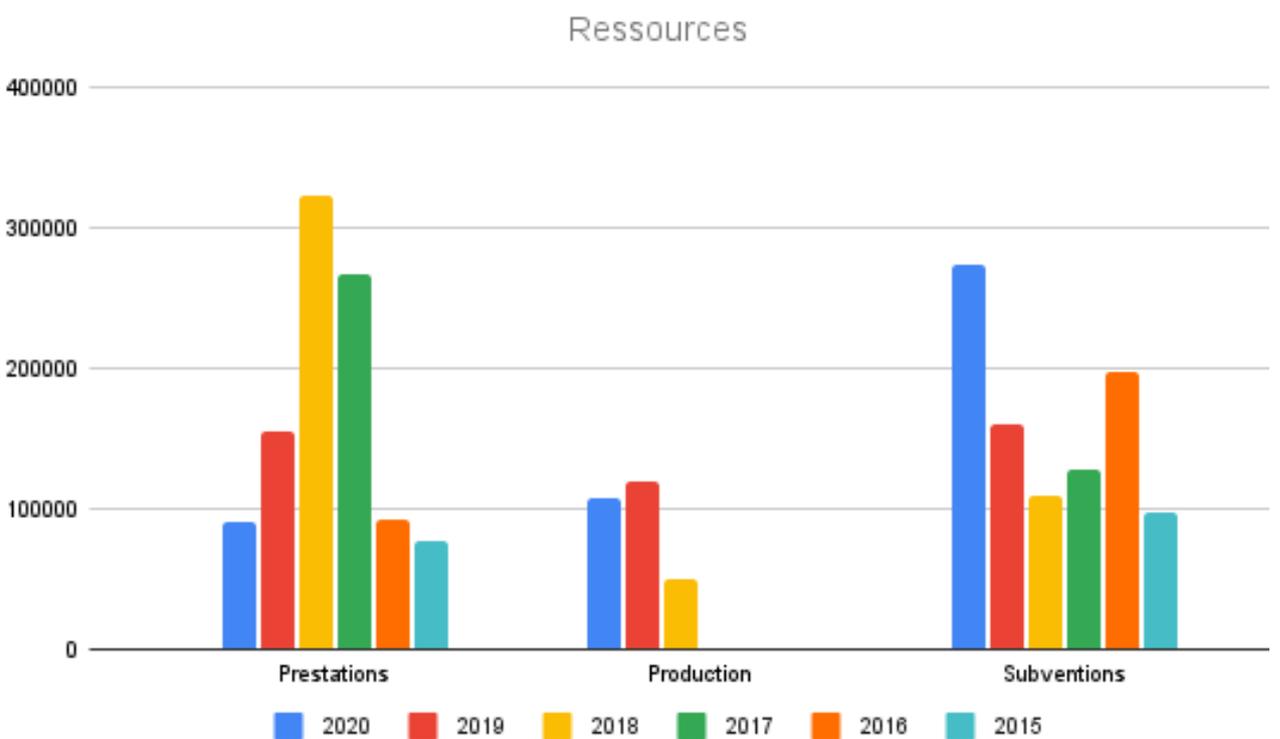
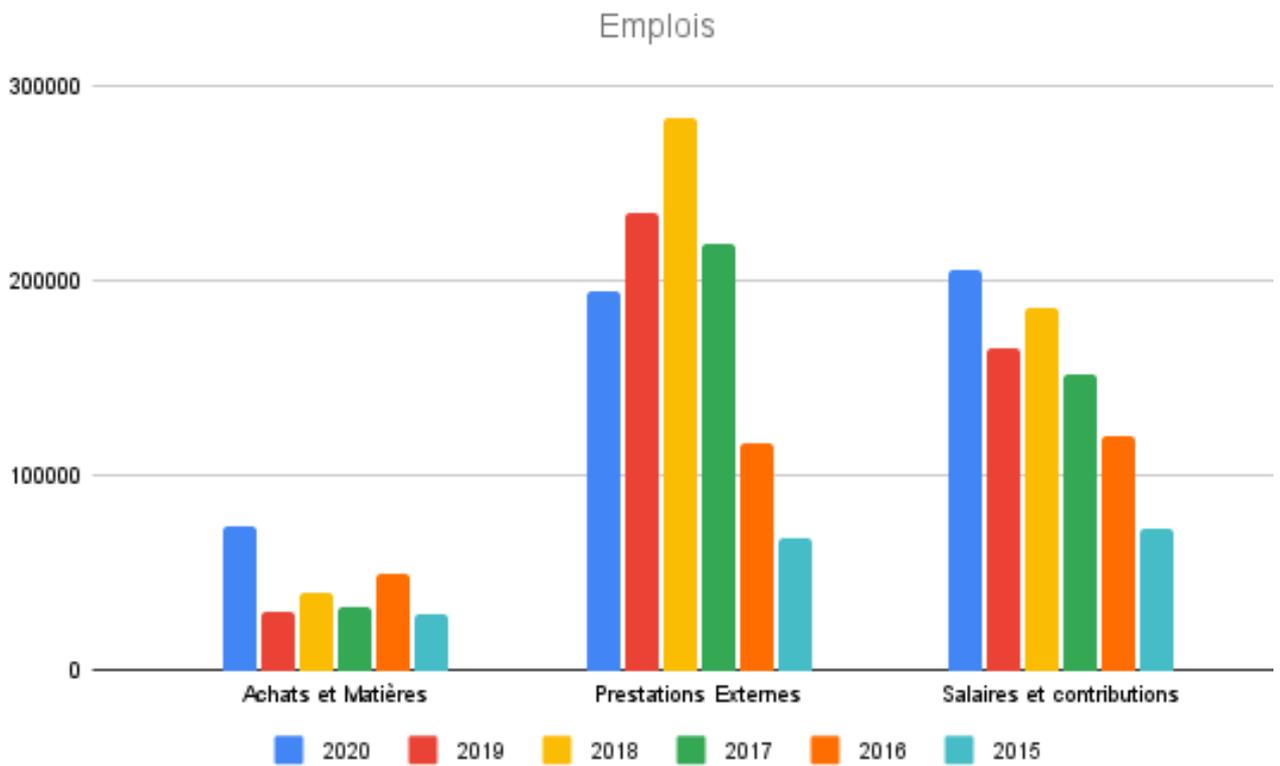
RESSOURCE PAR TYPE DE PROJET



VALORISATION DU BÉNÉVOLAT



## SYNTHÈSE DES COMPTES 2020-2021



## REVUE DE PRESSE

> "Avec les tiny houses, offrir un espace intime aux réfugiés", Sans transition, Janv/Févr 2020

> "Lumières nouvelles sur la ville", Regards, Le journal de La Courneuve, n°531 du jeudi 23 janvier au mercredi 5 février 2020

>»Habitats légers et mobiles : un habitat « social»» D'architectures n°279 – avril 2020

> «Engagement solidaire, pratiques participatives et potentiel du matériau bois, entretien croisé avec Romain Minod & Cyrille Hanappe», Séquence bois n°126 - Juin 2020

> "L'habitat léger sort du bois", La maison Écologique, Juillet/Août 2020 p30

> "La Salle les Alpes : la maison Bessoulie rénoverée pour devenir un tiers lieu solidaire", Le Dauphiné, 19 Octobre 2020 <https://www.ledauphine.com/culture-loisirs/2020/10/19/la-maison-bessoulie-renovee-pour-devenir-un-tiers-lieu-solidaire>

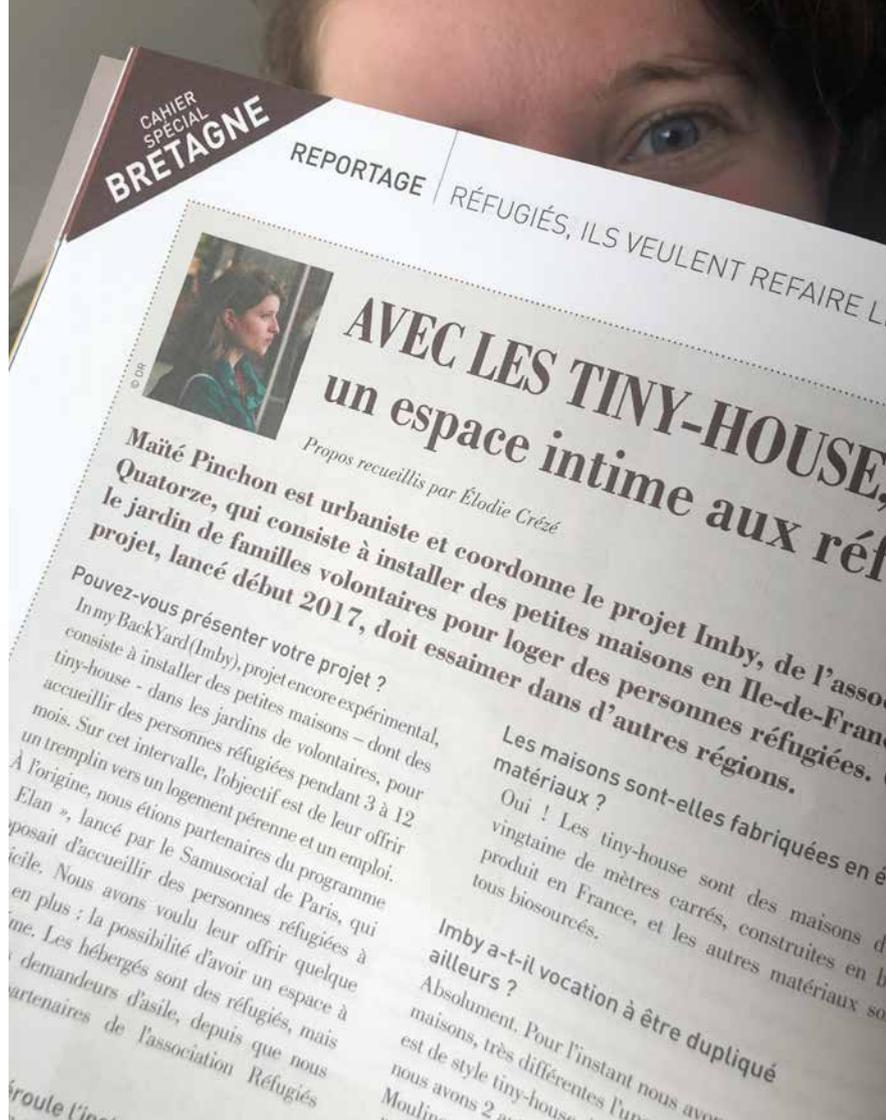
> Podcast/rado, "Hautes-Alpes : la maison Bessoulie, un lieu dédié à « l'hospitalité et la solidarité »", Alpes 1, En ligne le 20 Novembre 2020 <https://alpesdusud.alpes1.com/news/hautes-alpes/85552/hautes-alpes-la-maison-bessoulie-un-lieu-dedie-a-l-hospitalite-et-la-solidarite>

## INTERVENTIONS EN COLLOQUES, TABLES RONDES ET SÉMINAIRES

>Intervention, Ottaviano N. , «Architecture solidaire > IMBY & Weco» « Pecha Kucha "Vers un écosystème de la transition?" #3 Les Projets» Volumes Coworking, En ligne, 4 juin 2020

## ÉVÉNEMENTS

>Projection WeCo Phoenix (réalisé sur le projet éponyme par Fanny Liatard, Margaux Opinel et Jérémy Trouilh, sur une initiative de l'association Quatorze) et Mbolo moy dole! L'Union fait la force (Alex Amiguet, en partenariat avec urbaSEN, la Fédération Sénégalaise des Habitants et produit par urbaMonde) en partenariat avec l'association Urbamonde, Cinéma La clef, Le samedi 9 février 2020



## PRIX

>Grand Prix Essec de la ville solidaire et de l'immobilier responsable 2020 pour le projet Weco de l'Association Quatorze, Catégorie «Prix Grand Paris de l'Innovation urbaine solidaire»

>Prix Argent du Grand Prix Stratégie de la communication par l'engagement en pour le projet centvingstept partenariat avec Pixelis, Akagreen, Martin Lyonnet, la Collecterie, Catégorie architecture commerciale, Architecture de Sièges Sociale

>RedDot Award en partenariat avec Pixelis, Akagreen, Martin Lyonnet, la Collecterie dans la catégorie Design et Architecture commerciale

>Prix B-Value pour le projet Celestina Urbana avec la délégation Espagnole <https://www.ship2b.org/actualidad/bvalue-premia-entidades-calidad-vida/>



# PARTENAIRES

## ACADEMIQUES



## FINANCIERS



## OPERATIONNELS



MERCIS !



**contact@quatorze.cc || +33 7 60 99 87 76**

**FRANCE** 3, passage Saint-Pierre Amelot,  
75011 PARIS

**ESPAGNE** Carrer Beniarbeig, 13,  
03015 ALACANT

