



# 2021

## rapport d'activité

---

Quatorze

ARCHITECTURES SOCIALES ET  
SOLIDAIRES POUR DES TERRITOIRES  
AGILES ET RÉSILIENTS

[www.quatorze.cc](http://www.quatorze.cc)



# EDITO

Ecrire quelques lignes pour introduire le rapport d'activité de Quatorze au cours de l'année 2021 est un petit défi tant il y aurait à dire pour rendre compte de la richesse des projets portés par l'association, qu'ils se déploient à l'échelle locale ou internationale, à court, moyen ou long terme. La recherche de solutions pour contribuer à créer du lien, pour améliorer les conditions de vie dans des lieux où règne une grande précarité, ainsi que leur mise en œuvre, à fortiori en temps de pandémie, est une tâche ardue et incertaine à laquelle se sont attelées toutes les personnes qui ont œuvré avec Quatorze durant l'année 2021. Nous ferons donc le choix de rappeler quelques moments forts de cette année qui témoignent de l'engagement de l'équipe au quotidien.

Dans un contexte sanitaire contraint, le Lab Quatorze a pris ses marques au Square pour accueillir de nouvelles personnes en formation alors que la Maison Bessoulie ouvrait ses portes à Briançon et le grand chantier Hamo suivait son cours à Montreuil. De l'autre côté des Pyrénées, le projet Asertos s'est poursuivi dans le Barrio Cementerio à Alicante avec plusieurs temps forts. Quatorze a également étendu ses activités à Montpellier avec le projet Territoire Zéro Bidonvilles tout en poursuivant sa collaboration à l'échelle européenne avec des associations également engagées sur le terrain dans le cadre du projet

Merging. Dans cette dynamique, soucieuse de porter un regard réflexif sur sa pratique, Quatorze a adjoint à son grand séminaire d'équipe, les petits séminaires ouverts à tout.e.s, occasion privilégiée pour se retrouver et échanger autour des questions vives qui parcourent les activités de l'association. Des chantiers participatifs et formatifs à l'échange et à la formalisation de savoirs expérientiels et académiques, de l'accueil au vivre ensemble, les constructeurs, stagiaires, chargé.e.s de projet, services civiques, collaborateur.rice.s occasionnel.le.s, salarié.e.s de la première heure et nouvelles recrues ont, une année de plus, soulevé une énergie considérable pour mener à bien les projets en cours et en concevoir de nouveaux. L'équipe active de Quatorze est toujours aussi mobilisée sur le terrain et c'est sa remarquable intelligence collective que nous souhaitons souligner aujourd'hui en préambule de ce rapport d'activité.

*Viviane Vicente, présidente*





# SOMMAIRE

<b>ÉQUIPE.S</b> .....	<b>6</b>
<b>PROJETS</b> .....	<b>8</b>
<b>CHAMPS D'INTERVENTIONS ET COMPÉTENCES</b> .....	<b>8</b>
<b>ACCUEIL INCONDITIONNEL</b> .....	<b>10</b>
ZÉINTH 2 .....	12
TERRITOIRE ZÉRO BIDONVILLE .....	14
LE 15 BIS .....	16
WECO MONTREUIL .....	18
ASERTOS BARRIO CEMENTARIO .....	20
LA MAISON BESSOULIE .....	22
HAMO .....	24
IN MY BACK YARD #5 .....	26
<b>FABRICATION DES SAVOIRS</b> .....	<b>28</b>
INTERNATIONAL TERRA INSTITUTE .....	30
LAB I4 .....	32
MERGING .....	34
PASI - PARTICIPATORY ACTIONS FOR SOCIAL INCLUSION .....	36
<b>PRODUCTION DES COMMUNS</b> .....	<b>38</b>
LE PAVILLON RÉCIPROQUE .....	40
SQUARE JEAN JAURES .....	42
GAGNY MOBILIER .....	44
UTOPIA .....	46
CONCIERGERIE MOBILE .....	48
MAISON MONTREU .....	50
BAT MOBILE .....	52
<b>BILAN FINANCIER</b> .....	<b>54</b>
<b>VALORISATIONS</b> .....	<b>58</b>
REVUES DE PRESSE, PUBLICATIONS .....	58
COLLOQUES, TABLES RONDES, SÉMINAIRES .....	60
RENCONTRES INTERCULTURELLES .....	62
<b>PARTENAIRES</b> .....	<b>64</b>
<b>TRANSFORMATION</b> .....	<b>66</b>



# ÉQUIPES

**MERCI AUX 100 ADHÉRENT.E.S DONT 43 BÉNÉVOLES  
QUI NOUS ONT REJOINT.E.S EN 2021 !**

## BUREAU

Viviane VICENTE  
*Présidente*

Franck MACKOWIAK  
*Trésorier*

Juliette SIX  
*Secrétaire*

## CA

Edwin MOOTOOSAMY

## ÉQUIPE ACTIVE

Abdul Karim ABASSI \*  
*Constructeur*

Teklemariam ARAIA \*  
*Constructeur*

Damien BESLOT  
*Architecte, co-directeur*

Margaux CHARBONNIER  
*Chargée de projet*

Martial CHAUBET  
*Constructeur, chef de chantier*

Benoit DAGORNE \*  
*Constructeur*

Lauren DIXON  
*Urbaniste, chargée de recherche-action*

Marième FAYE  
*Administratrice*

Gregory JOYE  
*Constructeur*

Araya MESFUN \*  
*Constructeur*

Romain MINOD  
*Architecte, co-directeur*

Caroline MONRAT  
*Architecte*

Emily MUGEL  
*Architecte doctorante, chargée de  
recherche-action*

Nancy OTTAVIANO  
*Architecte, docteure en  
aménagement et urbanisme,  
co-directrice*

Selim OUHAFSA  
*Constructeur, chef de chantier*

Maïte PINCHON  
*Urbaniste, chargée de développement local*

Ruben SALVADOR TORRES  
*Architecte, co-directeur*

Vijay SUBRAMONIAN  
*Constructeur, chef d'atelier*

ESP. BRIANÇONNAIS

Boubacar BALDE  
*Animateur de lieu*

Zofia BASISTA  
*Architecte-urbaniste,  
coordinatrice de projet*

Valentin SELE \*  
*Constructeur*

Laure STADELMANN  
*Architecte, chargée de  
développement local*

Daniel MILLOR VELA  
*Architecte MOE, co-directeur*

## SERVICES CIVIQUES

Adèle AZAVANT

Fanny CUNY

Nina SALACHAS

## STAGIAIRES

Boubacar BALDE

Paul BRIDEL

Aurore LAGABRIELLE

Amandine LAMOUR

Gwennan LEBRETON

Camille NIVELLE

Alice POURDIEU

Martin RUBI

Lucie SIEURAC

Valentina VASQUEZ

\* Contrats courts

PARIS

# CHAMPS D'INTERVENTIONS



## ACCUEIL INCONDITIONNEL

Nous envisageons le logement et l'accès aux aménités comme des droits fondamentaux. Corollaire de la ville inclusive, l'accueil inconditionnel s'adresse à toutes les personnes en situation de vulnérabilité urbaine.



## FABRICATION DES SAVOIRS

Transmission, à travers des expériences pédagogiques concrètes pour promouvoir l'éco-construction. Création, à travers des projets de recherche pour prendre du recul et théoriser nos pratiques autour du faire ensemble.



## PRODUCTION DES COMMUNS

Espaces publics et lieux communs sont des créateurs de rencontres et de liens. Par la transformation douce, de préfigurations en pérennisations, nous transformons les lieux avec leurs usagers.

# ARTICULATION DE COMPÉTENCES

## ANALYSE

Explorer des territoires habités pour comprendre les situations spatiales et sociales, réaliser des diagnostics participatifs.



## MÉDIATION

Sur le terrain, récolter des récits et permettre l'émergence de visions communes, nous sommes d'abord des architectes-médiateurs.



## CO-CONCEPTION

Traduire les attentes des bénéficiaires, assurer la faisabilité technique et réglementaire. Sans oublier d'apporter de la poésie.



## CO-CONSTRUCTION

Faire réellement à différentes échelles, allier techniques traditionnelles et numériques pour promouvoir l'écoconstruction.



## COORDINATION

Favoriser l'accueil inconditionnel diffus, la mixité et l'insertion sociale avec une approche multipartenariale bienveillante.







# ACCUEIL INCONDITIONNEL

# RÉSORPTION DE BIDONVILLES  
# IMMOBILIER SOLIDAIRE  
# HABITAT LÉGER

# ZÉNITH 2

## RÉSORPTION PARTICIPATIVE D'UN BIDONVILLE

### RÉSORPTION DE BIDONVILLES

<b>TYPE</b>	Recherche-action, développement local
<b>DATE</b>	Février - Septembre 2021
<b>LIEU</b>	Montpellier (34)
<b>PARTENAIRES</b>	AREA La Cimade Médecins du Monde WECO Invest
<b>FINANCEURS</b>	Fondation Abbé Pierre Ville de Montpellier

Un travail de diagnostic a été réalisé en collaboration et avec le soutien précieux de l'association AREA et de la Fondation Abbé Pierre. Conçue comme un premier pas vers l'amélioration des conditions de vie sur le bidonville, l'expulsion non planifiée a réduit notre travail à un document qui relate l'existence d'un bidonville montpelliérain, permettant de mieux comprendre la situation à plusieurs échelles. Mêlant diverses disciplines, ce document observe conjointement les dimensions sociales et spatiales d'un tel habitat à partir de la notion de "ressources", déclinée en plusieurs thématiques. Le document mobilise différentes sources de données : enquête de terrain, observation participante, entretiens semi-directifs, articles et livres universitaires, médias papiers et en ligne, plateformes d'Open Data de Montpellier Métropole Méditerranée, etc.

Le texte déroule différentes échelles qualifiées par des actions. D'abord, «Vivre les franges» s'intéresse au territoire. Ensuite, "Occuper le paysage" montre l'implantation parcellaire du bidonville et la manière dont

il est défini par des aspects physiques. Puis, la partie "Habiter le bidonville" permet un focus sur les habitats de fortunes et leurs occupant.e.s. Enfin, la partie "Quitter la précarité" renoue avec la notion de ressource en tant que compétence en s'intéressant aux différents savoirs-faire présents sur le site, ainsi que sur la place du logement dans la construction des trajectoires personnelles.

La conclusion intitulée "Impulser le changement" permet de présenter le plan d'action élaboré avec la ville de Montpellier tout en rappelant la raison d'être de ce document: trouver des leviers de changement à court, moyen et long terme à partir de la connexion des ressources existantes. Ces moyens restent à partager entre les différentes parties prenantes : acteur.trice.s de la société civile telle que nous pouvons l'être, représentant.e.s de la personne publique, mais aussi et surtout, les habitants et habitantes de bidonvilles qui sont les premiers acteur.trice.s désirant et désireux.ses de ce changement.

Parallèlement, au mois de juin, nous avons organisé un séminaire pour les technicien.ne.s municipaux.ales et associatif.ve.s intitulé « Agir en bidonville », avec la volonté de transmettre des notions, des cas d'études, des manières de faire et des outils méthodologiques pour permettre aux différent.e.s acteur.trice.s impliqué.e.s dans la démarche de s'accorder et concorder pour la résorption des bidonvilles.



Relevé habité du Zénith 2, @Quatorze

*Une baraque auto-construite, @Quatorze*



*Atelier de diagnostic participatif sur site, @Quatorze*

# TERRITOIRE ZÉRO BIDONVILLE

## UN PROGRAMME DE RÉSORPTION MULTI-ACTEURS

### RÉSORPTION DE BIDONVILLES

<b>TYPE</b>	Développement local
<b>DATE</b>	2021
<b>LIEU</b>	Île-de-France, Montpelliérain
<b>PARTENAIRES</b>	Solidarité International Acina Area La Cimade Médecins du Monde
<b>FINANCEURS</b>	Fondation Abbé Pierre Fondation Caritas

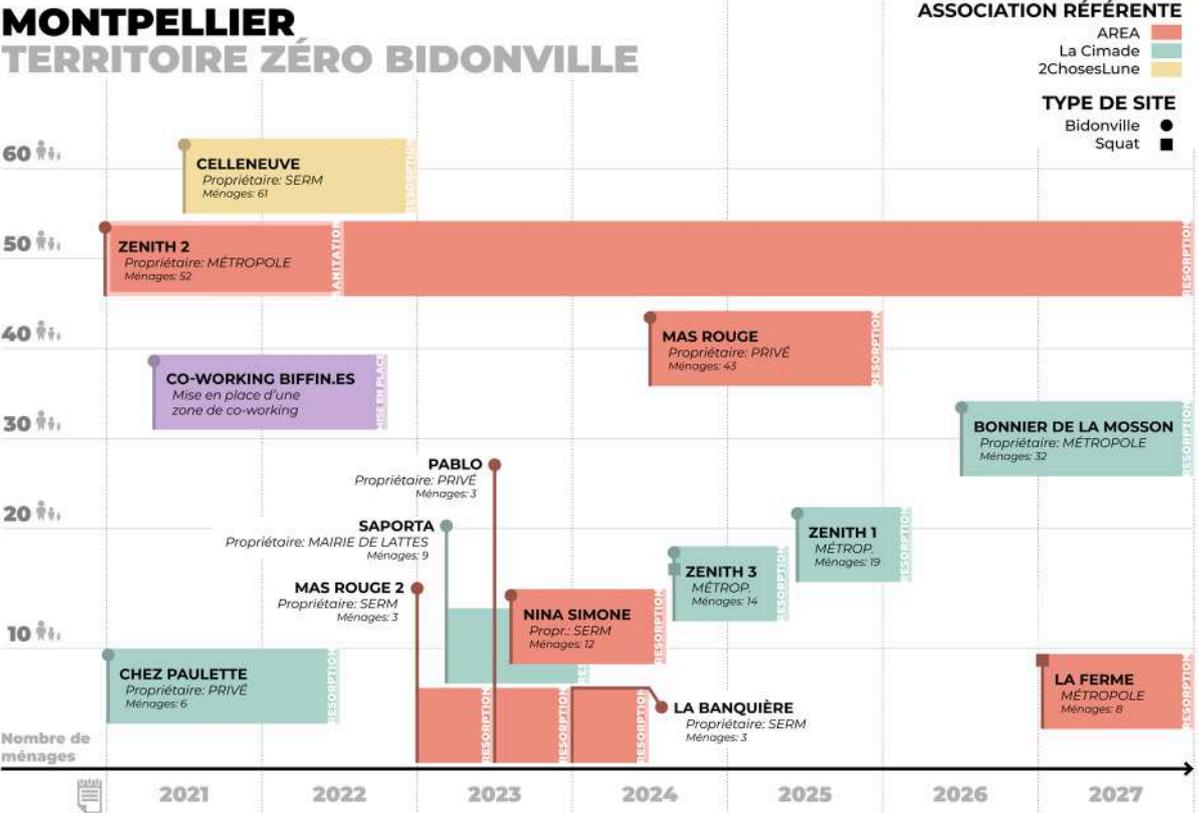
L'objectif du programme, initié en Île-de-France par un consortium d'acteur.rice.s aux compétences complémentaires - Quatorze, Solidarités International et ACINA - est de permettre l'accès au logement de droit commun aux personnes habitant en bidonvilles, en suivant trois étapes progressives :

- la sanitation du site, qui se traduit par la mise en place de mesures sanitaires urgentes visant à améliorer les conditions de vie immédiates des habitant.e.s;
- l'insertion socio-professionnelle, assurée par un opérateur associatif spécialisé (ACINA), afin d'améliorer l'accès aux droits et de stabiliser les revenus des personnes;
- le relogement, qui passe par l'activation de deux principales pistes : le développement du dispositif d'immobilier solidaire, et la recherche de solutions de droit commun, par un travail de médiation auprès des pouvoirs publics et des bailleurs sociaux.

Les financements de la Fondation Abbé Pierre et de la Fondation Caritas sur le programme Territoire Zéro Bidonville en 2020-2021 ont permis de modéliser une approche multi-acteur.rice.s, dont l'expérimentation en Île-de-France a dû être avortée pour des raisons de culture de projet, et plus précisément de partage de la gouvernance entre acteur.rice.s public.que.s et acteur.rice.s de la société civile.

Néanmoins, les enseignements tirés de l'expérimentation en Île-de-France ont permis de stabiliser la démarche inter-associative sur le Montpelliérain basée d'une action de sanitation qui a elle aussi dû être avortée, en raison d'une expulsion.

Au delà des échecs successifs quant à la démarche de sanitation comme première étape de résorption, les ressources allouées par les deux bailleurs ont été utilisées en Occitanie pour stabiliser la dynamique partenariale, ce qui a permis de constituer les bases du programme "Montpellier Zéro Bidonville", financé par l'Etat en 2022. Quatorze assure aujourd'hui la coordination de ce programme dont l'objectif est de planifier, sur les six prochaines années, la résorption des 12 bidonvilles montpelliérains recensés à date.



@Christophe FORTIN

# LE 15BIS

## RÉINVENTER UNE STRATÉGIE DE PROJET

### RÉSORPTION DE BIDONVILLES

<b>TYPE</b>	Développement local
<b>DATE</b>	2021
<b>LIEU</b>	15b rue Saint Antoine
<b>PARTENAIRES</b>	Abrazo Lieux possibles Acina Fondation Abbé Pierre
<b>FINANCEURS</b>	Région Ile de France Conseil Général de Seine Saint Denis Ville de Montreuil Fondation Caisse des dépôts

Durant l'année 2021, Quatorze a animé l'école Mutuelle du 15bis rue Saint Antoine à Montreuil, en proposant aux enfants du bidonville une école hors les murs, fondée sur le partage d'expériences, le jeu d'apprentissages et la découverte culturelle. Cette action au long cours a été menée notamment en collaboration avec l'artiste Joanna Zimmerman et la botaniste Ramona Strachinaru.

Sur le plan spatial, afin d'entamer la transformation de la parcelle, l'association Quatorze et les habitant.e.s ont mené à l'automne 2021 le projet «un liant pour faire du lien», organisé par l'association les Pierres de Montreuil. Ce chantier a permis de former des salarié.e.s et des bénévoles aux techniques de restauration des Murs à pêches. Quatorze a également produit, sous la forme d'un récit dessiné, des étapes de reconstruction à l'identique de murs qui s'effondraient à l'entrée de la parcelle.

Dans une optique d'accompagnement au parcours résidentiel des habitant.e.s du bidonville, Quatorze a facilité les relations entre la Mairie de Montreuil et les travailleur.euse.s sociaux.ales, ce qui a permis de proposer des logements de droit commun à certaines familles du bidonville, en attendant le relogement de l'ensemble des habitant.e.s, comme s'y est engagée la ville.



©Quatorze



# WECO MONTREUIL

## L'IMMOBILIER SOLIDAIRE IMPULSÉ PAR QUATORZE

### IMMOBILIER SOLIDAIRE

<b>TYPE</b>	Maîtrise d'ouvrage
<b>DATE</b>	2021
<b>LIEU</b>	Montreuil (93)
<b>PARTENAIRES</b>	Ville de Montreuil
<b>FINANCEURS</b>	Weco Invest

Le 28 mars 2018, la ville de Montreuil et son conseil municipal ont approuvé la constitution d'une Société coopérative d'intérêt collectif (SCIC) par actions simplifiées à capital variable dite « Weco Montreuil », formée de trois associés : l'association Quatorze, la commune de Montreuil et la coopérative Weco Invest. La même délibération a permis d'obtenir l'approbation de la Commune de Montreuil pour la cession de la parcelle du 25, rue de la Nouvelle France, pour une valeur vénale de 170 000€, afin d'y réaliser la réhabilitation et l'extension du pavillon qui s'y trouve.

La société coopérative de promotion immobilière solidaire Weco Montreuil se donne trois principaux objectifs régissant ses actions telles que :

- Le logement et l'accueil de personnes vulnérables sur le territoire;
- La réinsertion sociale et l'insertion par l'emploi des personnes vulnérables;
- La réhabilitation écologique du patrimoine dégradé (foncier et immobilier) du territoire.

Ces objectifs généraux permettent de dessiner le plan de développement de Weco Montreuil à l'horizon 2025. La stratégie de prospection foncière de la coopérative se base sur l'intercalaire. Il s'agit ici de proposer aux propriétaires de patrimoine vacant d'investir sur leurs locaux dans le cadre de l'article 29 de la loi Elan, en permettant l'accès à un habitat temporaire à des populations vulnérables.



©Quidam



# ASERTOS BARRIO CEMENTARIO

## RÉGÉNÉRATION COMMUNAUTAIRE DU QUARTIER

### IMMOBILIER SOLIDAIRE

<b>TYPE</b>	Recherche-action, développement local
<b>DATE</b>	Décembre 2017 - En cours
<b>LIEU</b>	Barrio Cementerio, Alicante, Espagne
<b>PARTENAIRES</b>	Arquitectura Sin Fronteras España G.R.A.M.A. Cooperativa Altur Universidad de Alicante Fundación Nova Feina & Solcir
<b>FINANCEURS</b>	Generalitat Valenciana Fundación Bancaria «la Caixa» & Agencia Local de Desarrollo Económico y Social del Ayuntamiento de Alicante (Impulsalicante)

Le programme Asertos s'est développé dans des contextes urbains marqués par la polyvulnérabilité, précipitant ainsi l'inclusion résidentielle, économique et sociale des familles grâce à un développement communautaire basé sur les actifs. En promouvant un logement décent et la création participative d'espaces communs, l'objectif du projet est d'accompagner les habitant.e.s du Barrio del Cementerio dans un processus de régénération urbaine communautaire.

Le Quartier du Cimetière d'Alicante est une zone située à l'ouest de la ville. Il est habité par environ 150 familles (environ 600

personnes) en situation de vulnérabilité intégrale (sociale, économique et résidentielle). Ces multiples dimensions du désavantage, tant matériel que social, ont un impact déterminant sur la santé de ses habitant.e.s.

Dans ces processus de mal-être urbain, la mobilité sociale ascendante semble inaccessible et la crainte d'une aggravation existe. Les étapes du projet sont itératives, générant ainsi des dynamiques cycliques de développement communautaire qui peuvent durer des décennies. La phase de "découverte" met en lumière les ressources présentes dans la communauté: il s'agit de se concentrer sur ce qui est fort afin de remédier à ce qui ne va pas. Dans la phase "connecter", l'enjeu est de veiller à identifier les déviants positifs au sein de la communauté et à concevoir des propositions de changement. Enfin, dans la phase "mobiliser", des actions de construction sont réalisées, incluant des dimensions formatives et participatives. Au cours de l'année 2021, deux terrains utilisés comme décharges illégales ont été transformés en espaces communautaires et deux chantiers formatifs ont été réalisés sur des logements dégradés.



Plantation participative, ©Darío VILANA

Chantier de formation 1, ©Neus MARONAS



Chantier de formation 2, ©Neus MARONAS

# LA MAISON BESSOULIE

## UNE PREMIÈRE SAISON D'OUVERTURE

### IMMOBILIER SOLIDAIRE

<b>TYPE</b>	Accueil, développement local
<b>DATE</b>	Mars 2020 - En cours
<b>LIEU</b>	La Salle-les-Alpes, Le Bez (05)
<b>PARTENAIRES</b>	FUAJ Les Refuges Solidaires Tous Migrants MJC - centre social de Briançon EKO! Secours Populaire
<b>FINANCEURS</b>	Fondation Abbé Pierre Fondation EIFFAGE Fondation MACIF Fond RIACE CCFD-Terres Solidaires

La Maison Bessoulie expérimente des solutions durables d'hébergement et de formation pour les personnes exilées et développe des propositions touristiques responsables, centrées sur la notion d'accueil. Dans ses nombreuses fonctions, elle propose également un espace de rencontre pour les voisin.e.s, habitant.e.s et toute personne de passage.

La Maison Bessoulie est une maison de village située dans la Vallée de Serre Chevalier. Ce lieu est un projet mis en place par Quatorze et dont la gestion est progressivement passée à une association dédiée : l'association Maison Bessoulie. La maison peut accueillir jusqu'à 9 personnes

en voie de régularisation, ainsi que 3 studentes en location pour les travailleuse.s saisonnier.ère.s de la station. Le rez-de-chaussée du bâtiment est ouvert au public et destiné à des locations ponctuelles, événements ou accueil de groupes touristiques. Il est composé d'une grande salle polyvalente et d'une cuisine semi-professionnelle.

L'équipe permanente du projet (un.e coordinateur.trice, un.e animateur.trice et un.e volontaire en service civique) travaille main dans la main avec des partenaires divers de la région pour mener à bien le projet d'insertion socio-professionnelle des bénéficiaires.

En juin 2021, l'équipe du chantier a achevé avec succès ses travaux comprenant la mise aux normes (ERP) du bâtiment, le changement de fonction de certaines pièces et le rafraîchissement général de l'ensemble des pièces. Depuis août 2021, c'est l'équipe d'exploitation qui a pris le relais sur le projet. Avec l'arrivée des premières personnes habitant la Maison Bessoulie, les rythmes de la vie quotidienne s'installent, ponctués par les événements organisés avec les touristes de passage dans la région et/ou les voisin.e.s.



Un dortoir attend ses premiers résidents. @Quatorze

Préparation d'un repas d'anniversaire dans la colocation, @Quatorze



Un conte est raconté lors de l'inauguration de la Maison Bessoulie, @Quatorze

# HAMO

## COLOCATION SOLIDAIRE OUVERTE SUR LE QUARTIER

### HABITAT LÉGER

<b>TYPE</b>	Maîtrise d'ouvrage, Développement local
<b>DATE</b>	Septembre 2018 - En cours
<b>LIEU</b>	Montreuil (93)
<b>PARTENAIRES</b>	Compagnons Bâisseurs Île-de-France En-Temps Ville de Montreuil
<b>FINANCEURS</b>	Ville de Montreuil Département de la Seine-Saint-Denis Fondation Monoprix

Le projet "Hamo Vivre Ensemble" est celui d'une colocation solidaire destinée à des jeunes exilé.e.s (mineur.e.s non-accompagné.e.s ou majeur.e.s suivi.e.s par l'aide sociale à l'enfance) et des jeunes volontaires en service civique. Initié par une habitante de Montreuil, Marisol Corral, puis piloté, conçu et mis en oeuvre par Quatorze avec le concours de l'association des Compagnons Bâisseurs pour la construction et En Temps pour l'accompagnement social, le projet s'installe sur une parcelle vacante appartenant à la Ville de Montreuil grâce au budget participatif municipal.

Le projet développe un ancrage territorial fort impulsant une dynamique de solidarité à l'échelle du quartier. Les Montreuillois.e.s, les voisin.e.s ont participé au chantier d'installation des terrasses du projet, qui contribuent à présent, aux espaces communs

du projet rythmés par l'organisation d'ateliers hebdomadaires, de la réalisation d'un jardin partagé et de divers cours ouverts à tou.te.s.

Pour Hamo, l'année 2021 est celle du chantier ! D'abord, avec la construction des clos couverts des quatre tiny houses de février à avril 2021, par les stagiaires de la première session à la construction bois du Lab 14 et notre équipe de charpentiers. Les services civiques et les encadrants des compagnons bâtisseurs ont ensuite réalisé les lots de second œuvre tandis que notre équipe de charpentiers préfabriquait le futur espace central, lieu de rencontre des futurs colocataires. En août 2021, nous avons réalisé la viabilisation de la parcelle et les tiny sont arrivées sur site. Nos constructeurs ont ensuite réalisé l'assemblage de l'espace central et les façades en partie en réemploi, grâce à des menuiseries récupérées sur un autre chantier.

De nombreux temps forts ont eu lieu sur la parcelle : une journée porte ouverte avec une exposition racontant les différentes étapes du projet, un chantier participatif pour construire les accès aux habitations ou encore une fête de fin de chantier. L'emménagement de quatre jeunes est prévu en 2022.





# IN MY BACK YARD #5

## UNE TINY HOUSE AU MOULIN DE PONT-RÛ

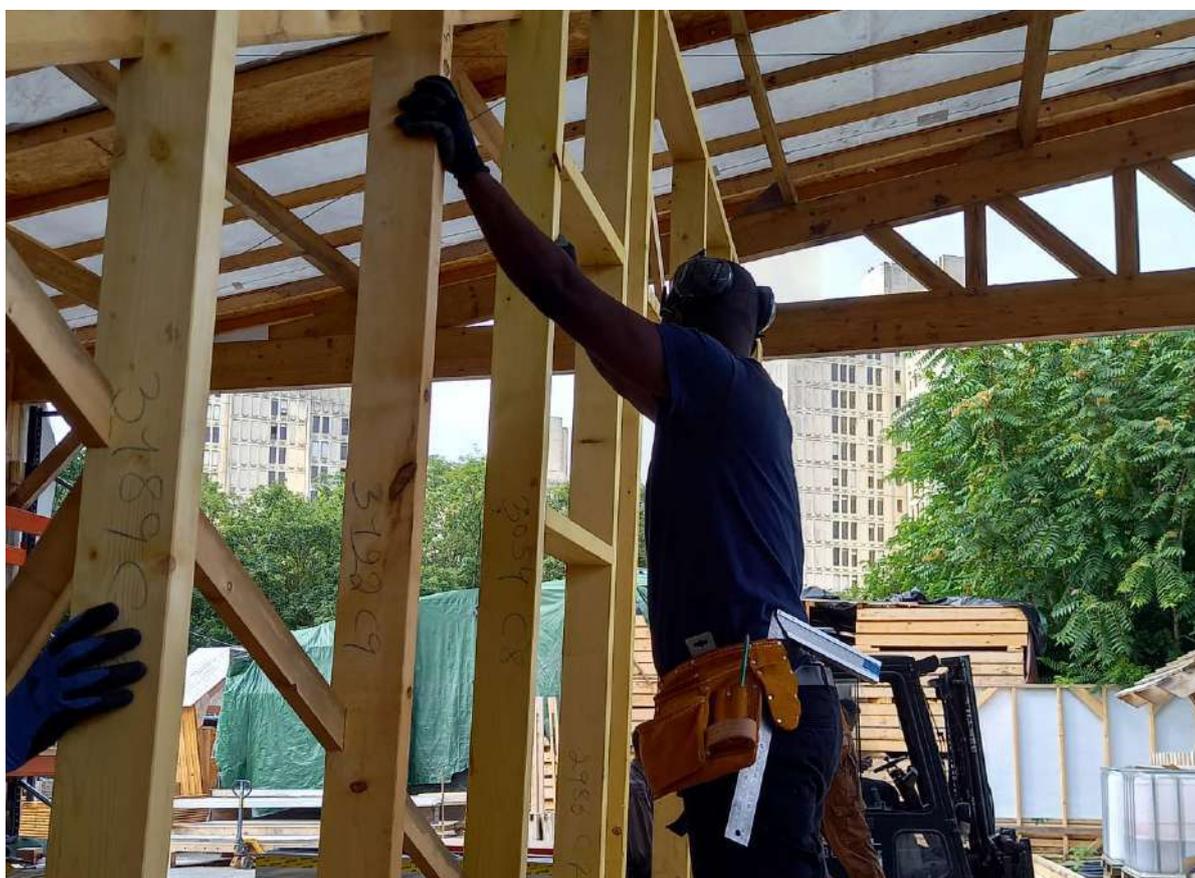
### HABITAT LÉGER

<b>TYPE</b>	Maîtrise d'ouvrage, Développement local
<b>DATE</b>	Mars 2021 - En cours
<b>LIEU</b>	Bray-et-Lû, Parc du Vexin
<b>PARTENAIRES</b>	Madera
<b>FINANCEURS</b>	Région Île-de-France Fondation Legallais Les Petites Pierres

C'est la dernière des tiny houses de la phase pilote du projet IMBY en Île-de-France. Comme ses sœurs, elle accueillera une personne exilée pour lui permettre un temps de transition vers un logement pérenne. Elle est le fruit de quatre années d'expérimentation et sa conception a été nourrie des retours d'expérience des habitant.e.s des quatre tiny houses précédentes ainsi que des équipes de constructeurs ayant réalisé les différentes tiny houses. Cette cinquième petite maison a également été un support pédagogique

pour les stagiaires du Lab14, participant à la formation professionnelle à la construction bois des sessions 3 & 4. Ainsi, ils ont pu se former à la construction en bois en réalisant le plancher, les ossatures et complexes des murs et de la toiture de la future tiny house. Le bardage ainsi que la pose de la mezzanine ont également été réalisés lors de la formation ainsi que le futur mobilier (lit, meubles, étagères). Nos charpentiers ont ensuite terminé la réalisation de la tiny house avec la pose des derniers éléments (revêtements intérieurs, cloisons, toiture, etc.).

Cette tiny house IMBY sera installée en 2022 au Moulin de Pont Rû, un tiers-lieu rural de 4000m<sup>2</sup> situé dans le Vexin Français, où se côtoient des activités de permaculture, de formation, d'accueil et d'hébergement autour de valeurs fortes telles que le lien social par le partage, l'expérimentation et l'entraide.



Co-construction / Levage des murs, ©Quatorze

Co-construction / Levage des murs, @Quatorze



Co-construction / Pose du bardage, @Quatorze





# FABRICATION DES SAVOIRS

# FORMATION PROFESSIONNELLE  
# RECHERCHE-ACTION

# INTERNATIONAL TERRA INSTITUTE

## MASTER II EN MANAGEMENT DE PROJET D'ÉCO-CONSTRUCTION

### FORMATION PROFESSIONNELLE

<b>TYPE</b>	Formation universitaire
<b>DATE</b>	2021
<b>LIEU</b>	Paris (75)
<b>PARTENAIRES</b>	Fondation Abbé Pierre
<b>FINANCEURS</b>	International Terra Institute

L'International Terra Institute propose un master 2 professionnel dédié au management de projet d'éco-construction et d'éco-rénovation. Dans un cadre universitaire basé sur une pédagogie par projet, l'ITI a confié à l'association Quatorze la mise en œuvre d'un cours de projet se basant sur des cas d'étude concrets.

Ainsi, Quatorze propose aux étudiant.e.s de l'ITI de travailler sur le montage d'opérations d'immobilier solidaire, en partenariat avec la Fondation Abbé Pierre. A travers le déploiement d'un dispositif ciblé sur des territoires donnés, l'objectif pédagogique est d'outiller les étudiant.e.s de l'ITI sur le montage et la conduite d'opérations immobilières. Suivant les missions des différents métiers liés à l'éco-construction, les étudiant.e.s seront tour à tour mis en situation d'entrepreneur.se, de maîtrise d'ouvrage, d'économiste, de maîtrise d'œuvre et d'agent.e territorial.le. L'objectif, in fine, est de permettre aux étudiant.e.s de se faire une idée précise des différents métiers liés à la production du cadre bâti, afin d'orienter leur carrières dans le champ de l'éco-construction.

L'année universitaire 2020/2021 permettra aux étudiant.e.s de l'ITI de participer au lancement de la première phase de ce projet d'immobilier solidaire, dans une logique d'éco-réhabilitation et d'éco-construction, impliquant un travail sur différentes échelles:

- A l'échelle globale, il s'agira de cerner les enjeux économiques, sociaux et environnementaux liés à la réhabilitation des logements dégradés appartenant aux collectivités publiques.
- A l'échelle de la métropole de Montpellier, il s'agira de cerner les opportunités et contraintes liées au modèle de promotion immobilière Weco appliqué aux pavillons appartenant à la municipalité de Montpellier, dans l'objectif d'assurer une partie du relogement des habitant.e.s vivant sur les bidonvilles sélectionnés : le bidonville du Zénith 2 et le bidonville de Celleneuve.
- A l'échelle du bâtiment, il s'agira, pour chaque pavillon étudié, de réaliser une étude de faisabilité comportant un volet spatial et réglementaire (compréhension des jeux d'acteur.rice.s, analyse PLU), un volet technique (diagnostics techniques et thermiques) et un volet financier (analyse des coûts associés au projet de réhabilitation et de construction, et des revenus liés au modèle de promotion immobilière).



# LAB 14

## FAB LAB & CENTRE DE FORMATION SOLIDAIRE

### FORMATION PROFESSIONNELLE

<b>TYPE</b>	Formation et construction
<b>DATE</b>	2020 - En cours
<b>LIEU</b>	Paris XIe (75)
<b>PARTENAIRES</b>	École Thot Acina
<b>FINANCEURS</b>	Arc de l'innovation Ville de Paris Département de la Seine Saint Denis Fondation Orange Fondation Legallais

Le Lab14, c'est avant tout le lieu des expérimentations construites, de la fabrication des objets et petites architectures chères à Quatorze et de la transmission des savoir-faire. L'atelier, installé au 1er étage du Square et où avaient déjà eu lieu des rencontres et workshops autour des projets construits par l'association, accueille aussi, depuis janvier 2021, des formations professionnelles à la construction bois. Destinées en premier lieu à des publics éloignés de l'emploi et à des personnes exilées, elles ont vocation à accueillir également d'autres publics, privilégiant la mixité et la rencontre. En

proposant un apprentissage qui s'appuie sur des situations réelles et qui suit les processus de production des projets de l'association, il permet aux bénéficiaires d'acquérir des savoir-faire de façon très concrète et de découvrir les différents environnements de travail de la filière. De janvier à mars, une première promotion de 8 personnes, encadrée par un formateur et un assistant pédagogique, tous deux charpentiers, a produit et assemblé les éléments structurels des 4 Tiny houses du projet Hamo, en atelier puis sur chantier. En juin-juillet puis novembre-décembre, 2 autres promotions ont suivi, bénéficiant au total à 21 personnes sur l'année. Ces deux dernières ont profité du partenariat noué avec l'école Thot, spécialiste de l'apprentissage du français aux primo-arrivant.e.s : en plus des modules de construction et d'accompagnement professionnel, les apprenant.e.s non-francophones bénéficient de 85 heures de cours de français à visée professionnelle pour faciliter leur apprentissage et leur montée en compétences.



©Quatorze



# MERGING

## LE LOGEMENT DES PERSONNES EXILÉES ET L'INSERTION COMMUNAUTAIRE EN EUROPE ET AU-DELÀ

### RECHERCHE-ACTION

<b>TYPE</b>	Recherche-action
<b>DATE</b>	2021-2023
<b>LIEU</b>	Lyon, Göteborg, Valencia
<b>PARTENAIRES</b>	Université de Bologne (Italie) Université de Malmö (Suède) Université de Göteborg (Suède) Centre de recherche Arènes (Université de Rennes 1 et EHESP (France)) L'université de Valence (Espagne) Social Business Earth (Suisse) COTA (Belgique) Lyon Ingenierie Projets (France)
<b>FINANCEURS</b>	Union Européenne

MERGING a pour objet le logement pour les personnes exilées et l'intégration au sein des communautés européennes et au-delà. Il interroge les stratégies, politiques publiques, dispositifs de logement et d'hébergement ainsi que les enjeux de gouvernances de tels dispositifs. Cette recherche internationale et pluridisciplinaire porte sur l'intégration des personnes exilées au travers d'initiatives de logements participatifs.

Structurée en "Work Packages" (WP), l'année 2021 s'est concentrée sur un état de l'art de la notion d'intégration ainsi que l'analyse croisée d'études de cas en France, Espagne, Italie et Suède. Nous avons contribué à ces deux WP en compilant des données recensant différentes initiatives de logements pour les personnes exilées et en contribuant à l'analyse d'un cas français, Les Cinq Toits, situé à Paris. Ces premières étapes mèneront au développement de 3 projets pilotes situés à Lyon (France), à Valence (Espagne) et à Gothenburg (Suède). Quatorze pilote et coordonne les études de faisabilité (WP4) et le développement des pilotes (WP5). L'objectif final de MERGING est de mesurer les effets à long terme d'initiatives participatives liées au logement afin de démontrer les facteurs qui permettent ou bloquent l'intégration des personnes sur la base de données factuelles.

Site internet : <https://www.merging-housing-project.eu/>



Ateliers et entretiens avec les résident.e.s des Cinq Toits ©Quatorze

Ateliers et entretiens avec les résident.e.s des Cinq Toits @Quatorze



Ateliers et entretiens avec les résident.e.s des Cinq Toits @Quatorze

# PASI // PARTICIPATORY ACTIONS FOR SOCIAL INCLUSION ERASMUS+ DÉDIÉ AU PARTAGE DE PRATIQUES

## RECHERCHE-ACTION

<b>TYPE</b>	Recherche-action, développement local
<b>DATE</b>	Mai 2019 - Mai 2022
<b>LIEU</b>	France, Espagne, Italie
<b>PARTENAIRES</b>	ACINA Finacoop Fondation Eemplea Zalab
<b>FINANCEURS</b>	Union Européenne

Démarré en 2019, Participatory Actions for Social Inclusion (PASI) est un projet de recherche-action soutenu par l'Union Européenne, rassemblant cinq organisations travaillant sur l'inclusion sociale dans différentes disciplines et réparties dans trois pays Européens : Quatorze (France), La Fondation Eemplea (Espagne); Acina (France), Finacoop (France) et ZaLab (Italie).

Alors que les deux premières années du projet ont fortement été impactées par la crise sanitaire nous obligeant à tenir nos rencontres en ligne, l'année 2021 a été une transition vers le présentiel. Deux rencontres transnationales ont été organisées :

- En mars, nous avons co-organisé la dernière rencontre en ligne avec Zalab pour

examiner les disciplines croisées du cinéma et de la culture afin de comprendre comment inclure ces compétences dans les projets des autres partenaires.

- En septembre, nous nous sommes réuni.e.s pour la première fois depuis le lancement du projet, à Paris, pour se recentrer sur la pratique d'économie solidaire de Finacoop. Cette rencontre a également été l'occasion de visiter le projet Autour des Murs à Montreuil, une des études de cas de PASI.

En 2021, les partenaires ont également :

- entamé l'organisation et la rédaction du contenu du livrable de fin de projet, un manuel traitant des outils participatifs pour l'inclusion sociale, de nos cas d'études et expliquant notre vision commune construite au travers des trois années d'échanges.

- commencé à organiser l'événement de clôture du projet, avec l'ambition de mêler tables rondes, ateliers pratiques et exposition ouvrant sur des projets d'autres praticien.ne.s européens.



Rencontre transnationale à Paris @Quatorze

Reflexion sur les outils participatifs @Quatorze



Visite du 15Bis @Quatorze





# PRODUCTION DES COMMUNS

# ESPACES PUBLICS  
# AMÉNAGEMENTS INTÉRIEURS

# LE PAVILLON RÉCIPROQUE

## UN ESPACE DÉDIÉ À LA CONVIVIALITÉ

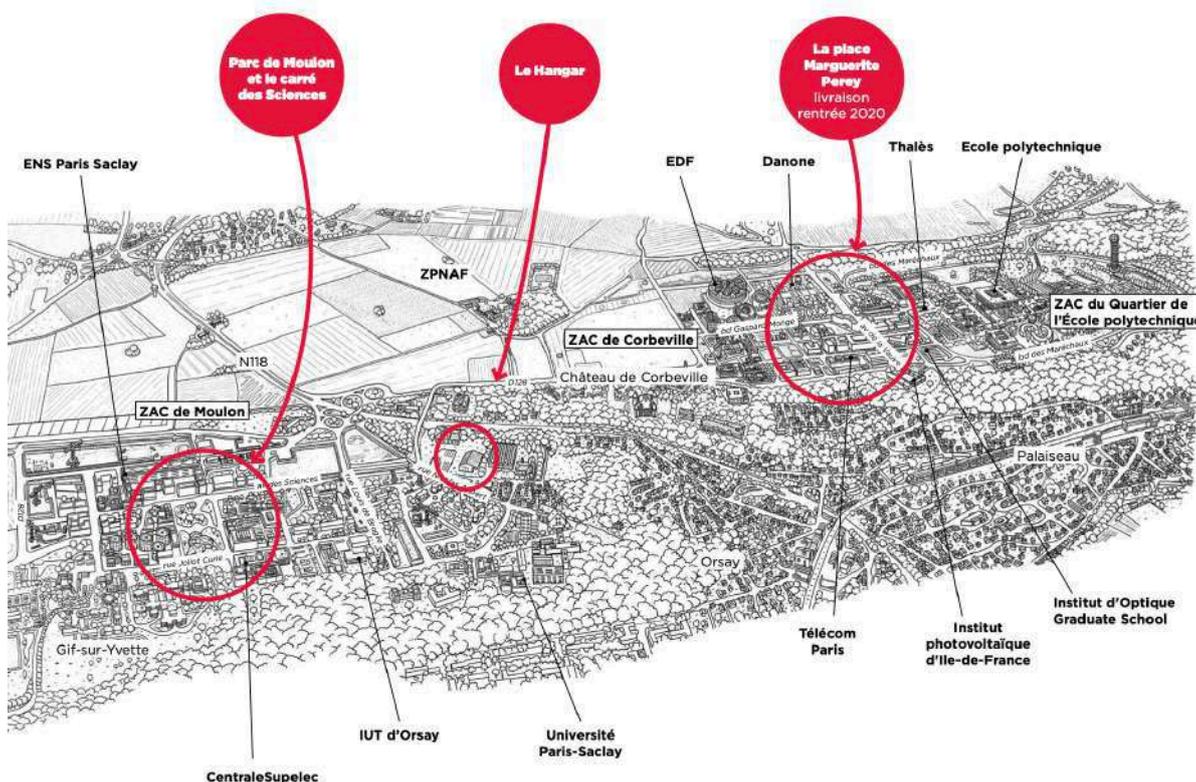
### ESPACES PUBLICS

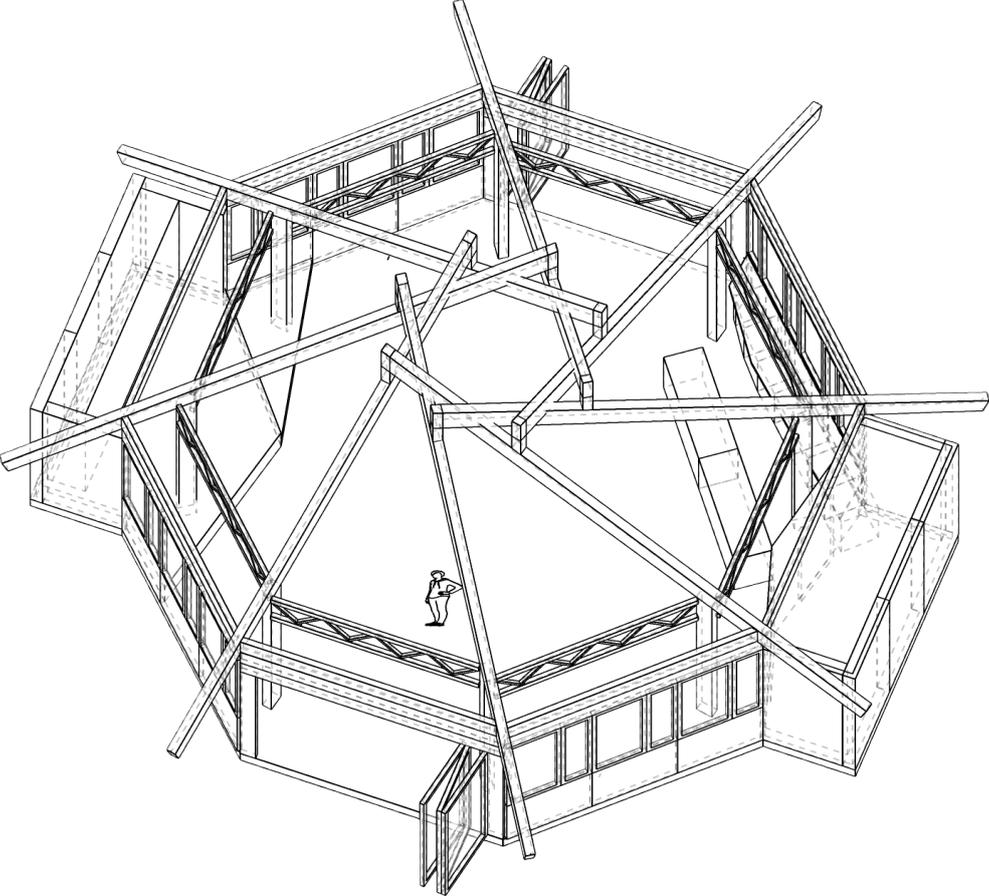
<b>TYPE</b>	Dialogue compétitif
<b>DATE</b>	Phase montage d'offre de septembre 2020 à février 2021
<b>LIEU</b>	Place Marguerite Pery, Palaiseau (91)
<b>PARTENAIRES</b>	Depuis 1920 Quidam
<b>FINANCEURS</b>	EPA Paris-Saclay

En février 2021 nous avons eu le plaisir d'être lauréats du dialogue compétitif organisé par l'Établissement Public d'Aménagement de Paris-Saclay. En groupement avec Depuis 1920 et Quidam architectes, nous amorçons donc la fourniture et l'installation d'un pavillon provisoire déplaçable sur la place Marguerite Pery dans la ZAC du Quartier de l'École polytechnique à Palaiseau. Pour ce faire, nous avons imaginé le Pavillon Réciproque.

Dans une ville en profonde transformation où les grues poussent plus vite que les

champignons et au milieu d'opérations d'envergures émergentes, ce petit pavillon se faufile et s'installe sur une place. Festif, chaleureux et reconnaissable, il adopte la typologie du chapiteau pour devenir une nouvelle centralité de quartier. Avec ses huit façades et son toit plissé, il s'installe à la croisée des chemins pour devenir un point de rendez-vous incontournable. Cette structure temporaire est démontable et déplaçable, conçue principalement avec des matériaux de réemploi. Le concept du projet repose sur sa charpente réciproque dont le pavillon tire le nom. Ici, chaque élément s'appuie sur son voisin et tous sont nécessaires à l'ensemble afin de devenir autobloquant et donc, pour que cela puisse tenir debout. Cette charpente peut être lue comme une analogie évoquant le vivre ensemble, la solidarité, la cohésion qui est la raison d'être du pavillon. Dans ce marché de conception-réalisation, Quatorze sera en charge des chantiers participatifs.





# SQUARE JEAN JAURÈS

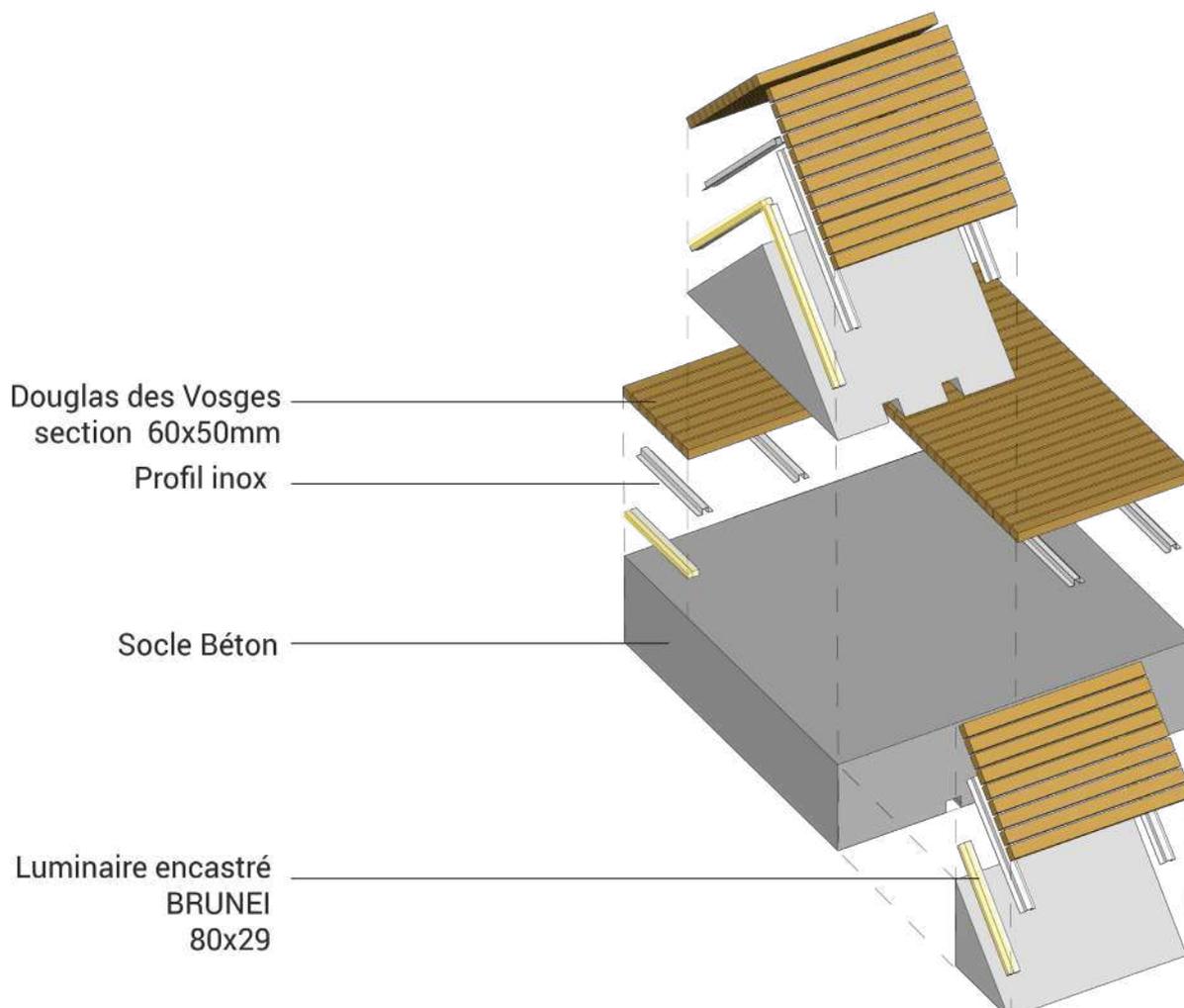
## DE LA PRÉFIGURATION AU PROJET PÉRENNE

### ESPACES PUBLICS

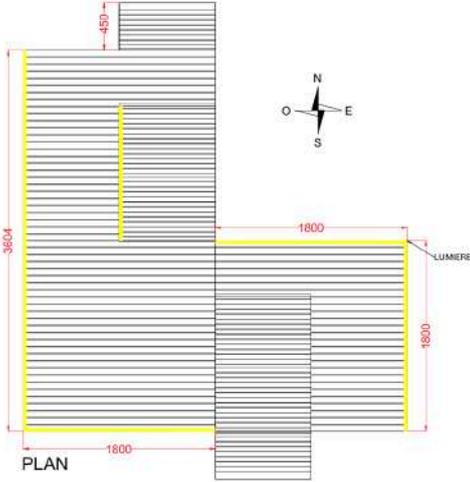
<b>TYPE</b>	Conception de mobilier urbain
<b>DATE</b>	2021
<b>LIEU</b>	Square Jean Jaurès, la Courneuve (93)
<b>PARTENAIRES</b>	Ville ouverte
<b>FINANCEURS</b>	Plaine Commune

Dans la continuité des actions d'études de programmation et préfigurative menées en 2019 avec Ville Ouverte et du travail mené avec le bureau d'étude maîtrise d'œuvre de Plaine commune et Ville Ouverte sur

le futur projet du square Jean Jaurès en 2020, Quatorze s'est vu confier par Plaine commune la mission de conception du mobilier pérenne du futur square. En 2021, nous avons dessiné les futurs mobiliers qui seront installés dans le futur square, dans la lignée des mobiliers decks construits lors de la phase de préfiguration. Nous avons réalisé les dossiers d'avant projet définitif et écrit les documents techniques en vue de lancer le marché. Affaire à suivre...

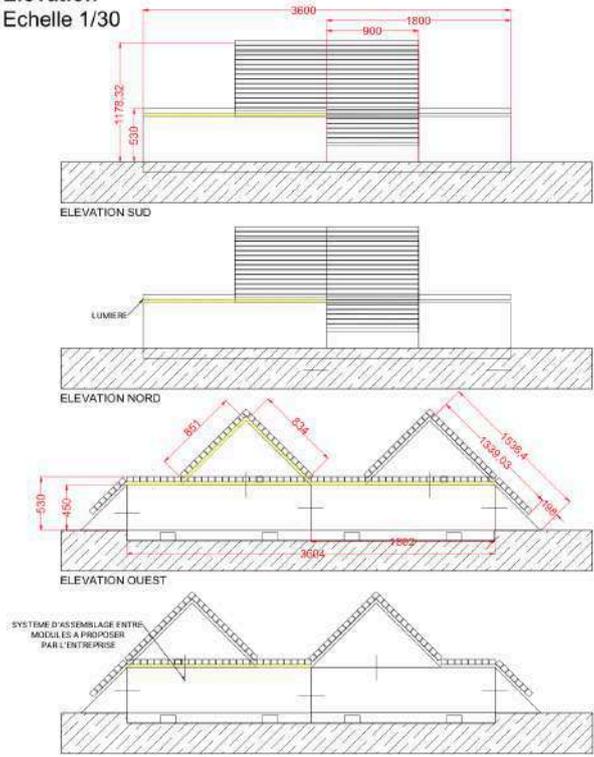


**Plan du Deck**  
Echelle 1/30



- Module TYPE 1: x3
- Module TYPE 2: x2
- Module TYPE 3: x2

**Élévation**  
Echelle 1/30



# GAGNY MOBILIER

## AMÉNAGEMENTS EN PIED D'IMMEUBLE

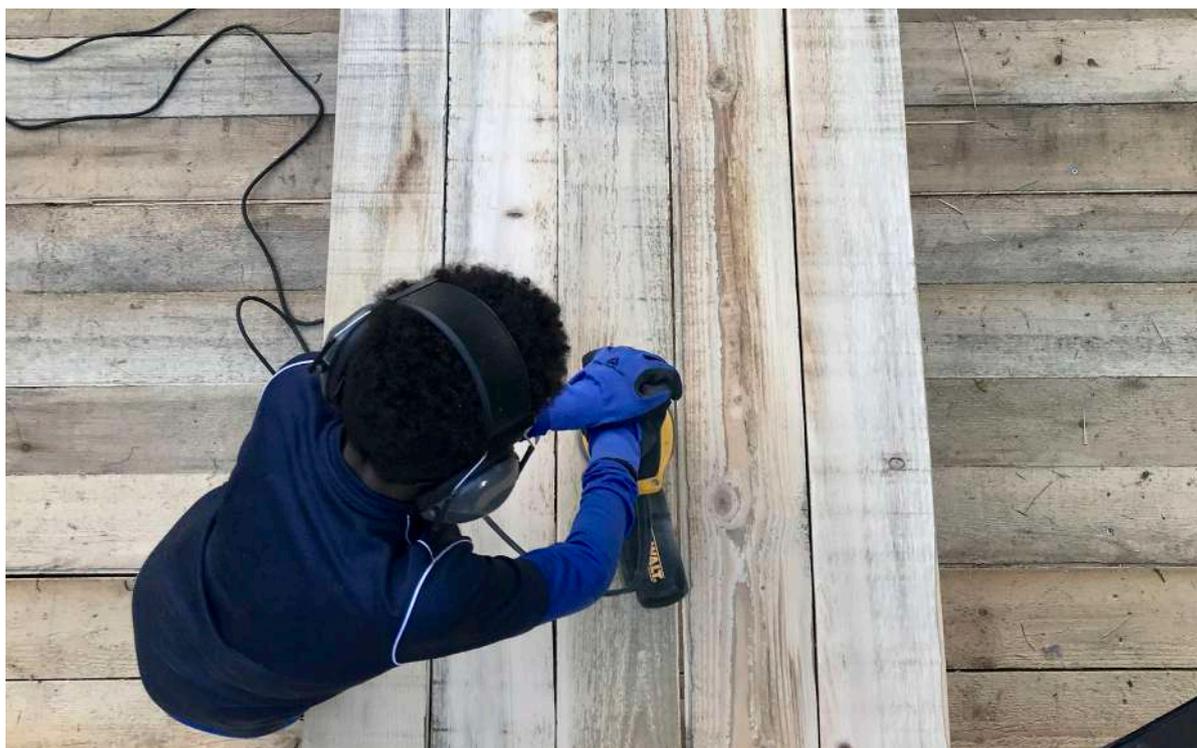
### ESPACES PUBLICS

<b>TYPE</b>	Aménagement public, co-conception, co-construction
<b>DATE</b>	Septembre - Octobre 2021
<b>LIEU</b>	Résidence sociale Jean Moulin, Gagny (93)
<b>PARTENAIRES</b>	Ville de Gagny ICF La Sablière

En vue de l'aménagement d'un espace convivial en pied d'immeuble dans les jardins de la résidence Jean Moulin, nous avons déployé les outils de conception collaborative de Quatorze au cours de deux séances d'ateliers in situ, en septembre 2021. Ces ateliers ont été l'occasion de recueillir des informations sur les usages existants, les besoins et les envies projetés, de se familiariser avec ce quartier et de rencontrer ses habitant.e.s. À l'issue d'une première séance, une synthèse des échanges a été faite, permettant d'établir des scénarios d'aménagements et des hypothèses d'implantation. Une deuxième séance a été dédiée à la co-conception du mobilier: guidé.e.s par les architectes-médiateur.rice.s,

les participant.e.s ont précisé les intentions initiales et commencé à mettre en forme des principes.

Sur la base de ce travail collaboratif, l'équipe de conception a produit en chambre un dessin de la proposition d'aménagement qui a été soumis à la maîtrise d'ouvrage. Après validation de la forme et de l'implantation, la préfabrication en atelier de certains éléments a été organisée et le chantier d'installation sur site programmé durant deux jours en octobre 2021. Ouvert à tous, les participant.e.s volontaires, il a accueilli un important groupe d'enfants venus assembler, poncer, vernir, le mobilier. Des adolescent.e.s et jeunes adultes présent.e.s sur site se sont également impliqué.e.s dans cette fabrication ainsi que deux habitants plus âgés. Outre cette participation active, l'animation des lieux et la visibilité donnée à l'action a rendu la démarche tangible et a permis de nombreux échanges plus informels avec les riverain.e.s.



©Quatorze



# UTOPIA

## SCÉNOGRAPHIE URBAINE POUR LES COUSINES

### ESPACES PUBLICS

<b>TYPE</b>	Scénographie urbaine, développement local
<b>DATE</b>	Mai - Juin 2021
<b>LIEU</b>	Les Morillons, Montreuil (93)
<b>PARTENAIRES</b>	Les Cousines OPH de Montreuil Est Ensemble Ville de Montreuil Musée de l'Histoire Vivante
<b>FINANCEURS</b>	OPH de Montreuil

Sur invitation du collectif d'artistes Les Cousines, dans le cadre de leur projet Utopia mené par Lolita Bourdet, Quatorze a prolongé leur travail avec des collégien.ne.s du quartier des Morillons à Montreuil en leur permettant de participer à l'installation d'une scénographie dans l'espace public.

Le chantier participatif d'installation sur site fait suite aux ateliers menés par Les Cousines auprès des collégien.ne.s durant lesquels ils et elles ont produit des œuvres graphiques, grâce au soutien du conseil départemental de Seine Saint-Denis. Les enfants ont, eux, contribué à l'aménagement des lieux en installant les panneaux sur la Place Morillon. En amont, durant leur visite au Lab14, nous avons pu échanger avec eux sur les sujets de la construction en bois et de l'architecture.

Résultats de cette belle expérience: les panneaux sont sortis du sol Place Morillon début juillet et servent de support d'exposition des œuvres des jeunes, qui sont toujours visibles sur la Place Morillon.



Installation des supports d'exposition sur la place, les collages sont issus du travail avec les collégien.ne.s menés par Les Cousines @Quatorze

Installation des supports d'exposition sur la place, les collages sont issus du travail avec les collégien.ne.s menés par Les Cousines @Quatorze



Installation des supports d'exposition sur la place, les collages sont issus du travail avec les collégien.ne.s menés par Les Cousines @Quatorze

# CONCIERGERIE MOBILE

## FACILITER L'ACCÈS AUX SERVICES POUR LES PERSONNES ÂGÉES

### AMÉNAGEMENTS INTÉRIEURS

<b>TYPE</b>	Conception - réalisation
<b>DATE</b>	Mai 2021 - Septembre 2021
<b>LIEU</b>	Ile de France
<b>FINANCEURS</b>	Conciergerie solidaire

En 2021 l'équipe a conçu et réalisé l'aménagement d'un camion pour La Conciergerie Solidaire. Cette conciergerie mobile a pour vocation de faciliter le quotidien des personnes âgées de plus de 60 ans ou celui des aidant.e.s (les personnes qui gèrent les tâches pour leurs proches

malades ou dépendant.e.s) en proposant des coups de pouce rapides et réactifs (bricolage, accompagnement, pressing...). L'aménagement sur mesure permet d'accueillir les différents services proposés par la conciergerie (stockage pressing, présentoirs épicerie, recyclage...). Ce dernier a été réalisé en bois et propose un comptoir en plastique recyclé Le Pavé - sasminimum. Depuis fin 2021, il circule dans les rues de Châtillon !



©Xavier SCHWEBEL

@Xavier SCHWEBEL



@Xavier SCHWEBEL

# MAISON MONTREAU

## RÉNOVATION D'UNE AUBERGE SOLIDAIRE

### AMÉNAGEMENTS INTÉRIEURS

<b>TYPE</b>	Conception
<b>DATE</b>	2020
<b>LIEU</b>	Montreuil (93)
<b>FINANCEURS</b>	Baluchon À table citoyens!

En 2018, nous réalisons, en collaboration avec le collectif Parenthèse et la Factory&Co, la rénovation des espaces du rez-de-chaussée de ce tiers lieu solidaire montreuillois. Sollicité au début de l'année 2020 par l'entreprise Baluchon

pour améliorer le confort et l'esthétique de la partie hôtelière de cet ancien centre d'hébergement, Quatorze réalise les études et l'esquisse, et accompagne Baluchon tout au long de cette année durant laquelle la crise sanitaire, l'a poussé à revoir et adapter le cahier des charges initial. Au troisième trimestre, un avant-projet est arrêté et la mission de maîtrise d'œuvre est transférée à la SCOP d'architecture Quidam, en vue d'un chantier courant 2021.



©Delphine QUEME

©Delphine QUEME



©Delphine QUEME

# BAT MOBILE

## BUREAU À TRANSPORTER

### AMÉNAGEMENTS INTÉRIEURS

---

**TYPE** Conception, réalisation  
**DATE** Juin 2021 - Juillet 2021  
**LIEU** Aubervilliers (93)

En 2021, l'association Quatorze a transformé le bureau mobile lors d'une grande opération d'amincissement pour y ajouter une cuisine. Elle a ensuite sillonné pendant près d'un mois les routes du sud de la France avec le Migrant Bus. Cette association a pour but

de créer des moments de rencontre dans des villages à travers des ateliers animés par des personnes réfugiées, sur la base de leurs compétences. Séances de coiffure, réparation de vélos, aide aux travaux de voirie, ateliers de yoga, de céramique, repas solidaires, tous proposés bénévolement, afin de valoriser ces personnes en situation de migration. L'objectif est de favoriser des moments de partage entre des personnes qui ne se seraient jamais rencontrées autrement.



©Quatorze





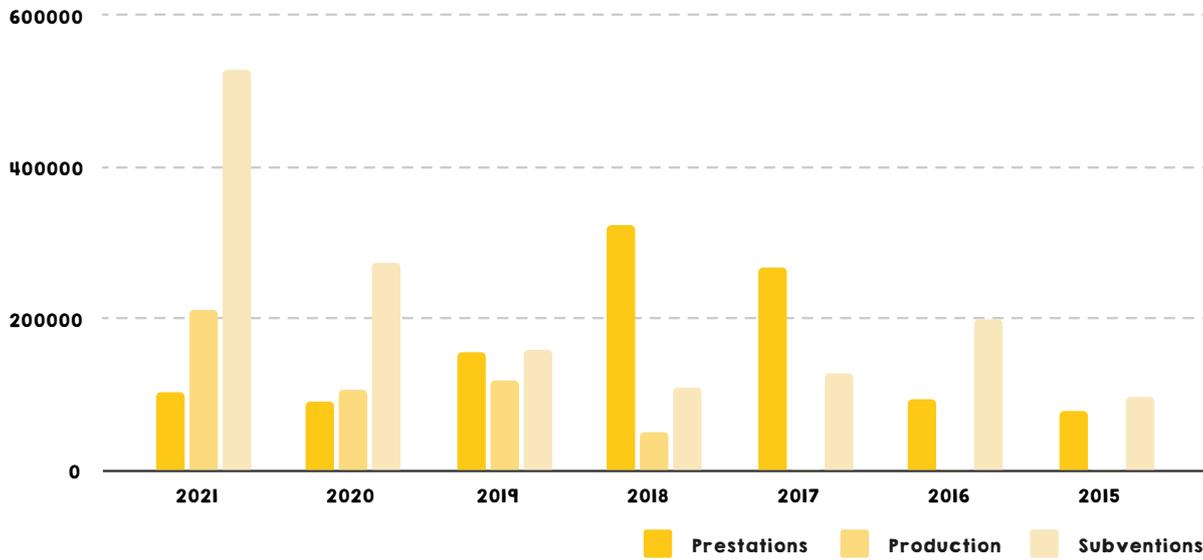
# BILAN FINANCIER

## ÉVOLUTIONS ANNUELLES

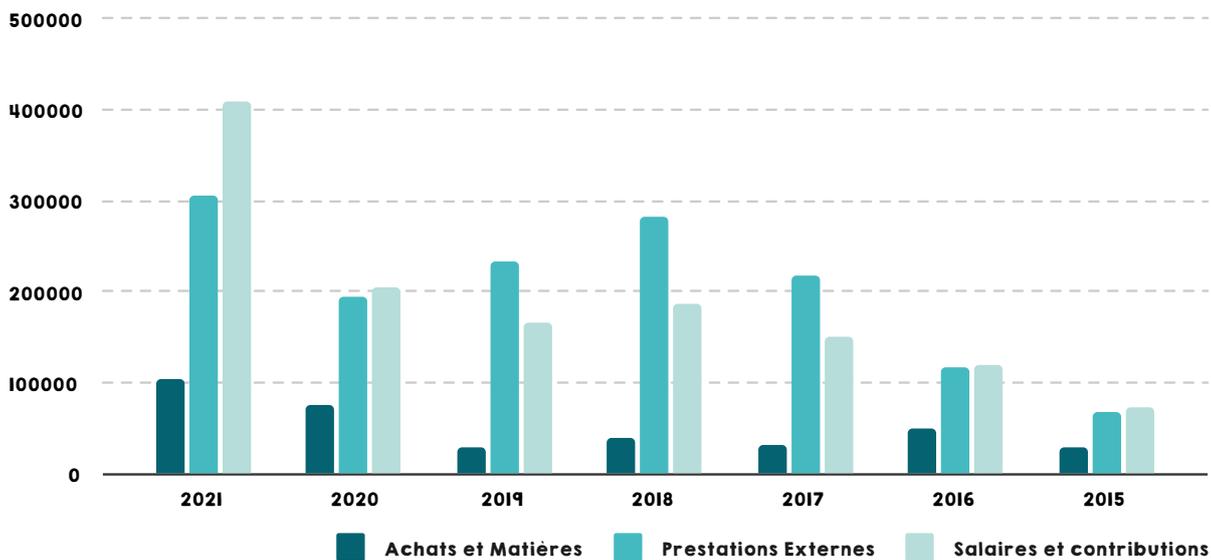
	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
PRESTATIONS	103 834	90 345	155 276
PRODUCTION	212 668	107 477	119 648
SUBVENTIONS	529 141	274 292	159 482
AUTRES	8 248	16 182	4 070
<b>TOTAL RESSOURCES</b>	<b>853 891</b>	<b>488 296</b>	<b>438 476</b>
ACHATS ET MATIÈRES	103 381	74 645	29 923
PRESTATIONS EXTERNES	306 518	194 002	234 333
SALAIRES ET CONTRIBUTIONS	409 389	205 892	165 168
AUTRES	72 119	38 054	23 415
<b>TOTAL EMPLOIS</b>	<b>891 407</b>	<b>512 593</b>	<b>452 839</b>
<b>RÉSULTATS D'EXPLOITATION</b>	<b>- 37 516</b>	<b>- 24 297</b>	<b>- 14 363</b>
EXCEPTIONNEL ET FINANCIER	34 370	24 857	9 156
<b>RÉSULTAT NET</b>	<b>- 3 146</b>	<b>560</b>	<b>- 5 207</b>
<b>BÉNÉVOLAT</b>	<b>10 606</b>	<b>23 832</b>	<b>18 856</b>

# ÉVOLUTIONS ANNUELLES

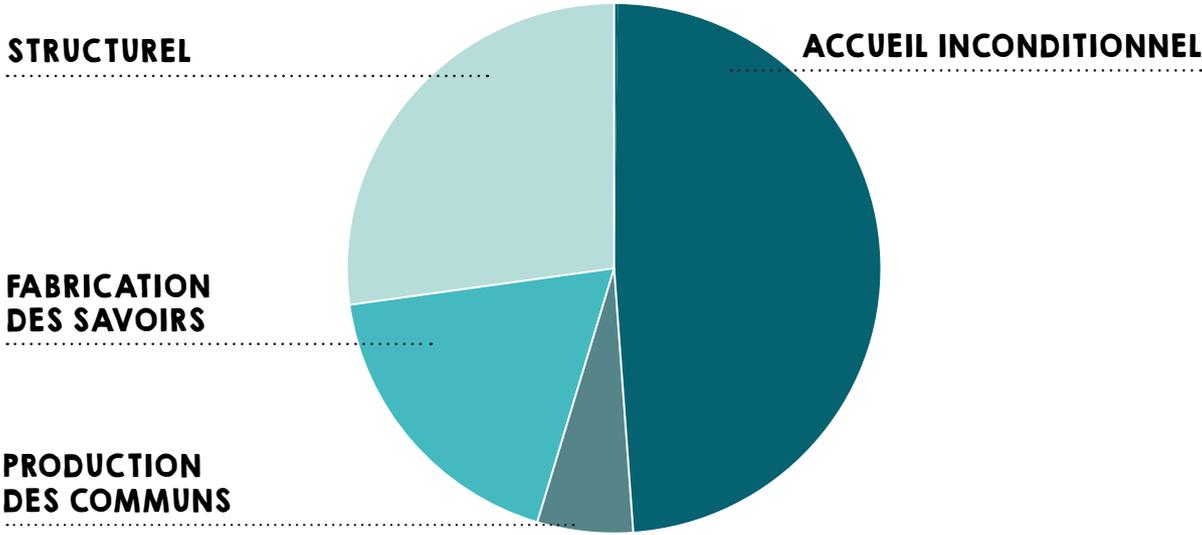
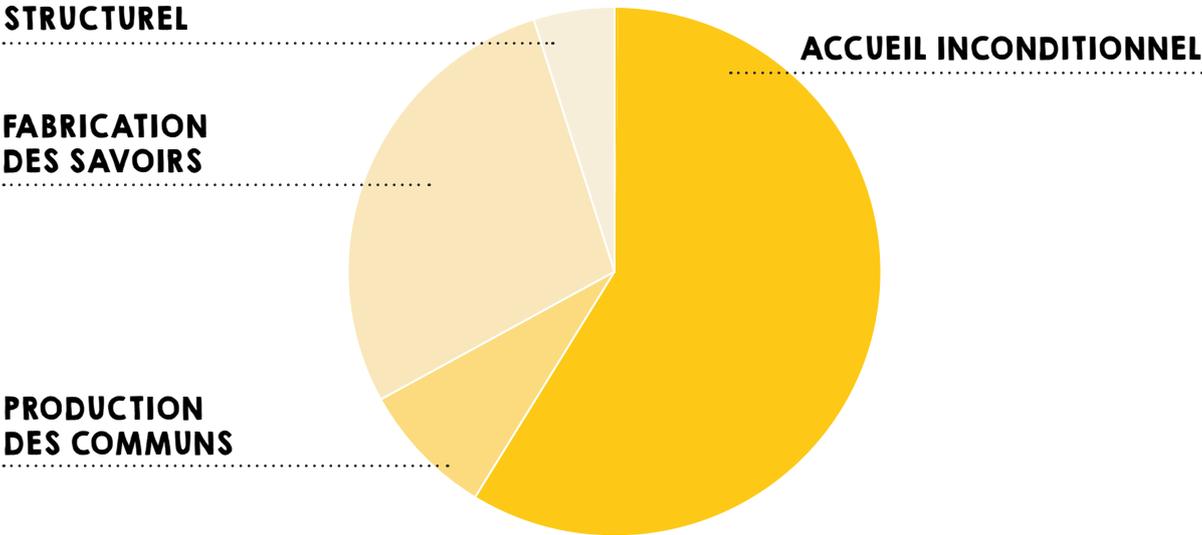
## RESSOURCES



## EMPLOIS



# RÉPARTITION 2021





# VALORISATION

## REVUES DE PRESSE

- “**Belle Histoire n°12 : Les bureaux vacants, nos logements de demain ?**”, Paris&Co, 26 février 2021, <https://vu.fr/hzrg>
- “**Briançonnais : saisonniers et exilés bientôt sous le même toit**”, Le Dauphiné Libéré, par Audrey Lungo, 12 avril 2021  
<https://www.ledauphine.com/societe/2021/04/12/brianconnais-saisonniers-et-exiles-bientot-sous-le-meme-toit>
- “**Accueil mixte et solidaire**”, Alpes & midi, par Claudine Usclat, p8, n°4988/11188, 5 août 2021  
<https://www.alpes-et-midi.fr/article/accueil-mixte-solidaire>
- “**A La Maison Bessoulie les exilés bien accueillis**”, L'Humanité, par Emilien Urbach, 6 novembre 2021  
<https://www.humanite.fr/societe/accueil-des-migrants/briancon-la-maison-bessoulie-des-exiles-bien-accueillis-726329>
- “**Face au flux migratoire à Briançon, l'hiver arrive sous tension**”, La Provence, par Delphine Tanguy et Laurent D'Ancona, 25 novembre 2021  
<https://www.laprovence.com/article/societe/6572167/face-au-flux-migratoire-a-briancon-lhiver-arrive-sous-tension.html>
- “**La Salle les Alpes : mixité et insertion à la Maison Bessoulie**”, Le Dauphiné Libéré, par Audrey Lungo, 6 décembre 2021  
<https://www.ledauphine.com/social/2021/12/06/la-salle-les-alpes-mixite-et-insertion-a-la-maison-bessoulie>
- “**La Tiny house, tremplin pour l'intégration**”, Habitat Naturel, par Gwenola Doaré, n°88 décembre 2021, <http://www.habitatnaturel.fr/numeros/78-Habitat-Naturel-n88/>
- “**Montreuil : un chantier participatif au service des jeunes isolés**”, Médialibre, En ligne le 24 décembre 2021  
<https://medialibre.info/estactu-22/2021/12/24/montreuil-un-chantier-participatif-au-service-des-jeunes-isoles/>
- “**Participation communautaire aux projets d'espace public et de design urbain pendant la pandémie de COVID-19 : expériences et réflexions d'Ibero-Amerique et des Caraïbes**”, ONU Habitat Mexique, 9 décembre 2021, <https://vu.fr/qU0I>

## PUBLICATIONS

- “**Overview on refugees' access to housing in Europe**”, Octobre 2021, écriture collective, projet H2020 - MERGING - *Integration for Migrants*,  
DOI: 10.34847/nkl.a25cv32w
- “**Housing for immigrants and community integration in Europe and beyond: strategies, policies, dwellings and governance**”, Novembre 2021, écriture collective, projet H2020 - MERGING - *Integration for Migrants*  
DOI: 10.34847/nkl.0f5cf3r3
- “**Housing for immigrants and community integration in Europe and beyond: strategies, policies, dwellings and governance Report on the analysis of an innovative housing project promoting refugees' integration in France: the case of the Cinq Toits (Paris)**”, Novembre 2021, écriture collective, projet H2020 - MERGING - *Integration for Migrants*  
DOI: 10.34847/nkl.0f5cf3r3

## COLLOQUES, TABLES RONDES, SÉMINAIRES

“**Pour des Métropoles résilientes**”, Colloque POPSU 2021, Paris, le 21 janvier 2021, intervention de Damien Beslot

**Workshop DUT carrières sociales**, IUT de Bobigny, Mars 2021, intervention de Maïté Pinchon

“**Territoires & savoirs partagés**”, Ateliers réflexifs entre acteurs de la solidarité et de la recherche, Briançon le 15 mai 2021, interventions de Boubacar Balde, Emily Mugel et Laure Stadelmann

“**Arquitecturas solidarias - Metodologías para un desarrollo local participativo**”, SOLCIR Lunch Conference, EUIPO Alicante, 19 mai 2021, intervention de Daniel Millor Vela

“**Panel de Innovación Social**”, Solcir - EUIPO Alicante, 18 juin 2021, intervention de Daniel Millor Vela

“**Asset Based Spaces - Healthy Regeneration of Vulnerated Spaces Through Community Assets**”, 6th International Conference on Salutogenesis, Girona, 18 juin 2021, intervention de Daniel Millor Vela

“**Agir en Bidonville - De la Sanitation à la Résorption**”, Montpellier, 29-30 juin 2021, avec Nancy Ottaviano

“**Regeneración del Barrio del Cementerio de Alicante a través de un Desarrollo Comunitario Basado en Activos**”, Séminaire “Grupo de Investigación de Salud Pública”, Universidad Alicante, 7 juillet 2021, intervention de Daniel Millor Vela

“**Habiter le changement: impulser des transformation collectives**” Université d’été de la Preuve par 7, Conférence-débat, juillet 2021, intervention de Nancy Ottaviano



**“Entre la recherche et l’action : intentionnalité, collaboration et transformation”**, Colloque interdisciplinaire à l’Université de Dijon, 2 octobre 2021, intervention de Emily Mugel

**“Arquitecturas solidarias - Metodologías para un desarrollo local participativo”**, Proyectos Arquitectónicos - Máster en Arquitectura - Contra-Ediciones para el Proyecto Fin de Carrera, Universidad de Alicante, 15 octobre 2021, intervention de Daniel Millor Vela

**“Faire l’hospitalité au 21ème siècle”**, Conférence-débat pour la Semaine de l’Hospitalité organisée par la Métropole de Lyon, 15 octobre 2021, intervention de Nancy Ottaviano

**“Transgression - A new paradigm?”** Colloque international organisé par l’ENSAB et l’EAHN, Rennes, 17 novembre 2021, intervention de Nancy Ottaviano

**“Building together : social mixity and cultural encounters through architecture and housing solutions”**, Conférence internationale Social Byggande, Gothenburg, 18-19 novembre 2021, intervention de Nancy Ottaviano et Romain Minod

**“[être] de passage à Grenoble, les temps et les temporalités : Le Sud grenoblois comme territoire d’accueil et de fabrique de transitions”** workshop à l’ENSA Grenoble, 23-25 novembre 2021, intervention de Nancy Ottaviano et Zofia Basista

**“Temporalités éphémères de l’accueil”**, Les Petits Séminaires Quatorziens, Paris, 1er décembre 2021, intervention de Nancy Ottaviano

**“Salutogenic Strategies for the Regeneration of Degraded Neighborhoods”**, First Annual Transform4Europe PhD Conference “Societal Transformations and Sustainable Development with Respect to Environment in the Post Covid-19 Digital Era”, 8 Decembre 2021, intervention de Daniel Millor Vela



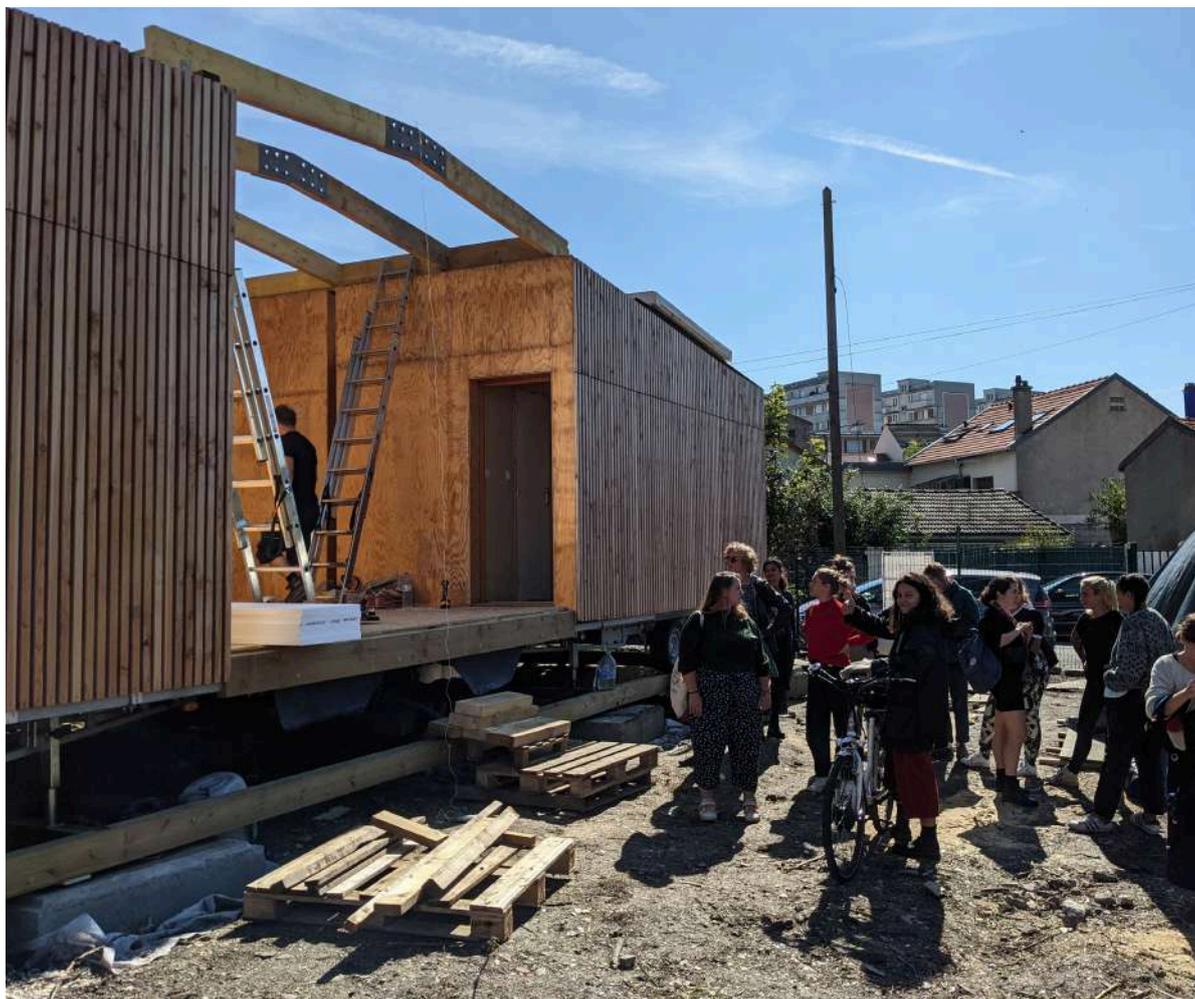
# A BRAS OUVERTS

## RENCONTRE INTERCULTURELLE

<b>TYPE</b>	Rencontre interculturelle
<b>DATE</b>	13 - 23 Septembre 2021
<b>LIEU</b>	Montreuil (93) - Paris (75)
<b>PARTENAIRES</b>	ZuKunst
<b>FINANCEURS</b>	Office Franco Allemand pour la Jeunesse (OFAJ)

Le projet À Bras Ouverts - Mit Offenem Armen - s'intègre au programme des rencontres interculturelles. À Montreuil et à Paris, ce projet s'est déroulé en septembre 2021. 12 jeunes français.e.s et allemand.e.s étaient réuni.e.s pour réfléchir ensemble sur différentes thématiques. Des ateliers de cartographie sensible ont permis aux participant.e.s de s'emparer collectivement de l'atmosphère de la ville et d'imaginer

des modes de représentation permettant de restituer l'atmosphère accueillante du lieu. Des ateliers de co-construction ont donné lieu à la réalisation de jardinières et de signalétiques pour le projet Hamo. Les participant.e.s ont enrichi leur vocabulaire de langue étrangère au sein d'ateliers linguistiques axés sur le français et l'allemand. Enfin, d'autres ateliers sur la bande dessinée ont été l'occasion de se familiariser avec le dessin et de découvrir les liens entre architecture, urbanisme et bande dessinée. Les participant.e.s ont également été initié.e.s à de nouvelles techniques issues de la bande dessinée, grâce à l'encadrement des équipes de Zukunft.



Visite de chantier du projet Hamo ©Quatorze

## PEOPLE ON THE MOVE

### RENCONTRE INTERCULTURELLE

<b>TYPE</b>	Rencontre interculturelle
<b>DATE</b>	15 - 22 Décembre 2021
<b>LIEU</b>	La Maison Bessoulie, La Salle-les-Alpes, Hameau du Bez (05)
<b>PARTENAIRES</b>	ZuKunst
<b>FINANCEURS</b>	Office Franco Allemand pour la Jeunesse (OFAJ)

En collaboration avec l'équipe de l'association Zukunst de Berlin, les rencontres interculturelles (RIC) permettent à des résident.e.s français.e.s et allemand.e.s d'échanger autour des thèmes de l'architecture et de l'hospitalité.

Après avoir échangé autour de la danse, du théâtre, du dessin, cette deuxième rencontre

de 2021, qui fait suite à celle de 2020 à Berlin, s'est recentrée autour de la thématique du mouvement: le mouvement des personnes à travers la question de la migration et de l'exil, le mouvement des corps à travers le rythme et la chorégraphie ainsi que le mouvement des mains à travers un travail graphique à la portée de tous et toutes.

Cette rencontre, qui a duré sept jours, s'est tenue à la Maison Bessoulie, un lieu de vie créé par Quatorze, destiné à l'hébergement de personnes exilées, de saisonnier.ère.s et à l'organisation d'activités ouvertes à tous.tes les voyageur.se.s de passage.



Faites de la Fraternité @Quatorze



# PARTENAIRES

## PARTENAIRES OPÉRATIONNELS



## PARTENAIRES ACADÉMIQUES



## PARTENAIRES FINANCIERS





# TRANSFORMATION

## VERS UNE HIÉRARCHIE DÉCORRÉLÉE DU POUVOIR

En 2021, l'association a fait le pari d'entamer un processus de réflexion autour de son organisation interne combinant des enjeux liés aux modes de direction à ceux de bien être au travail afin de permettre à l'équipe salariée, autant que bénévole, d'évoluer dans un cadre propice et favorable à la mise en oeuvre des missions de Quatorze.

Pour ce faire, l'équipe active et le Conseil d'Administration se sont tout d'abord formés à la communication non violente, afin de fluidifier les échanges en interne et de faciliter la transformation. Au fil de l'année, la CNV est également devenue un outil méthodologique utilisé par l'association dans certains de ses projets opérationnels.

Au-delà de la facilitation des rapports entre les membres de l'association, l'objectif de la transformation est de renforcer le pouvoir d'agir

au sein de l'organisation. A contrepied de la gouvernance par les nombres (Supiot, 2015), il s'agit de clarifier les responsabilités de chacun dans son travail, en les indexant sur le degré de liberté et de sécurité consentie par l'organisation et sa capacité d'agir. Pour ce faire, il s'agit de remplacer la notion de pouvoir dans l'association par la notion d'autorité, à travers l'adoption d'un mode d'organisation hiérarchique légitime et consentie par chacun.e, où les dirigeant.e.s sont comptables de la réalisation d'une oeuvre collective.

S'appuyant sur ses expériences passées d'holocratie et de co-direction, Quatorze s'engage pour l'année à venir à formaliser un mode d'organisation combinant les besoins d'horizontalité et de verticalité, aspirant ainsi à une forme de hiérarchie décorrélée du pouvoir (Dumond, 1966).



©Quatorze

## FRANCE

### **Les Amarres**

24 quai d'Austerlitz  
75013 PARIS

### **La Maison Bessoulie**

6 passage du Grarier  
05240 LA SALLE LES ALPES

## ESPAGNE

Carrer Beniarbeig, 13,  
03015 ALACANT

Quatorze

ARCHITECTURES SOCIALES ET  
SOLIDAIRES POUR DES TERRITOIRES  
AGILES ET RÉSILIANTS

[www.quatorze.cc](http://www.quatorze.cc)

**[contact@quatorze.cc](mailto:contact@quatorze.cc) || +33 7 60 99 87 76**